

Rapport Annuel

2001

BMCE BANK

BMCE Bank

Le Groupe BMCE Bank

- 1** Positionnement du Groupe BMCE Bank
- 2** Répartition du Capital
- 3** Chiffres Clés
- 4** Mot du Président
- 5** Lettre aux Actionnaires
- 6** Faits Marquants de l'Année 2001

La Banque dans son Environnement

- 8** Environnement Economique
- 14** Environnement Réglementaire et Législatif

La Banque et ses Performances

- 16** Indicateurs de Performance
- 18** La Banque de Proximité
- 22** La Banque des Entreprises et des Institutionnels
- 24** La Banque de l'International
- 28** La Banque des Marchés
- 32** Le Bilan Social et la Communication Interne
- 34** La Banque et ses Fonctions de Support
- 38** Le Titre BMCE Bank
- 40** La Banque et son Rating

La Banque et sa Gouvernance

- 41** Le Conseil d'Administration
- 42** L'Organigramme
- 44** Instances Dirigeantes
- 46** Evènements Marquants ayant jalonné l'histoire de la Banque

La Banque et sa Responsabilité Sociale

- 48** La Fondation BMCE Bank
- 50** L'Action Mécénale

Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

- 52** Rapport de Gestion
- 60** Résolutions
- 62** Rapports des Commissaires aux Comptes
- 64** Principes Comptables
- 66** Comptes Annuels Agrégés
- 84** Comptes Annuels Maroc
- 88** Comptes Annuels de la Succursale de Paris
- 96** Comptes Annuels de l'Agence Tanger Zone Franche

101 Etats de Synthèse Consolidés

118 Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

121 Agences et Bureaux de Représentation BMCE Bank à l'Etranger

122 Filiales du Groupe BMCE Bank

Positionnement du Groupe **BMCE BANK**

GROUPE FINANCIER MULTIMETIERS LEADER

- >>>> Premier Groupe financier privé marocain, offrant une large gamme de produits et services : activité de banque commerciale, de banque d'affaires, métiers parabancaires.
- >>>> A l'origine de l'émergence du premier Pôle de Bancassurance du pays, avec près de 23% de parts de marché.
- >>>> Premier Groupe financier engagé dans le secteur Télécoms, à travers la présence dans le tour de table du premier opérateur Télécoms privé au Maroc – MEDITELECOM.

LA BANQUE COMMERCIALE

- >>>> Deuxième banque marocaine privée en termes de Total Actif.
- >>>> Deuxième réseau privé d'agences au niveau national, avec 204 agences réparties à travers les différentes régions du Royaume.
- >>>> Banque leader dans les domaines de la monétique et de la bancassurance.
- >>>> Interlocuteur privilégié des investisseurs étrangers et acteur majeur dans la réalisation des plus importants projets d'investissement au Maroc.
- >>>> Clientèle de base stable et diversifiée : Banque des grandes entreprises, des PME-PMI, ainsi que des particuliers et des professionnels.
- >>>> Large gamme de produits et services adaptés aux besoins spécifiques de chaque catégorie de clientèle.

LA BANQUE A L'INTERNATIONAL

- >>>> Acteur incontournable du commerce extérieur marocain et principal banquier des plus importantes sociétés importatrices et exportatrices du pays.
- >>>> Large Réseau international à travers une présence en France, Espagne, Allemagne, Royaume Uni, Italie et Chine.
- >>>> Principal correspondant des grandes institutions bancaires internationales depuis plus de 40 ans.
- >>>> Première banque marocaine présente en Asie, à travers sa représentation à Pékin.

LA BANQUE D'AFFAIRES

- >>>> BMCE Capital : Acteur de référence dans les métiers de Banque d'affaires, de *Corporate Finance*, d'ingénierie financière et de conservation de titres (*custody*).
- >>>> BMCE Capital Markets : leader dans le domaine de l'intermédiation de changes, ainsi que sur les marchés monétaire et obligataire et pionnière sur le segment des nouveaux produits financiers.
- >>>> MARFIN : parmi les premières sociétés de gestion marocaine à être certifiée selon le standard AIMR, leader sur le marché des SICAV monétaires.
- >>>> MAROC INTER TITRES, société de bourse : l'un des deux leaders du marché.

LES FILIALES FINANCIERES SPECIALISEES

- >>>> MAGHREBAIL : leader des sociétés de leasing avec 25% de parts de marché.
- >>>> SALAFIN, société de crédit à la consommation : parmi les mieux capitalisées de son secteur, et référence en termes d'innovation, par le lancement inédit de la carte de crédit revolving et de produits de leasing aux particuliers.
- >>>> MAROC FACTORING : pionnière de l'activité de factoring au Maroc.

- >>>> Parmi les plus importantes capitalisations de la Bourse de Casablanca et une valeur active jouant un rôle essentiel dans l'animation du marché boursier national.
- >>>> Première banque marocaine cotée à la Bourse de Londres à travers son action GDR -Global Depositary Receipt-.

GROUPE CITOYEN

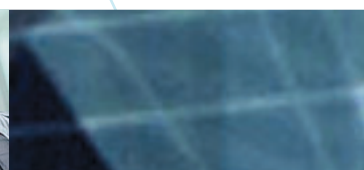
- >>>> Groupe engagé à travers la Fondation BMCE Bank dans l'Education et le développement communautaire rural (Programme MEDERSAT.COM).

Le
Groupe
BMCE Bank

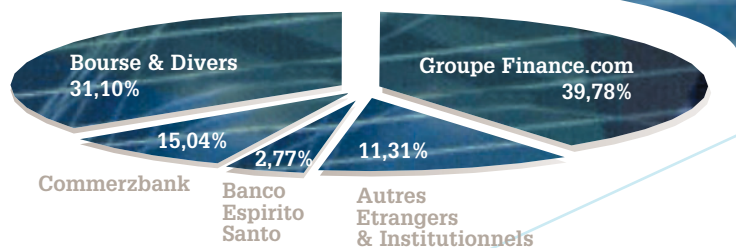
Répartition du capital

AU 29 MAI 2002

Groupe Finance.com	39,78%
R.M.A.	21,94%
AL WATANIYA	8,28%
FINANCE.COM	4,86%
INTERFINA	4,01%
MAROC INTER-TITRES	0,50%
MAROC VALEURS	0,19%
Etrangers & Institutionnels	29,12%
COMMERZBANK	15,04%
BANCO ESPIRITO SANTO	2,77%
UNION BANCAIRE PRIVÉE	1,16%
C.I.M.R.	6,10%
MAMDA / M.C.M.A.	3,58%
SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE	0,47%
Bourse & Divers	31,10%
Total	100%



BMCE BANK



Les Chiffres clés

activité agrégée

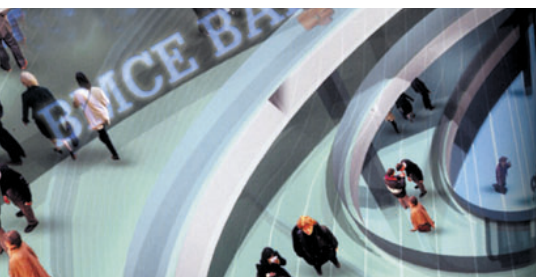
RESULTATS FINANCIERS

A FIN DECEMBRE	2000 MDh	2001 MDh	2001 US\$m
Total actif	46 269,1	48 540,6	4 220,5
Créances sur les Ets de crédit et équivalent	9 505,8	10 899,7	947,7
Crédits nets	22 076,5	22 867,1	1 988,3
Titres de participation	3 079,3	3 733,4	324,6
Dettes envers les Ets de crédit et équivalent	3 814,0	4 325,2	376,1
Dépôts clientèle	36 724,9	38 119,1	3 314,4
Fonds propres	5 056,0	5 195,6	451,7

RESULTATS DES OPERATIONS

A FIN DECEMBRE	2000 MDh	2001 MDh	2001 US\$m
Marge d'intérêts	1 419,4	1 483,5	129,0
Marge sur commissions et opérations de marché	445,9	514,7	44,8
Produit Net Bancaire	1 855,2	2 022,7	175,9
Charges générales d'exploitation	1 104,1	1 253,5	109,0
Dotation brute aux provisions	463,7	416,1	36,2
Résultat net	552,4	357,5	31,1

Taux de conversion / US\$/MAD : 11,50107 au 31/12/2001



INDICATEURS DE PERFORMANCE & PRINCIPAUX RATIOS

RATIOS DE PERFORMANCE	31/12/2000	31/12/2001
Coefficient d'exploitation	59,51%	61,97%
Résultat Net / PNB	29,80%	17,70%
ROE (Activité Agrégée)	11,66%	7,32%
ROE (Activité Maroc)	11,88%	6,98%
ROA	1,30%	0,80%
Crédits / Dépôts	60,11%	60,00%
Crédits / Total Actif	47,71%	47,11%
Taux de contentieux	7,50%	8,08%
Taux de couverture par les provisions (Activité Maroc)	70,7%	78,5%
Marge d'intermédiation	4,10%	3,71%
Ratio Cooke	11,62%	12,76%

PARTS DE MARCHÉ*

	31/12/2000	31/12/2001
DEPÔTS dont	16,19%	14,83%
• Comptes de chèques	11,76%	11,66%
• Comptes courants	19,45%	18,25%
• Comptes sur carnets	20,13%	20,81%
• Dépôts à terme	14,53%	13,14%
CREDITS dont	16,04%	15,88%
• Crédits de trésorerie	17,47%	17,77%
• Crédits à l'équipement	16,81%	15,48%
• Crédits à la consommation	7,45%	11,54%
• Crédits immobiliers	4,31%	3,40%

Source : GPBM

* Les parts de marché concernent l'activité Maroc, hors ex OFS



Mot du Président

Depuis 1995, date de sa privatisation, BMCE Bank, s'est développée au cœur d'un Groupe privé multimétiers articulé autour de la finance et des télécommunications.

BMCE Bank a, par ailleurs, conforté son positionnement en tant que banque de proximité, partenaire d'institutions financières de renom, acteur majeur dans l'œuvre de modernisation du secteur bancaire marocain, alliée des autorités publiques dans la promotion de l'ouverture et la compétitivité de l'économie marocaine.

Malgré un contexte économique difficile, 2001 a été, à l'instar des autres exercices, l'année de création de valeur, celle de la consolidation de la croissance intrinsèque des activités bancaires commerciales, d'affirmation du *leadership* dans les activités de marché, ainsi que de l'élargissement de l'offre de produits financiers et du fond de commerce.

J'ai voulu souligner, à travers la présentation et l'agencement du Rapport Annuel, la multidimensionalité de l'action que nous menons, avec l'appui des actionnaires et la mobilisation de notre capital humain, afin que BMCE Bank demeure l'Institution privée de référence pour la promotion des investissements et des échanges et, en définitive, du développement économique dans le Royaume.

OTHMAN BENJELLOUN
Président Directeur Général

Madame, Monsieur, Chers Actionnaires,

L'activité de BMCE Bank s'est exercée, en 2001, dans un environnement économique caractérisé par une croissance de 6,5% (4,22% hors agriculture) et dans un contexte de maîtrise de l'inflation, celle-ci ayant atteint l'un des niveaux les plus bas de l'histoire récente, à savoir 0,6%.

En examinant les performances de la Banque en 2001, l'on se réjouit que de la valeur ait été créée.

comme en témoignent les rythmes de progression des ouvertures de comptes - 80 000 nouveaux l'an dernier -, la forte progression de près de +60% du nombre de contrats de bancassurance distribués et l'augmentation du nombre des cartes monétiques valides de près de +87 000, positionnant ainsi BMCE Bank en tant que leader sur le marché de l'électronique bancaire.

Par ailleurs et dans le cadre de la stratégie visant le renforcement de son fonds de commerce et la consolidation de l'image de BMCE Bank en tant que "Banque de proximité", le réseau national a été renforcé par l'ouverture de 12 nouvelles agences. Quant au réseau international, il a été également renforcé par l'inauguration du Bureau de Représentation de Barcelone.

A ce titre d'ailleurs, on notera la consolidation de notre positionnement dans le segment des MRE, qui se traduit par la progression de +32% des dépôts contre +16% pour le secteur bancaire et l'élargissement de la gamme de produits cette année aux produits immobilier et assurance.

Notre résolution, pour l'année 2002, demeure la mise en œuvre d'actions visant à créer davantage de valeur pour BMCE Bank de par son métier cœur et ce, en plaçant le client au centre de ses préoccupations, notre Banque se voulant être davantage une Banque de proximité physique et virtuelle.

Nous le savons, les compétences et les moyens mobilisables dans le Groupe existent pour que BMCE Bank soit :

>>>> la Banque de référence pour ses clients et actionnaires ;

>>>> la Banque qui joue un rôle privilégié dans la promotion des opportunités d'investissements et d'échanges du Maroc avec l'étranger ;

>>>> la Banque qui défriche de nouveaux horizons géographiques de même que de nouveaux horizons d'activités ;

>>>> la Banque des réseaux de distribution, des réseaux de télécommunication, des réseaux d'alliances internationales, des réseaux de compétences, la Banque des réseaux de solidarité et de coresponsabilité.

Ainsi, BMCE Bank s'affirme, au Maroc et dans la région, comme l'acteur économique et social majeur vis-à-vis de ses Actionnaires et Administrateurs, de ses Ressources Humaines et Clients et de tous ceux qui ont su lui faire confiance depuis 40 ans et davantage encore depuis sa privatisation.

Lettre aux Actionnaires

BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK
BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK
BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK
BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK
BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK
BMCE BANK BMCE
BANK BMCE BANK

Le PNB progresse, en effet, à un rythme, depuis 2 ans, avoisinant les 10% - cette année 9% - induit par la hausse conjuguée de la marge sur intérêt, la marge sur commissions et les opérations de marché.

Notre satisfaction se nourrit également des performances de la Salle des Marchés qui lui permettent de maintenir un *leadership* sur le marché des changes et des taux, le résultat brut d'exploitation ayant, en effet, contribué significativement à l'évolution du PNB de la Banque.

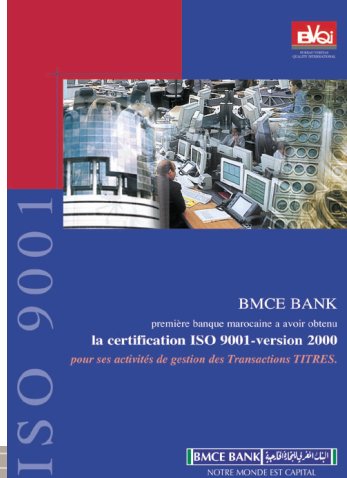
La croissance intrinsèque de l'activité bancaire "built-in growth" se consolide, puisque l'on enregistre une progression de 5,4% du résultat brut d'exploitation, hors plus-values nettes des dotations aux provisions.

Hors plus-values nettes, le résultat net agrégé aura progressé de près de 5% en 2001, la hausse pour l'activité Maroc représentant une moyenne de 10% sur la période 1998 - 2001.

La Banque a poursuivi en 2001 le développement de ses ressources globales avec le souci de collecter essentiellement des dépôts à coût peu élevé comme les comptes-chèques.

La qualité de ses engagements a été préservée, le ratio de contentieux de BMCE Bank demeurant inférieur de plus 2 points de pourcentage par rapport à la moyenne du secteur.

L'on se réjouit également de voir notre Etablissement poursuivre l'élargissement de son fonds de commerce,



BMCE IMMO plus
CREDIT IMMOBILIER

7,25%

DEVENIR PROPRIÉTAIRE EN TOUTE TRANQUILLITÉ

BMCE IMMO plus est un crédit immobilier qui vous permet d'accéder à la propriété sans contraintes.
En plus d'un taux attractif à partir de **7,25% HT**, BMCE IMMO plus vous propose de nombreux avantages :

- Vous bénéficiez d'un **financement** jusqu'à **100%** de la valeur de votre bien.
- Vous pouvez à tout moment **augmenter** ou **diminuer** le montant de vos échéances, ce qui vous assure une flexibilité optimale.
- Vous avez la liberté de **différer** ou de **suspendre** momentanément vos remboursements.

Pour profiter des avantages de votre crédit en toute tranquillité, BMCE BANK le plus proche ou contactez-nous au **www.bmce.ma**

BMCE BANK | NOTRE MONDE



Faits marquants de l'année 2001

>>>> BMCE Bank première banque marocaine à avoir obtenu la certification ISO 9001 - version 2000 - pour les activités Etranger et Monétique.

>>>> Titre «Bank of the Year Award» décerné pour la deuxième fois consécutive à BMCE Bank par la revue spécialisée *The Banker*, du Groupe *Financial Times*.

>>>> Ouverture de 12 nouvelles agences.

>>>> Inauguration du Bureau de représentation de Barcelone.

>>>> Signature d'accords de coopération avec l'Arab Italian Bank et Dirham Express New York.

>>>> Lancement d'une gamme de produits de prêt immobilier « IMMO PLUS » et du package Facilité comprenant un compte chèques, une carte facilité donnant accès à une avance renouvelable, une assurance vie et une assurance contre la perte ou le vol de cartes bancaires.

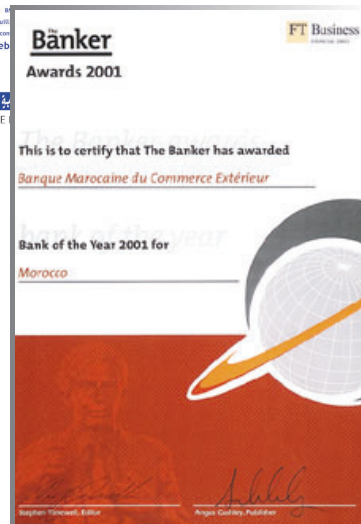
>>>> Lancement de nouveaux produits destinés à la clientèle MRE tels le crédit immobilier et BMCE Assistance.

>>>> Lancement par SALAFIN d'un produit de crédit à la consommation destiné aux fonctionnaires, SALAFWADIF.

>>>> Lancement de produits de Change à Terme Ouvert Prime Réduite (CTO PR) et Moyenne.

>>>> Mise en place par BMCE Capital Markets du desk Emissions Privées.

>>>> Démarrage des activités «énergie» avec la banque d'affaires américaine *Morgan Stanley*, aux termes d'un accord de partenariat conclu en octobre 2001.





La
Banque
dans son Environnement



Environnement Economique

Environnement International

L'économie mondiale a subi un fort ralentissement de sa croissance en 2001, ralentissement accentué d'ailleurs par les événements du 11 septembre. La croissance du P.I.B. a ainsi reculé de 4,7% en 2000 à 2,5% en 2001.

>>>> Les Etats-Unis

>>>> Aux Etats-Unis, et après dix années successives de croissance soutenue, le taux de progression du P.I.B. américain n'a été que de 1,2% en 2001 contre plus de 4% un an auparavant.

Le taux de chômage s'est de nouveau inscrit en hausse, atteignant 4,8% à fin décembre, soit son niveau le plus élevé depuis avril 1995 et ce, en raison de la suppression de plusieurs postes d'emploi. Cependant, et grâce aux mesures prises par le gouvernement américain pour baisser le loyer de l'argent, l'indice de confiance des consommateurs a progressé de 8,8 points en décembre 2001 après plusieurs mois de baisses consécutives.

>>>> L'Europe

>>>> En Europe, la croissance a enregistré un recul plus marqué que prévu avec un taux de 1,5% en 2001 dans la zone Euro et 1,6% dans l'Union européenne contre 3,3% dans les deux zones l'année antérieure, l'impact de la réces-

sion américaine ayant été plus fort. L'économie Britannique a, pour sa part, affiché le plus fort taux de croissance parmi les pays du G7 avec 2,2% en 2001, du fait de la bonne tenue de la consommation des ménages qui a augmenté d'environ 4%.

>>>> Le Japon

>>>> La morosité du contexte international s'est répercutée sur l'économie nipponne qui a vu son taux de croissance régresser de 2,2% à 0,4%. Les dépenses de consommation se sont contractées de 4,4% sur un an, et l'investissement productif s'est fortement rétracté.

>>>> Les Pays Emergents

>>>> Dans la quasi-totalité des pays émergents d'Asie, un ralentissement significatif de la croissance a été enregistré, à l'exception de certains pays "protégés" par la taille et la dynamique de leur marché intérieur; c'est le cas de la Chine et de l'Inde.

>>>> Les Pays de l'ASEAN

>>>> Les pays de l'ASEAN ont été affectés par la contraction du commerce mondial qui a touché certains secteurs porteurs comme les NTI. Le taux de croissance dans l'ensemble des nouveaux pays industrialisés d'Asie a reculé de 8,2% à 0,8% entre 2000 et 2001.



>>>> L'Amérique Latine

>>>> En Amérique latine, le P.I.B. a, également, accusé un recul important en raison de la baisse des importations américaines, des cours des matières premières et des flux de capitaux privés. Ce recul a été amplifié par une grave crise en Argentine. En effet, après avoir atteint 4,1% en 2000, le P.I.B. dans cette région n'a progressé que de 1% en 2001.

>>>> L'Europe Centrale

>>>> Les Pays d'Europe Centrale et Orientale ainsi que la Russie ont mieux résisté. Dans leur ensemble, les PECO ont vu leur croissance reculer de 3,8% en 2000 à 3% en 2001.

>>>> Le Continent Africain

>>>> Le Continent Africain, en raison de sa faible intégration dans le commerce international, a été relativement épargné par la récession.

En dépit de la baisse des cours des matières premières, notamment agricoles, des troubles sociaux et des guerres civiles, le P.I.B. africain a enregistré une croissance de 3,5% en 2001 contre 2,8% l'exercice écoulé.

>>>> Les Pays du Moyent Orient

>>>> Les pays du Moyen Orient et la Turquie ont, pour leur part, enregistré un recul de croissance du P.I.B. de 5,9% à 1,8% dans un contexte d'hostilités au Proche Orient.

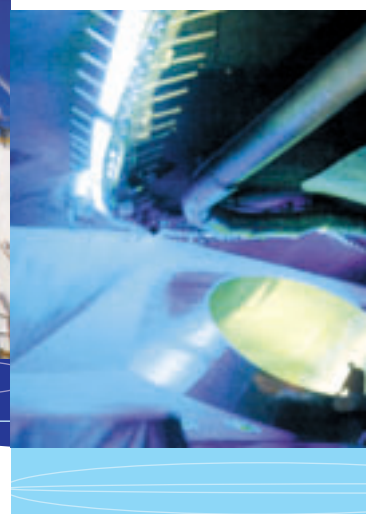
>>>> Le Commerce Mondial

>>>> Le commerce international, qui avait enregistré une expansion de 12,4% en volume en 2000, a vu son taux de progression, affecté par la contraction de la demande mondiale, baisser brutalement en 2001 pour s'établir à 1%, soit son plus fort recul durant les vingt dernières années.

En valeur, les exportations mondiales ont diminué de 4% pour s'établir à 6 000 milliards de dollars. La baisse a concerné les produits agricoles, les produits des industries extractives et les produits manufacturés. Les échanges de services commerciaux ont, pour leur part, accusé un fléchissement de 1,5%, s'élevant à 1 400 milliards de dollars. La baisse a touché, essentiellement, les exportations de services de transports et de voyages.

>>>> Les Investissements Directs Etrangers

>>>> Les entrées d'investissements directs étrangers dans les pays de l'OCDE ont accusé de forte contraction de 56% en 2001, passant de 1 274 milliards de dollars en 2000 à 565,8 milliards. Ils ont bénéficié à concurrence de 23,1% aux Etats-Unis, 9,8% aux Pays Bas, 9,5% au Royaume Uni, 9,2% à la France et 9% à la Belgique et le Luxembourg. Les sorties d'IDE à partir de cette zone ont atteint 593,1 milliards de dollars contre 1 286 milliards dont 21,5% en provenance des Etats-Unis, 14% de la France, 11,3% de la Belgique et le Luxembourg, 7,4% des Pays Bas et 7,3% de l'Allemagne.



Environnement Economique

Environnement National

>>>> Evolution du Produit Intérieur Brut

>>>> Dans un contexte de contre-performance du secteur agricole en raison du déficit hydrique qui persiste pour la troisième année consécutive, de morosité de la conjoncture économique internationale, aggravée par les attentats du 11 septembre, l'économie marocaine a clôturé l'année 2001 sur un taux de croissance estimé à 6,5% contre 1% l'année précédente.

>>>> Hors agriculture, le P.I.B. a enregistré un taux de croissance de 3,7%, supérieur à celui enregistré en 2000 (+3,4%) et ce, grâce au bon comportement de certains secteurs porteurs de l'économie nationale tels que le B.T.P., les mines, le tourisme, les industries métallurgiques, mécaniques, électriques et électroniques ainsi que la chimie et parachimie.

>>>> En termes de prix courants, le P.I.B. s'est élevé à 382,9 Milliards de dirhams contre 354,1 Milliards (+8,1%), enregistrant une amélioration de 6,4% du P.I.B. par habitant (13.126 dirhams contre 12.340 dirhams).

>>>> Maîtrise de l'inflation et baisse du taux de chômage

>>>> La maîtrise de l'inflation, dont le taux atteint 0,6%, niveau nettement inférieur à celui

de l'année 2000, la hausse des salaires dans le secteur public et l'amélioration du marché du travail dans le milieu urbain se sont traduites par une augmentation de 9% de la consommation des ménages.

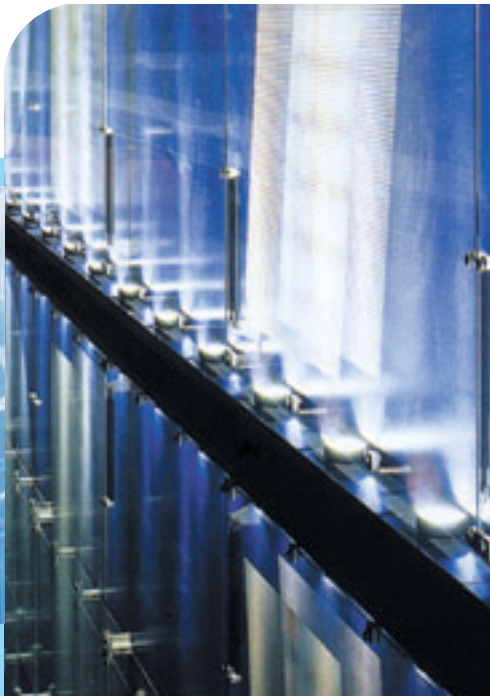
>>>> Le taux de chômage à l'échelle nationale a atteint 12,7% en 2001, en diminution par rapport à l'année précédente (13,6%). Cette baisse a concerné aussi bien le milieu urbain (19,9% contre 21,5%) que les zones rurales (4,6% contre 5%).

>>>> Stabilité de l'investissement

>>>> En termes d'investissement, la formation brute du capital fixe (F.B.C.F) a enregistré une légère baisse de l'ordre de 0,1%, se traduisant par un taux d'investissement de l'ordre de 22,3%.

>>>> Baisse du déficit budgétaire

>>>> Au niveau des finances publiques, les recettes fiscales se sont améliorées de 4,4% en 2001, suite essentiellement, à l'accroissement des recettes au titre de la TVA (+8,5%) et de l'IGR (+12,3%). En revanche, les recettes de l'IS ont accusé une baisse de 4,7%. L'entrée en vigueur de la deuxième tranche du démantèlement tarifaire a eu pour effet la régression des droits de douane de 3,6%.



>>>> Pour leur part, les recettes non fiscales se sont nettement développées, suite à la cession partielle du capital de Maroc Telecom. Hors privatisation, elles se sont accrues de 14,1%.

>>>> Parallèlement, et en raison de l'augmentation des dépenses de biens et services (+10,5%), notamment de personnel (+12,9%), les dépenses ordinaires ont évolué de 6,9%. Les dépenses d'investissement ont, quant à elles, progressé de 10,4%, se situant à 21,3 Milliards de dirhams.

>>>> Par conséquent, l'épargne publique dégagée par l'excédent des recettes sur les dépenses ordinaires s'est élevée à 27,2 Milliards de dirhams, permettant une amélioration des conditions de financement de l'économie.

Le déficit budgétaire a représenté 2,4% du P.I.B. cette année. Cette situation s'explique par le solde négatif des comptes spéciaux du Trésor (5 Milliards de dirhams) et l'inclusion des placements du Fonds Hassan II dans les dépenses à partir de novembre 2001.

S'agissant de la gestion de la dette, le ratio dette publique extérieure/P.I.B., à l'issue de l'année 2001, a reculé de 7,5 points, s'établissant à 41,4% contre 48,9%, tandis que le ratio dette intérieure/P.I.B. a atteint 45,5% contre 42,8% une année auparavant. L'encours de la dette extérieure s'élève à 14,2 Milliards de dollars et celui de la dette intérieure à 175,8 Milliards de dirhams.

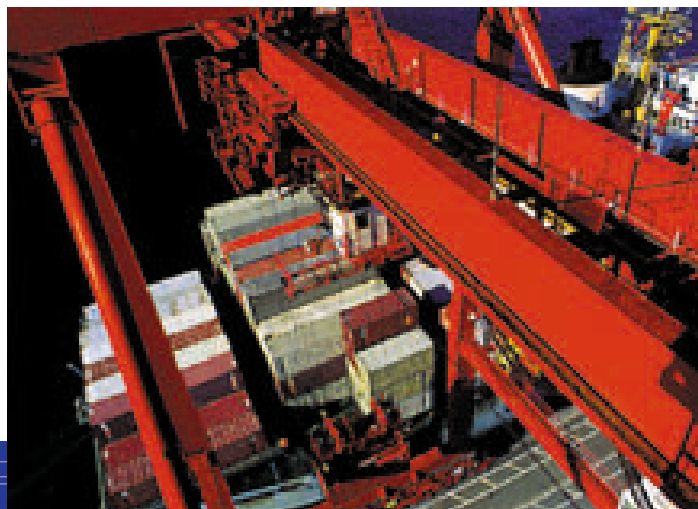
>>>> Evolution de la place boursière

>>>> Sur le marché boursier, et pour la troisième année consécutive, l'indice général a clôturé l'année en cédant 7,4%, à 609,7 points. Cette tendance à la baisse persiste en dépit des mesures prises pour réanimer la place boursière telles que la défiscalisation du placement en actions pour les particuliers, l'abattement de 50% pour les institutionnels, l'amélioration du dispositif réglementaire relatif à leur politique de placement et les incitations fiscales pour les entreprises désireuses de s'introduire en bourse. A l'annonce de ces mesures, l'IGB a enregistré un 'pic' de 708,6 points au mois de février, mais a rapidement renoué avec une tendance baissière, marquant son plus bas niveau en octobre avec 583,4 points.

>>>> Représentant 27,3% du P.I.B. contre 32% en 2000, la capitalisation boursière continue de s'amenuiser, se situant à 104,7 Milliards de dirhams (soit -10,3%) malgré l'introduction de nouvelles valeurs.

>>>> Le volume des transactions a régressé de 29,4%, atteignant 26,7 Milliards de dirhams contre 37,8 Milliards en 2000. Cette baisse a concerné uniquement le marché de blocs (-55%). Le marché central a enregistré une légère hausse de 9,2%.

>>>> L'évolution de l'indice de la bourse a été caractérisée par quatre grandes phases.



Environnement Economique

Le début de l'année (janvier-février) s'est caractérisé par une très forte baisse de l'indice général (578,4 points) qui s'explique par un certain "attentisme" des acteurs économiques. Entre mars et avril, l'indice a enregistré une légère hausse (711,9 points). Les mesures de relance annoncées par le Ministre de l'Economie et des Finances, visant à stabiliser l'évolution des taux d'intérêt, à mettre en place une fiscalité incitative et à améliorer le dispositif réglementaire de placement des investisseurs institutionnels, expliquent cette euphorie éphémère. En avril, la banque Morgan Stanley a retenu douze valeurs dans son indice Emerging Market, pondérées selon leur liquidité et leur représentativité du marché marocain. En raison de la lenteur d'application des mesures citées ci-dessus, l'indice général a renoué (mai-août) avec sa tendance baissière (618 points).

La dernière phase qui coïncide avec la fin d'année a été caractérisée par une certaine reprise du marché boursier (entre 600 et 620 points) en raison des opérations menées par les sociétés cotées pour rehausser les cours ainsi que des opérations de revalorisation de portefeuilles.

>>>> Stabilité du déficit commercial

>>>> Sur le plan des relations extérieures, le volume des transactions commerciales à fin décembre 2001 a augmenté, globalement, de 1,4% par rapport à l'exercice écoulé, totalisant 204,3 Milliards de dirhams contre 201,4 Milliards en 2000.

>>>> Evaluées CAF, les importations (123,9 Milliards de dirhams) ont enregistré une légère hausse de 1,1% par rapport à l'année précédente (+15,6%) qui s'explique essentiellement par le repli des achats de biens d'équipement et par l'allègement de la facture pétrolière.

>>>> En termes FOB, les exportations (80,4 Milliards de dirhams), n'ont progressé que de 2% contre 7,1% en 2000 en raison de la faiblesse des ventes des produits de la mer et des produits électriques et électroniques, outre le ralentissement de la demande mondiale.

>>>> La balance commerciale a, par conséquent, dégagé un déficit de 43,4 Milliards de dirhams contre 43,7 Milliards, en légère diminution de 0,6% et le taux de couverture des importations par les exportations s'est établi à 64,9% contre 64,3%.

L'avivement de la concurrence internationale et le tassement des exportations nationales ont incité le Maroc à dévaluer, en avril 2001, de 5,18% la valeur du dirham. Cette mesure serait de nature à re-dynamiser la compétitivité de l'économie nationale.

>>>> Expansion des entrées de capitaux

>>>> Grâce à l'ouverture du capital de Maroc Telecom, une expansion sans précédent des investissements et prêts privés étrangers a été observée. Ils ont atteint un montant record de 33,1 Milliards de dirhams contre seulement 12,6 Milliards de dirhams un an plus tôt.



>>>> Les rapatriements de fonds effectués par les Marocains Résidant à l'Etranger se sont, pour leur part, renforcés de 60,6%, s'établissant à 36,9 Milliards de dirhams contre 23 Milliards. Cette progression s'explique par les perspectives de la mise en circulation de l'Euro le premier janvier 2002 et les retombées du réajustement du panier de cotation du dirham.

Les recettes touristiques se sont inscrites en hausse de 33,1% (+8,3% en 2000), atteignant 28,8 Milliards de dirhams et ce, en dépit de la régression de 3,4% des entrées de touristes étrangers. Un ralentissement du nombre d'arrivées a été constaté au cours du dernier trimestre en relation avec les événements du 11 septembre.

>>>> En raison de ces évolutions, les réserves de change ont presque doublé (101,9 Milliards de dirhams), enregistrant une hausse substantielle de 86,4%. Les avoirs extérieurs nets de l'Institut d'émission (99,3 Milliards de dirhams) ont permis ainsi la couverture de plus de onze mois d'importation de marchandises -hormis les admissions temporaires sans paiement-.

>>>> Augmentation des crédits à l'économie

Sur le plan monétaire, l'agrégat de monnaie M3 s'est inscrit en hausse de 14,1% à fin décembre 2001 par rapport à la même période de l'année précédente, totalisant 334 Milliards de dirhams.

Au niveau des contreparties des disponibilités monétaires, une hausse des concours à l'économie a été enregistrée, avec un montant de 217 Milliards de dirhams, soit +4,4%. Les crédits accordés aux entreprises et aux particuliers (195,9 Milliards de dirhams) n'ont évolué que de +2,5%, tandis que ceux alloués aux sociétés de financement (12,1 Milliards de dirhams) ont progressé de 42,4%.

>>>> Perspectives 2002

Les perspectives d'évolution de l'économie marocaine en 2002 s'établissent à un taux de croissance de 4,4% dans l'hypothèse d'une campagne agricole moyenne, de la reprise des exportations des produits de la mer, du renforcement des réserves de change et d'un prix du pétrole n'excédant pas 23 dollars le baril. Hors agriculture, la croissance est estimée à 4,1%.

Plusieurs mesures réglementaires et législatives ont été mises en oeuvre durant cette année et ont trait aux réformes à caractère économique, financier et social.

>>>> Réformes à caractère économique

>>>> Conclusion le 10 janvier 2001 d'un Accord-cadre entre le secteur public et le secteur privé pour la promotion du tourisme;

>>>> Adoption de la charte PME-PMI pour la mise à niveau et la promotion du tissu productif national et de l'emploi ;

>>>> Entrée en vigueur à partir du 6 juillet 2001 de la Loi sur la liberté des prix et de la concurrence. Cette loi a pour but de protéger aussi bien le producteur que le consommateur et de promouvoir davantage les mécanismes du marché.

>>>> Réformes et mesures à caractère financier

>>>> Assainissement et restructuration des institutions financières publiques par la recapitalisation de la C.N.C.A., l'adoption de mesures visant le redressement du C.I.H. et la transformation du Crédit Populaire en société anonyme dans la perspective de l'ouverture de son capital ;

>>>> Réformes visant la relance de l'épargne institutionnelle à travers notamment la réforme du code des assurances, adopté en Conseil des Ministres ;

>>>> Elaboration des projets de révision de la loi bancaire et des statuts de Bank Al Maghrib. Dans le premier cas, le but est, pour l'essentiel, l'élargissement des attributions du Comité des Etablissements de Crédit pour y inclure l'examen des règles prudentielles et l'amélioration de la gestion des banques avec l'obligation pour tout établissement de crédit d'instaurer un système de contrôle interne

afin d'évaluer et contrôler le processus de gestion et de prise de décision. L'objectif de la révision des Statuts de Bank Al Maghrib est de renforcer l'autonomie de l'Institut d'Emission en matière de politique monétaire et de pouvoirs de supervision et de contrôle ;

>>>> Mesures visant la relance du marché boursier notamment par la création d'un comité de concertation, le renforcement des pouvoirs de supervision et de sanction du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières, l'adoption de mesures fiscales incitatives...;

>>>> Diversification des sources de financement du Trésor en envisageant d'effectuer un retour sur les marchés internationaux de capitaux et ce, pour réduire les ponctions sur les ressources de financement interne.

>>>> Réformes à caractère social

>>>> Adoption de la loi sur l'eau modifiant les modalités institutionnelles de la gestion de cette ressource ;

>>>> Création de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education Nationale en vue d'améliorer la situation de son personnel en matière de logement, de retraite et de couverture sociale ;

>>>> Elaboration d'un code relatif à la couverture médicale généralisée avec ses deux composantes : Assurance-Maladie Obligatoire (AMO) et Régime d'Assistance Médicale (RAMED) ;

>>>> Création de l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (ANAPEC).



La Banque et ses Performances



Total Bilan

Au terme de l'exercice 2001, le Total Bilan agrégé de BMCE Bank a marqué une progression de près de +5%, atteignant DH 48,5 milliards contre DH 46,3 milliards une année auparavant.



Fonds Propres

Les Fonds Propres se sont accrus de près de +3%, atteignant DH 5,2 milliards contre DH 5,06 milliards en 2000.

Indicateurs de Performance

activité agrégée



Produit Net Bancaire

Le Produit Net Bancaire a poursuivi sa croissance en 2001, enregistrant une hausse de +9%, (+10% en 2000), pour atteindre DH 2 023 millions.



Résultat Brut d'Exploitation hors résultat net sur immobilisations financières

La croissance intrinsèque de l'activité bancaire s'est consolidée, comme en témoigne la progression de +2,4% du Résultat Brut d'Exploitation hors Résultat Net sur Immobilisations Financières (+5,4% pour l'activité Maroc), qui atteint DH 778 millions.



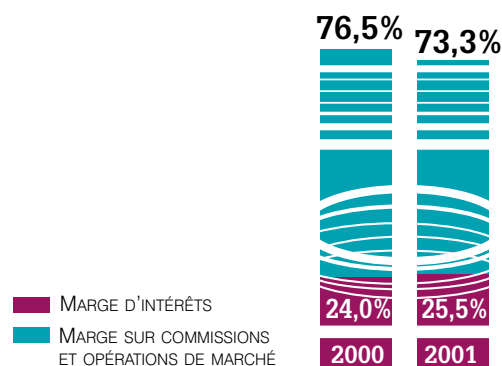
Dépôts de la clientèle

Le volume des Dépôts agrégés de la clientèle atteint DH 38,1 milliards, soit une progression de +3,8%, par rapport au 31 décembre 2000, induisant une légère amélioration du ratio Dépôts / Crédits de 166,4% à 166,7%. Concernant l'activité Maroc, l'augmentation du volume des dépôts clientèle s'est accompagnée d'une amélioration de leur structure avec une plus forte contribution des dépôts non rémunérés, de 46,4% à 50% entre 2000 et 2001.



Crédits à la clientèle

L'encours des Crédits clientèle nets agrégé a enregistré une hausse de +3,6%, atteignant DH 22,9 milliards au 31 décembre 2001. Le ratio de contentieux -activité Maroc- de BMCE Bank demeure inférieur de 2 points de % par rapport à la moyenne du secteur (8,8% contre 10,7%).



Structure du PNB

La marge sur commissions et opérations de marché continue de se renforcer, avec une contribution au PNB total en hausse de +1,5 point de pourcentage à 25,5%, liée notamment au développement des revenus générés par les services «Maroc», le change manuel et les opérations de commerce extérieur.



Résultat Net Hors Opérations sur immobilisations financières

Le Résultat Net agrégé hors opérations sur immobilisations financières progresse de +4,6%, entre les 31 décembre 2000 et 2001, de DH 320,3 millions à DH 335,1 millions.



Résultat Net

En raison de la baisse sensible des plus values nettes sur les exercices 2000 et 2001, le Résultat Net agrégé s'est établi à DH 357,5 millions contre DH 552,4 millions à fin 2000.



La Banque de Proximité



L'année 2001 a été marquée par la consolidation des activités de dépôts et de crédits, le développement de nouvelles activités ainsi que la forte progression de la distribution de nouveaux produits, traduisant ainsi une volonté de renforcer la position de BMCE Bank en tant que Banque de Proximité aussi bien sur le marché des Entreprises que celui des Particuliers.

>>>> Le total des dépôts en comptes chèques, comptes sur carnets, comptes courants et comptes à terme a atteint DH 31,9 milliards au 31 décembre 2001, marquant une hausse de 10,1% par rapport au 31 décembre 2000 (DH 29 milliards).

>>>> Dans un contexte économique difficile, aussi bien sur le plan international que national, une recrudescence des risques et une fragilisation des entreprises ont été constatées. Aussi, une politique prudente d'octroi de crédits demeure-t-elle un axe stratégique majeur dans la gestion des engagements. Les encours de crédit ont ainsi atteint DH 22,6 milliards à fin 2001, soit une progression de 3,9%.

Activité Commerciale et Produits

Dans le cadre de la stratégie de conquête et de fidélisation de la clientèle, (i) le réseau d'agences a été renforcé en 2001 par l'ouverture de 12

nouvelles agences, (ii) de nouveaux canaux d'acquisition de clientèle -prospection, prescription et synergie Entreprises/Particuliers- ont été développés, (iii) de nouveaux produits lancés, (iv) la qualité de service constamment améliorée et (v) la vente croisée développée.

Ainsi, un nouveau concept de produit destiné à enrichir l'offre aux particuliers a été mis sur le marché, ayant pour objectif de répondre à de fortes attentes et de réels besoins en termes de découvert bancaire. Il s'agit du Package Facilité, destiné aussi bien aux fonctionnaires qu'aux salariés du secteur privé, qui comprend un compte chèque, une carte «Facilité» donnant accès à une avance d'argent renouvelable, une assurance vie et une assurance couvrant la perte et vol des cartes bancaires.

L'année 2001 a également été caractérisée par la refonte et le lancement du produit Prêt Immobilier. En effet, dans un contexte de vive concurrence notamment en termes de taux, la Banque a lancé une gamme de produits de prêt immobilier «IMMOPLUS» qui intègre plusieurs avantages par rapport à la concurrence afin de répondre aux besoins d'une clientèle de plus en plus exigeante.

Ce lancement a été accompagné par (i) la mise en place d'un ensemble d'actions - délégations en matière d'octroi de crédits, désignation d'une entité dédiée pour soutenir l'action commerciale du réseau, système



d'information de gestion -, de même (ii) qu'une large campagne de communication - presse, radio, affichage urbain, PLV, message sur relevé de compte -.

Les performances commerciales enregistrées se traduisent par la hausse du nombre de comptes, de 880 000 en 2000 à 960 000 comptes gérés en 2001, soit 9% ou +80 000 comptes.

Parallèlement et dans le but d'établir une relation durable avec la clientèle, des efforts ont été déployés pour la distribution des produits, améliorant ainsi le taux d'équipement de la clientèle en termes de cartes monétiques, de contrats de bancassurance, de crédits immobiliers et de crédits à la consommation.

>>>> **Monétique**

Le stock des cartes monétiques valides a atteint, à fin décembre 2001, plus de 360 000 cartes, soit une croissance de près d'un tiers, faisant suite à une progression aussi significative entre 1999 et 2000. Ainsi, BMCE Bank se positionne en leader en termes d'émission de cartes monétiques sur le marché marocain. La carte @ccès sur comptes sur carnets, lancée il y a 18 mois, a enregistré un large succès, le nombre de cartes distribuées ayant dépassé 71 000 cartes au 31 décembre 2001. BMCE Bank est la seule banque offrant ce produit, qui permet d'externaliser des opérations à faible valeur ajoutée, libérant ainsi plus de temps pouvant être consacré à la qualité du service au niveau des agences.

>>>> **Bancassurance**

L'intégration des produits de bancassurance - représentant un levier important dans l'offre de produits destinés à la clientèle des Particuliers - permet aujourd'hui de proposer une solution globale, enrichie et diversifiée, au sein de la même agence - guichet unique -. Dans la perspective de faire de BMCE Bank et de la RMA le premier pôle marocain de bancassurance avec ultérieurement l'élargissement à Al Wataniya, une structure dédiée à l'animation commerciale de l'activité de bancassurance a été mise en place, afin de développer davantage cette activité. Ainsi, 146 000 contrats de bancassurance ont été distribués au 31 décembre 2001 contre 92 600 en 2000, soit une croissance soutenue avoisinant 58%, contre 36% réalisée entre 1999 et 2000.

>>>> **Change Manuel**

Le volume global du change manuel a poursuivi sa croissance, permettant ainsi de consolider la part de marché de la Banque et d'améliorer de 30% les commissions de change - plus de DH 88 millions en décembre 2001.

>>>> **Crédit Immédiat**

L'encours des crédits immédiats s'est inscrit en hausse de DH 345 millions en 2000 à DH 506 millions en 2001, soit 46,7%, reflétant le développement entrepris par la Banque des crédits aux Particuliers, parallèlement aux crédits des Entreprises.



IMMO plus
PRÊT IMMOBILIER

PLUS DE FLEXIBILITÉ

Vous recherchez un prêt pour financer l'achat de votre logement ?

Notre formule de prêt immobilier IMMO plus aux conditions plus qu'avantageuses vous donne le choix entre le Taux Fixe et le Taux Variable.

Avec IMMO plus, vous remboursez votre prêt en fonction de vos revenus.

Vous pouvez à tout moment augmenter ou diminuer le montant de vos échéances, ce qui vous assure une flexibilité optimale.

IMMO plus vous procure aussi de nombreux avantages : financement à 100 %, différé, suspension de remboursement, extension de la durée de prêt jusqu'à 18 ans, remboursement par anticipation total ou partiel.

Profitez de toute la clarté d'IMMO plus et vivez votre prêt à votre rythme.

Pour tout complément d'information, veuillez contacter notre service d'information clientèle au 022 49 81 68.

IMMO plus de flexibilité

Ces performances commerciales ont été réalisées à travers notamment la mise en œuvre de mesures d'accompagnement, articulées autour de quatre axes: Information, Formation, Motivation et Mobilité. Des cycles de formation et d'information ciblés et "customisés", de nombreuses réunions et visites aussi bien régionales qu'à Casablanca ont ainsi été organisées.

>>>> Plan d'action 2002

La Banque compte poursuivre en 2002 la conquête de nouvelles niches sur les marchés des Particuliers, des Professionnels et des Entreprises, ainsi que la valorisation des acquis d'une position forte en offrant à la clientèle des produits innovants, diversifiés et adaptés à ses besoins. L'ingénierie des produits sera le fait, d'une part, des filiales financières spécialisées du Groupe et d'autre part du développement de nouvelles synergies, notamment avec Méditelecom.

Dans ce cadre, de nouveaux produits sont introduits sur le marché en 2002 tels que :

>>>> **Le Compte prépayé** co-brandé avec MEDITELECOM, basé sur un compte prépayé, accessible à travers une carte prépayée utilisable sur les GAB. Ce package permet à BMCE Bank non seulement d'élargir sa base

de clientèle mais également de renforcer son image de créativité et d'innovation.

>>>> **La Carte salaire** destinée aux entreprises et leurs salariés. Ce produit permet de remplacer la paie en espèces effectuée manuellement au sein des entreprises.

>>>> **La Carte de crédit** ciblant les entreprises qui, dans le cadre de leurs prestations sociales, accordent des crédits à court terme à leur salariés. Elle permet non seulement de désengager l'entreprise d'une gestion lourde en termes de suivi et de coûts, mais également, d'offrir un service plus adapté aux salariés.

>>>> **L'Acceptation des cartes «American Express»** afin de développer une relation plus globale avec les commerçants en acceptant l'ensemble des factures émises sur cartes Visa, MasterCard, Amex et JCB, et d'élargir la base des partenaires de BMCE Bank à des marques prestigieuses et de renommée internationale.

Un programme d'ouverture d'une quinzaine de nouvelles agences est établi pour 2002 afin de renforcer le positionnement de BMCE Bank dans les régions à fort potentiel de croissance.

Dans le cadre d'une volonté stratégique de continuer à orienter le Réseau de la Banque



SalafWadif à l'écoute de vos besoins

Le
Crédit
aux
Fonctionnaires



vers la distribution et la vente et se donner les moyens d'être performants, un large programme de formation et de séminaires multi-domaines a été élaboré et concerne les produits existants (IMMO PLUS, bancassurance, monétique...), les nouveaux produits, les techniques de vente et la négociation commerciale.

Activité Crédit à la Consommation

L'année 2001, quatrième année pleine d'activité de SALAFIN - la filiale crédit à la consommation - a été cruciale en termes de choix d'avenir tant pour la constitution des réseaux de distribution efficaces que de développements de produits stratégiques.

Dans le cadre du renforcement du réseau de distribution, deux nouvelles agences ont été créées à Casablanca et à Rabat. En outre, des conventions de représentation ont été conclues avec une quinzaine d'agents et de courtiers des assurances du Groupe afin d'atteindre de nouvelles cibles de clientèle.

Concernant le financement automobile, segment à faible croissance et à forte pression concurrentielle, la société a accru sa production et a pérennisé sa position de leader en termes de financement de véhicules de tou-

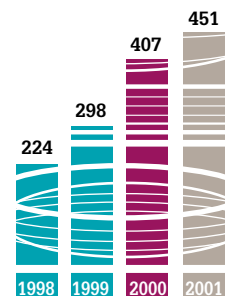
risme importés, avec une part de marché de 25%. Pour ce qui est du crédit Revolving, la société bénéficie d'une avance technologique et concurrentielle, SALAFIN étant la première société à se lancer sur ce créneau.

L'année 2001 a été également marquée par le lancement d'une série d'actions marketing et de campagnes de communication concernant la carte de crédit Revolving OXYGEN, les produits SALAFWADIF, LOCASALF et le crédit auto.

L'encours des Crédits de la société a augmenté de 11%, passant de DH 407 millions à fin 2000 à DH 451 millions à fin 2001.

Le plan d'action 2002 prévoit des actions de communication ciblées, le lancement d'un produit innovant destiné aux fonctionnaires en partenariat avec AL WATANIYA, l'ouverture de nouvelles agences et la poursuite du développement des partenariats avec les grandes enseignes de la distribution moderne au Maroc.

LA SOCIÉTÉ DE CRÉDIT À LA CONSOMMATION SALAFIN A ÉTÉ CRÉÉE EN 1997 ET DOTÉE D'UN CAPITAL DE DH 100 MILLIONS. ELLE COMMERCIALISE DES PRODUITS DE FINANCEMENT D'ACQUISITION DE VÉHICULES -BMCE SALAFAUTO ET LOCASALAF-, UNE CARTE DE CRÉDIT ADOSÉE À UNE LIGNE DE CRÉDIT REVOLVING -OXYGEN- AINSI QUE LE CRÉDIT PERSONNEL SOUS CONVENTION EMPLOYEUR, OUTRE UNE FORMULE DE CRÉDIT ADRESSANT LA CLIENTÈLE DES FONCTIONNAIRES -SALAFWADIF-.



Encours Crédits
Salafin

La Banque des Entreprises et des Institutionnels



>>>> Au titre de l'exercice 2001, l'encours des crédits d'investissement de BMCE Bank s'est élevé à 7,33 milliards de dirhams, en hausse de 7% par rapport à l'exercice 2000 et ce, suite à une année 2000 exceptionnelle compte tenu du caractère non récurrent des crédits accordés à Médiatecom (DH 550 millions) et à l'ONA (DH 550 millions).

>>>> Les Crédits à l'Équipement ont progressé de 6,4% à DH 4 435 millions en 2001. Ainsi, la part de marché de BMCE Bank s'élève à 16,65% à fin décembre 2001.

Lignes de Financement Extérieur

>>>> L'année 2001, en termes de financement extérieur, a été caractérisée par une forte utilisation de la ligne PROPARCO avec un montant des affectations de 4,85 millions d'Euros, représentant 32% de l'enveloppe globale.

>>>> 2001 a été également marquée par la signature d'une nouvelle ligne d'un montant global de 50 millions d'Euros avec la deuxième banque allemande HYPOVEREINSBANK. Cette ligne de crédit acheteur couvre le financement en devises (Euro et Dollar US) des biens et services importés de la zone Euro à hauteur de 85% du montant du contrat d'importation. Les Agences de Crédit Export (ECA) du pays du fournisseur interviennent dans la garantie des opérations de financement.

Fonds de Garanties

>>>> Dans le cadre de l'utilisation du Fonds de Garantie Dar Ad Damane, près de 150 dossiers ont été agréés par Dar Ad Damane au 31 décembre 2001, pour une valeur globale de DH 372

millions représentant les montants agréés et DH 164,7 millions représentant le total des cautions.

>>>> Le Fonds de garantie Caisse Centrale de Garantie -C.C.G- a, pour sa part, été utilisé à hauteur de DH 770,4 millions, soit 50 dossiers transmis à la CCG depuis 1997. Les exercices 2000 et 2001 ont représenté des années phares en termes de dossiers Crédits à Moyen Terme et Crédits à Court Terme. En effet, en 2001, le montant de la caution C.C.G a atteint DH 238,8 millions, soit une forte hausse de 237%.

>>>> Par ailleurs, plusieurs dossiers ont été transmis à l'Agence Française de Développement depuis la signature de la convention en 1999, ce qui porte à fin décembre 2001 le montant total des cautions à près de DH 27 millions.

Perspectives

>>>> Les perspectives pour l'exercice 2002 s'annoncent plus encourageantes étant donné le potentiel important des projets d'investissement. En effet, la Banque a déjà identifié un certain nombre de projets de dimension nationale et internationale qui seront mis en place et dans lesquels sa part sera significative. De plus, la Banque compte renforcer son intervention dans le financement de l'immobilier qui enregistre un taux de croissance notable sur les deux dernières années.

>>>> Dans le cadre de la création des Centres Régionaux d'investissement, annoncée par la Lettre Royale du 9 janvier 2002, la Banque projette l'accompagnement régional des futurs opérateurs de développement économique à savoir les Walis et futurs responsables des CRI. Il est également programmé des actions de formation des responsables régionaux du réseau BMCE Bank en termes d'instruments de financement



LEASING D'ÉQUIPEMENTS
ET D'IMMOBILIER
022486500
www.maghrébail.ma

« Ici, pour qui nous nous mobilisons
chaque jour, pour qui nos experts
recoivent afin de concevoir le financement
le plus avantageux, le plus adapté à
son investissement, son activité et à la
dimension de son entreprise. Ici, il s'agit
de nous simplifier la vie en mettant au
point des solutions personnalisées pour
des clients et fournisseurs. Parce que
nos projets sont les vôtres. Parce que
pour Maghrébail, le numéro 1 n'est
rien de plus simple, c'est la réussite. »

MAGHRÉBAIL
LE NUMÉRO 1 C'EST VOUS



des projets d'investissement et de montage des dossiers de crédit d'investissement.

>>>> Etant donné la mobilisation de la quasi-totalité des ressources sur la ligne de crédit PROPARCO, la négociation d'une nouvelle enveloppe est en cours. Cette nouvelle ligne capitalisera sur les enseignements tirés de la gestion des lignes précédentes dans le but de mettre en place un produit plus souple et attractif en termes de coût.

Activité Crédit Bail

>>>> Au 31 décembre 2001, le volume des autorisations de BMCE Bank dans le cadre de la ligne BMCE BAIL s'est établi à DH 6 millions, pour un montant total des financements de DH 12 millions. Le nombre de dossiers BMCE Bail a, pour sa part, progressé de près de 40% en 2001.

>>>> L'encours net comptable de Maghrébail a franchi pour la première fois la barre de DH 2 milliards, en atteignant, à fin décembre 2001, DH 2,04 milliards, en hausse de 14,5%. Ainsi, la société se positionne en tête du secteur du leasing pour la neuvième année consécutive, avec une part de marché de 21,4%.

>>>> Dans un marché peu porteur, marqué par l'intensification de la concurrence, le Produit net bancaire a augmenté de 7,4%, s'établissant à DH 95,7 millions.

>>>> En raison d'un effort de provisionnement important permettant d'anticiper de nouvelles règles édictées par Bank Al Maghrib, le Résultat Net a reculé de 3,4%, atteignant DH 33,3 millions.

>>>> Des actions de communication et marketing ont été entreprises et des synergies avec BMCE Bank concrétisées, de même qu'un plan de formation a été mis en œuvre en vue d'améliorer les compétences du personnel dans les domaines liés aux métiers exercés.

Le plan d'action 2002 prévoit le développement de l'action commerciale directe, de l'apport du Réseau de BMCE Bank ainsi que du volume des financements leasing destinés au Groupe.

LEADER DES SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL DEPUIS PLUS DE 25 ANS, MAGHRÉBAIL COMPTAIT DÉJÀ LA BANQUE PARMI SES MEMBRES FONDATEURS LORS DE SA CRÉATION EN 1972. LE GROUPE BMCE BANK DÉTIENT PRÈS DE 50% DU CAPITAL DE MAGHRÉBAIL.

Activité Factoring

>>>> Le chiffre d'affaires de la société a atteint DH 22,2 millions, en baisse de 18% par rapport à l'exercice 2000, en raison du recul des chiffres d'affaires déclarés par une partie des adhérents notamment les sociétés exportatrices vers la zone Euro.

>>>> Les charges générales d'exploitation se sont inscrites en baisse de 8%, s'établissant à DH 7,3 millions.

>>>> Malgré la baisse de l'activité de la société, le résultat net a enregistré une légère progression de +1,5%, atteignant DH 5,68 millions contre DH 5,59 millions en 2000.

>>>> Sur le plan réglementaire, l'année 2001 a été caractérisée par la transition vers l'application des règles prudentielles relatives aux établissements de crédit.

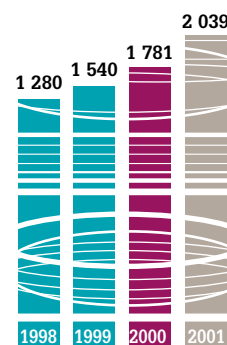
>>>> Le plan d'action 2002 prévoit une reprise de l'activité, suite au renforcement de l'équipe commerciale et à la consolidation des synergies avec le Groupe BMCE Bank.

CRÉÉE À L'INITIATIVE DE BMCE BANK QUI DÉTIENT 95% DE SON CAPITAL, LA SOCIÉTÉ MAROC FACTORING EST PIONNIÈRE DE L'ACTIVITÉ FACTORING AU MAROC. LA SOCIÉTÉ OFFRE AUX ENTREPRISES DIFFÉRENTS PRODUITS S'ARTICULANT AUTOUR DE SON ACTIVITÉ PRINCIPALE :

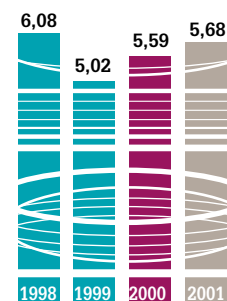
>>>> LE FINANCEMENT IMMÉDIAT DE LEURS FACTURES, EN TOTALITÉ OU EN PARTIE,

>>>> LA GESTION ET LE RECOUVREMENT DES FACTURES EN LIEU ET PLACE DU CLIENT,

>>>> LA GARANTIE À 100% CONTRE LES RISQUES D'IMPAYÉS SUR LES ACHETEURS PRIVÉS.



Encours Net
Maghrébail MDH



Résultat Net
Maroc Factoring MDH



La Banque de l'International

L'exercice 2001 a été caractérisé par la consolidation des performances de la Succursale de Paris, BMCE International Madrid et l'Agence Tanger Zone Franche. Leurs résultats continuent de s'améliorer et la synergie avec les Bureaux de Représentation qui jouent *inter alia* un rôle d'apporteurs d'affaires, se renforce, permettant ainsi une nette progression du volume d'affaires en 2001.

Réseau Extérieur

>>>> BMCE Réseau France

Le Bénéfice Net de la succursale de Paris s'est établi à 4 millions d'Euros, en hausse de 28%. Par ailleurs, le mouvement d'affaires confié par le Siège à la Succursale demeure important notamment en raison de la centralisation à ses guichets des opérations d'encaissement de chèques et d'effets.

Le projet de filialisation de la Succursale de Paris, prévu d'être mis en œuvre en 2002, permettra le renforcement du réseau européen de BMCE Bank, notamment à travers la transformation de certains Bureaux en Agences.

>>>> BMCE International Madrid

Cette filiale a enregistré un résultat avant impôts de 313 millions de pesetas en hausse de 6% par rapport à l'année 2000. Deux événements majeurs ont marqué l'année 2001 et par là, l'activité de la filiale : (i) les événements du 11 septembre et leur impact direct sur le tourisme espagnol au Maroc, et par conséquent sur les activités de change de la filiale et (ii) le net

ralentissement des échanges avec le Maroc, notamment en termes d'investissements qui ont été quasi nuls en 2001.

Dans ce contexte, le PNB de la filiale inscrit une progression de 15% grâce à une augmentation de près de 14% des commissions.

Par ailleurs, dans le cadre du développement des activités de la filiale espagnole, le Bureau de Représentation de Barcelone a été inauguré, en octobre 2001, en présence de Monsieur Jordi PUJOL, Président du Gouvernement de Catalogne et de représentants de la communauté d'affaires de cette région d'Espagne.

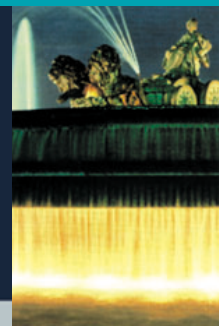
En 2002, BMCE International prévoit une reprise des relations économiques maroco-espagnoles ainsi qu'une diversification et développement de son portefeuille grâce à l'activité du Bureau de Barcelone et une plus grande synergie avec les autres Bureaux de Représentation.

>>>> BMCE Tanger Zone Franche

Le résultat Net de BMCE Tanger Zone Franche, s'élève à DH 16,2 millions en progression de 10% par rapport à l'exercice 2000.

Ses Dépôts ont augmenté de 13%, à DH 198 millions, et le volume des opérations de financement en devises pour le compte du Siège de 42%.

Au titre de l'exercice 2002, il est prévu une hausse des bénéfices grâce à la contribution de Tanger Off Shore, transformée en banque Offshore depuis le 1er Janvier 2002, dans des opérations de financement internationales, elles-mêmes générées par la mobilisation de nouvelles lignes auprès des correspondants.



En effet, suite à une décision du Conseil d'Administration de BMCE Bank, la Banque a sollicité un agrément auprès des autorités de tutelle afin de procéder à la transformation de l'actuelle Agence Tanger Zone Franche - créée en 1965 - en une Succursale Off Shore financière à Tanger selon la loi n° 58-90 du Dahir n° 1-93-131, en lieu et place de ladite agence. L'agrément de la Succursale Off Shore financière a été accordé à la BMCE Bank le 25 avril 2001, par arrêté du Ministre des Finances.

Les activités que conduira la Succursale Offshore recoupent les activités actuelles de l'Agence Tanger Zone Franche et les activités du Desk «Change Offshore et Monétaire» de la Salle des Marchés de BMCE Capital à Casablanca.

Il s'agit pour BMCE Bank de positionner une banque marocaine sur le marché des changes Offshore, tout en étant basée sur le territoire marocain. A travers cette structure, il sera possible de :

- >>>> proposer des produits nouveaux à la clientèle non résidente et aux banques étrangères;
- >>>> développer des relations encore plus étroites avec les Desks devises de grandes banques internationales ;
- >>>> développer une base clients à l'étranger et ayant des intérêts sur le Maghreb (Tourisme, grands projets...) ;
- >>>> anticiper une libéralisation progressive des services financiers au Maroc.
- >>>> se positionner sur la région Maghreb, et notamment, anticiper un développement de la Banque sur la Région ;

L'actuelle Agence Tanger Zone Franche opère sous son nouveau statut de Succursale Off Shore financière depuis janvier 2002.

>>>> Bureaux de Représentation

Les Bureaux de Représentation concentrent leurs activités sur le segment «corporate», ou le segment « MRE », ou les deux à la fois. Par ailleurs, le déve-

loppement entrepris de l'activité corporate permettra, d'une part, de canaliser des opérations de trade finance au profit de la Succursale de Paris et la filiale de Madrid et d'autre part, de diriger vers le Siège de Casablanca des investisseurs potentiels et un mouvement d'affaires grâce aux relations qu'ils établissent avec les sociétés exportatrices et importatrices.

Ainsi, les Bureaux de Représentation de Londres, Francfort, et Pékin ont canalisé vers la Succursale de Paris un volume d'affaires avoisinant les DH 500 millions et vers la filiale de Madrid, plus de DH 300 millions.

Par ailleurs, les démarches du Bureau de Représentation de Pékin ont abouti à l'ouverture de comptes auprès du Réseau Maroc, la canalisation vers le Siège de dossiers d'investissement et de diverses opérations documentaires.

La Délégation de Milan a, pour sa part, contribué au développement de l'activité corporate à travers des mises en relation commerciales, des contacts avec les sociétés italiennes exportatrices et importatrices et des Tours Opérateurs. Dans le cadre du renforcement de l'activité MRE, la Banque a déposé auprès des autorités marocaines et italiennes une demande d'ouverture d'un Bureau de Représentation en Italie, en remplacement de la délégation établie auprès de Banca IntesaBci.

Enfin, le Bureau de Bruxelles a été fermé, puisqu'il ne pouvait exercer ni une activité MRE, la réglementation belge en la matière étant très stricte, ni une activité corporate étant donné que les relations commerciales entre le Maroc et la Belgique sont faibles et en constante diminution depuis quelques années.

Marocains Résidant à l'Etranger **Bienvenue Chez Vous**



Activité Marocains Résidant à l'Etranger

BMCE Bank a bénéficié de l'évolution extrêmement favorable des transferts et des dépôts MRE et a pu ainsi conforter sa part de marché durant l'exercice écoulé, grâce à une synergie croissante entre les deux forces commerciales de la Banque au Maroc et à l'étranger et au lancement d'actions commerciales et de sensibilisation conjointes.

Ainsi, le taux de progression pour BMCE Bank s'établit à + 35% contre + 16% pour l'ensemble du système bancaire, ce qui induit une progression de sa part de marché de 63 points de base, atteignant 5,37% contre 4,74% au 31 décembre 2000.

Au 31 décembre 2001, les dépôts MRE représentent 11% des dépôts globaux de BMCE Bank et 35% des nouveaux comptes ouverts par la Banque sont des comptes MRE.

Par ailleurs, de nouveaux produits ont été lancés pour compléter la gamme des produits offerts à la clientèle MRE tels que le crédit immobilier et BMCE Assistance.

Des outils de pilotage et de gestion ont été mis en place afin de mener un suivi rigoureux de l'évolution des différents indicateurs et mieux servir la clientèle notamment en termes de distribution de cartes monétiques.

Sur le plan Marketing, la campagne d'été fut accompagnée par des actions concrètes telles que (i) l'aménagement des espaces MRE et des bureaux de change, (ii) le lancement de campagnes de communication et (iii) la mise en place d'une plate-forme téléphonique dédiée à cette clientèle.

Enfin, des accords de coopération ont été signés avec l'Arab Italian Bank, qui a alloué à la Banque un espace bureau dans ses agences de Rome et de Milan, et avec Dirham Express New York pour la canalisation vers BMCE Bank de l'épargne des Marocains résidant en Amérique du Nord.

Le plan d'action 2002 prévoit notamment le lancement de nouveaux produits : le crédit à court terme sera mis en place et les produits de bancassurance seront adaptés aux besoins des MRE.

Correspondent Banking

Pour l'exercice 2001, les mouvements échangés avec les correspondants sont en hausse de 9%, malgré la baisse substantielle des importations de pétrole liée à la décrue des cours du brut.

Et si j'avais besoin
d'un outil performant
pour prospecter, négocier,
me développer à l'international...

>>>> La Banque et ses Performances



www.interexmaroc.com
LE SITE INTERNET DU COMMERCE INTERNATIONAL

Abonnement gratuit au site

Accès libre
à plus de 12 000 pages d'informations
sur 80 pays

40 services d'assistance et de conseil aux Importateurs et Exportateurs Marocains, dont plus de la moitié gratuits. Avec **interexmaroc**, je peux :

- Obtenir une liste de prospects, des renseignements commerciaux, faire un relevé de prix, identifier un salon ...
- Calculer un prix de vente, obtenir la cotation d'un transport ou un modèle de contrat ...
- Convertir une monnaie, renvoyer une facture export, recevoir une proposition de forfaiting ...
- Bénéficier d'un service d'alerte personnalisé pour la recherche d'opportunités et le suivi des changements de la réglementation qui touchent un produit ou un secteur donné ...

Un partenariat
BMCE BANK - INTEREX S.A.

BMCE BANK البنك المغربي للتجارة
NOTRE MONDE EST CAPITAL



Afin de rentabiliser ces mouvements d'affaires, des accords de rétrocession de commissions ont été conclus avec plusieurs banques d'une part, et d'autre part les opérations avec la Succursale de Paris, la filiale de Madrid et l'Agence Tanger Zone Franche se sont multipliées.

Par ailleurs, a été signée, pour la quatrième année consécutive avec le Ministère de l'Economie, une convention de gestion se rapportant au protocole céréalier franco-marocain.

Commerce Extérieur

Dans le cadre du développement des activités de commerce extérieur, plusieurs actions ont été mises en œuvre afin de consolider la part de marché de BMCE Bank et de rentabiliser ses relations avec la clientèle exportatrice et importatrice.

Une démarche conjointe entre le Siège et le Réseau extérieur de la Banque a été menée auprès de prospects et a concerné une centaine d'entreprises dont la majorité depuis lors travaille avec la Banque, ce qui consolide la stature et l'image de la Banque auprès des entreprises travaillant à l'export comme à l'import.

Plusieurs délégations d'hommes d'affaires étrangers ont été accueillies - parmi lesquelles d'Iran et de Chine - de même que la Banque a participé à plusieurs manifestations et expositions.

Enfin, le site **interexmaroc.com**, qui compte près de 500 abonnés au Maroc et plus d'une centaine à l'étranger s'attèle à répondre aux attentes de la clientèle opérant avec l'extérieur. Il a permis d'identifier une cinquantaine de prospects et d'organiser des actions de familiarisation avec ce produit au profit de 70 cadres de la Banque.

Grandes Entreprises

Dans un contexte de vive concurrence en termes de taux et de conditions bancaires, la Banque compte demeurer *leader* sur ce segment de clientèle en raison de la forte implication de celle-ci dans les opérations d'investissement et dans les échanges extérieurs du Maroc.

Les opérations avec l'extérieur sont en amélioration par rapport à l'exercice précédent : les exportations ont augmenté de 35%, à DH 9,7 milliards, amplifiées par la hausse des mouvements confiés à la Banque par l'exportateur le plus important du pays (+58%) et les placements en DAT ont augmenté de 53%, à DH 221 millions en capitaux moyens en 2001.

La part de marché de la Banque sur le segment des utilisations des facilités de caisse et des spots à court terme reste appréciable en dépit d'une vive concurrence. Une enquête, menée récemment par un bureau spécialisé à la demande de la Banque, a révélé que BMCE Bank est perçue par le marché comme étant par excellence la banque de l'entreprise et du commerce extérieur et, est appréciée à ce titre.

La Banque des Marchés



BMCE CAPITAL

BMCE Capital a clôturé l'année 2001 sur des performances très significatives, tant sur le plan qualitatif que quantitatif et ce, en dépit des contraintes du marché.

Les revenus de BMCE Capital ont progressé de 37% à DH 341 millions ; le Résultat Brut d'Exploitation a, quant à lui, atteint DH 248 millions, en hausse de 46%.

>>>> Perspectives 2002

Dans la perspective d'un contexte de marché encore mitigé en 2002, les actions de BMCE Capital seront articulées autour de trois axes:

>>>> L'extension géographique du champ d'intervention du Pôle à la zone de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine à travers la création d'une entité d'affaires.

>>>> La diversification des activités de Banque d'Affaires via le lancement d'activités Off-Shore et la création de «MedCapital»: spécialisée dans l'activité d'Asset Management Off-Shore.

>>>> Le renforcement de notre position sur le marché.

BMCE Capital Markets

BMCE Capital Markets a, pour la deuxième année consécutive, confirmé son leadership et son avancée technique. Les revenus enregistrés au terme de cet exercice se sont inscrits en hausse de 47% à DH 262,4 millions.

Le Résultat brut a marqué, quant à lui, une hausse de 44% à DH 219,2 millions.

Au cours de l'exercice écoulé, plusieurs actions ont été entreprises dont (i) le lancement des produits de Change à Terme Ouvert Prime Réduite (CTO PR) et Moyenne, (ii) la mise en place du *desk* émissions privées, (iii) le démarrage des activités «énergie» avec Morgan Stanley aux termes d'un accord de partenariat conclu en octobre 2001, (iv) la mise en place des activités sur bons européens et américains via l'Agence Tanger Off Shore (v) et la mise en place d'un *risk management* avec reporting hebdomadaire.

>>>> Activité de Taux

En prévision d'une baisse des taux d'intérêt, des positions opportunes ont été prises sur les marchés professionnels. Le PNB issu de l'activité taux a ainsi progressé de +111% à hauteur de DH 173 millions. Le portefeuille s'est également développé de manière sensible, de DH 1,6 milliard en 1999 à près de DH 6 milliards de dirhams en 2001.

>>>> Activité de Change

Dans un contexte de marché difficile, les revenus de change ont été maintenus à leur niveau de 2000, grâce notamment à l'absence de position de change ouverte au moment de la dévaluation du Dirham.

>>>> Activité Produits Dérivés

Le volume de CTO traité, à l'issue d'une première année d'activité, s'est établi à DH 1,2 milliard.



N O U V E A U A U M A R O C

Capital Index

IGB

CAPITAL INDEX

LE PREMIER FONDS COMMUN DE PLACEMENT QUI N'A RIEN EN COMMUN AVEC LES AUTRES

MARFIN

Le premier fonds commun de placement au Maroc, en gérance par MARFIN, société de gestion de portefeuille du Groupe BMCE. Ses performances, dans une perspective à court et à long terme, sont supérieures à celles de l'indice général de la Bourse des valeurs de Casablanca (IGB), excluant ainsi les risques spécifiques liés à la sélection des titres, et de l'ensemble d'une équipe de professionnels de la gestion d'actifs.

Pour plus d'informations, un conseiller est à votre disposition au (0222) 47 08 47 / e-mail : indice@marfin.co.ma



Les primes enregistrées ont atteint DH 6 millions pour un nombre total de clients ayant traité des CTO de 57. En novembre 2001, une activité «énergie» a été mise en place au sein de la Salle des Marchés, en partenariat avec le N°1 mondial du secteur, Morgan Stanley.

>>>> Activité Emissions Obligataires

Cette activité s'est caractérisée, au cours de l'année 2001, par le placement de Bons de Sociétés de Financement de Maghrébaïl, de l'emprunt ONA et de Certificats de Dépôt BMCE Bank.

>>>> Perspectives 2002 de BMCE Capital Markets

De nouvelles activités sont en cours de mise en œuvre afin de diversifier les sources de revenus de la Salle des Marchés, atténuer leur volatilité et les pérenniser. Il s'agit notamment des émissions obligataires et de Titres de Créances Négociables, des CTO, des dérivés énergie et du trading Off-Shore. Un site web interactif sera également mis en place, aux fins d'offrir à la clientèle un outil de gestion des risques de taux et de change en temps réel et d'effectuer des simulations par rapport à des instruments de couverture contractés ou non. Est également prévue la création d'une unité de recherche en mathématiques financières pour modéliser de nouveaux instruments financiers plus complexes.

Marfin

Capitalisant sur le relâchement des taux d'intérêt au cours de l'exercice 2001, MARFIN a fortement encouragé l'investissement sur les marchés obligataire et monétaire, consolidant ainsi sa position sur le segment des OPCVM obligataires et monétaires.

Au titre de l'exercice 2001, les actifs sous gestion ont enregistré une progression de 36% contre une croissance de 5% seulement pour le marché, renforçant ainsi la part de marché de MARFIN à 12%.

En termes de performances des Fonds commercialisés, MARFIN réaffirme son leadership dans la gestion des OPCVM monétaires avec une part de marché de 17%, correspondant à un actif géré de près de DH 3 milliards.

Le Résultat avant Impôt de MARFIN s'est inscrit en hausse de plus de 10% à DH 17,3 millions.

>>>> Perspectives 2002 de Marfin

Pour l'année 2002, MARFIN prévoit la poursuite d'une politique de communication, la mise en œuvre d'une politique de proximité et la promotion d'Espace Capital, ainsi que le lancement d'OPCVM innovants adaptés aux besoins de la clientèle.

Maroc Inter-Titres

Maroc Inter-Titres a poursuivi, en 2001, son programme de restructuration visant l'optimisation des ressources humaines, l'implémentation de nouvelles procédures, le renforcement du dispositif de contrôle conformément aux exigences de la nouvelle circulaire du C.D.V.M et le parachèvement du système informatique.



Par ailleurs, la société a maintenu son rôle d'intervenant actif sur le marché et ce, dans un contexte de marché défavorable. Ainsi, elle a conservé son rang parmi la concurrence sur le marché actions, se positionnant en leader en termes de chiffre d'affaires, avec DH 6,3 millions réalisés, et en deuxième place en termes de volume, avec une part de marché de 13,4%.

>>>> Perspectives 2002 de Maroc Inter-Titres

Dans la perspective d'une reprise des investissements sur le marché des actions, le site WEB transactionnel de MIT devrait être opérationnel en 2002, constituant ainsi un outil d'aide à la décision, d'assistance et de conseil en ligne pour la clientèle.

Enfin, MIT lancera au second semestre 2002 aux côtés de BMCE Bank et CTM un nouveau service, à travers le téléphone mobile, permettant à la clientèle d'effectuer des requêtes d'information et de courtage en ligne.

Corporate Finance

Les entités de Corporate Finance, structurées autour des métiers d'investissement et de conseil, ont entamé en 2001 leur premier exercice de pleine activité. Plusieurs mandats ont été conclus aussi bien par Capital Conseil et les Financements Structurés que par CapitalInvest, dans un contexte économique atone et un marché actions en baisse.

>>>> CapitalInvest

CapitalInvest s'est imposée sur le marché, en deux années d'activité. En témoigne le nombre de dossiers étudiés qui a augmenté de 38 à 61 et ce, grâce aux efforts de prospection commerciale, de marketing et de communication fournis.

Au terme de 21 mois d'activité relatifs au Fonds Capital Morocco, le volume investi s'établit à DH 35 millions, soit un taux d'investissement de 16%.

>>>> Capital Conseil

Spécialisée dans le conseil financier aux entreprises et notamment le conseil en opérations de haut de bilan, l'ingénierie financière et la formulation stratégique, Capital Conseil a inauguré en 2001 son premier exercice social.

Capital Conseil clôt sa première année d'activité sur un bilan globalement satisfaisant, dans un contexte économique difficile. Elle a consolidé ses acquis en termes de (i) gain en notoriété (ii) mise en place d'une équipe de qualité (iii) constitution d'une base de données sur les entreprises marocaines, et (iv) de développement de synergies aussi bien avec le réseau national et international de BMCE Bank que les entités du Pôle Banque d'Affaires.

>>>> Financements Structurés

Parmi les nouveaux projets entrepris en 2001, l'unité Financements Structurés a remporté l'appel d'offre pour le conseil et le financement de US \$ 600 millions d'investissement visant l'extension et la modernisation de la raffinerie SAMIR et ce, en consortium avec Deutsche Bank.

En collaboration avec le Département Analyse & Recherche, les Financements Structurés mènent



une mission d'évaluation de la mine Kodieran (au Mali), pour laquelle BMCE Capital a été désigné en tant que *Lead Manager* avec Windhorst Capital.

>>>> Perspectives 2002 des entités de Corporate Finance

Les perspectives de développement pour l'exercice 2002 sont encourageantes et articulées autour de :

>>>> La poursuite d'une stratégie commerciale davantage axée sur le segment de marché cible à travers des efforts de communication et de prospection directe;

>>>> Le renforcement d'un capital de notoriété, de professionnalisme et de transparence auprès de la population d'entreprises cibles;

>>>> La conclusion de projets importants et porteurs ;

>>>> la promotion de nouveaux produits d'ingénierie financière.

Division Titres

La Division Titres a poursuivi le développement de son activité à travers la diversification de ses services, l'élargissement de son portefeuille clientèle, réalisant des revenus significatifs sur l'ensemble des segments d'activité.

Concernant les opérations de bourse, la part de marché de la Division a progressé de 200 points de base pour s'établir à près de 20%. L'activité dépositaire OPCVM s'est, quant à elle, inscrite en hausse de 30%, grâce essentiellement aux OPCVM monétaires et obligataires.

Le service Monétaire a maintenu sa position de *leader* avec une part de près de 35% des volumes traités sur le marché secondaire des Titres de Créances Négociables (TCN).

Le service Émetteur a, pour sa part, développé son activité à travers la centralisation de

douze nouvelles émissions de lignes de TCN contre quatre seulement en 2000.

L'activité Conservation s'est également développée, les actifs globaux dont BMCE Bank est dépositaire (teneur de compte, mandataire, dépositaire OPCVM) ayant atteint DH 34,5 milliards, en hausse de 9%.

Par ailleurs, la Division a obtenu au cours du premier semestre 2002 la certification ISO 9001, couronnant ainsi la mise en œuvre des moyens permettant de satisfaire au mieux les attentes de la clientèle dans le cadre des transactions Titres en s'alignant sur les standards internationaux.

>>>> Perspectives 2002 de la Division Titres

La stratégie de développement de la Division Titres pour l'exercice 2002 vise un renforcement de la politique commerciale envers les différentes cibles afin d'améliorer ses parts de marché et ce, à travers (i) l'optimisation du portefeuille clientèle existant et (ii) la prospection de nouveaux clients.

Département Analyse & Recherche

Le Département Analyse & Recherche a assumé avec succès son rôle de support à l'ensemble des activités du Pôle Banque d'Affaires durant cet exercice.

Ainsi, le Département a été impliqué dans des mandats importants tels que le projet de création de compagnies d'assurances au Mali et le projet minier KODIERAN. Le Département a également été associé au projet de création d'une entité d'affaires rattachée à BMCE Capital en Afrique de l'Ouest.

Bilan Social



Recrutement et Gestion de l'Effectif

L'année 2001 a été marquée par la poursuite de l'effort de recrutement de qualité initié depuis quatre ans. Les actions menées à cet égard se sont traduites par le recrutement de 35 cadres et 147 employés dont 62 dans le cadre de la convention Formation - Insertion conclue avec l'O.F.P.P.T. Ainsi, les recrutements de l'année 2001 ont concerné aussi bien le Réseau Bancaire avec 105 nouvelles recrues, que les différentes entités du Siège avec 77 recrutements.

Plus de la moitié de ces recrutements ont concerné des titulaires de diplômes de type Bac+2, en raison de l'adéquation des qualifications et des profils aux besoins liés à l'organisation.

Par ailleurs, les titulaires d'un Bac+4 et plus, représentent 24% des recrutements de l'année. Dans le cadre de la préparation de la relève à travers les différentes entités de la Banque, un effort particulier a été fourni en matière de recherche de profils appropriés.

Durant l'année 2001, l'évolution de l'effectif total a été maîtrisée à hauteur de +1,2% par rapport à l'année 2000. Au 31 décembre 2001, l'effectif géré par BMCE Bank s'établit à 2 924 collaborateurs contre 2 890 une année auparavant. L'effectif hors Fondation et détachés est de 2 888 et 2 851 respectivement.

Le taux d'encadrement englobant les cadres et les hors cadres est passé de 27% au 31 décembre 1996 à 30% au 31 décembre 2001.

Dans le cadre de la stratégie nationale de favoriser l'intégration de la femme dans le monde du travail, BMCE Bank a renforcé son effectif féminin permanent dont la proportion atteint, à fin décembre 2001, 31% contre 27% au 31 décembre 1996. De même, la part des femmes cadres dans l'effectif d'encadrement a atteint 22% au 31 décembre 2001 contre 12% au 31 décembre 1996.

L'analyse de la répartition de l'effectif selon la tranche d'âge fait ressortir une tendance au rajeunissement, en conformité avec la politique de préparation de la relève. En effet, la proportion de l'effectif âgé de moins de 35 ans a progressé de 25% en 1997 à 34% en 2001.

La moyenne d'âge au sein de BMCE Bank à fin 2001 se situe à 43 ans alors que l'ancienneté moyenne est de 16 ans, niveau stable depuis quatre ans.

La proportion des collaborateurs dont le niveau de formation est supérieur ou égal à Bac+4 a augmenté de 12,5% et représente en 2001, 17,94% de l'effectif permanent contre 16% à la fin de l'année 1998.

Mobilité et Mouvements Internes

Dans le cadre d'une démarche d'incitation à la mobilité interne au sein de la Banque, le nombre de mouvements du personnel durant l'année 2001 a été de 192, ce qui représente un taux de mobilité interne de 6%, contre 12% en 2000.

Le nombre de départs enregistrés durant l'année 2001 s'est établi à 155.

Formation

Durant l'année 2001, l'effort de formation s'est traduit dans le domaine de l'informatique, par 70 actions de formation dispensées à quelques 650 participants concernant l'automatisation des opérations, les produits informatiques, la bureautique ainsi que la messagerie électronique, de même que par l'organisation d'un ensemble de séminaires internes dans le domaine (i) des techniques bancaires et financières, (ii) des techniques de vente, (iii) des marchés des produits bancaires et de l'environnement bancaire.

En outre, des actions de préparation à la circulation de l'Euro ont été assurées au profit de 521 collaborateurs.



Concernant les séminaires organisés à l'étranger, 44 collaborateurs en ont bénéficié. Parallèlement, 112 personnes ont suivi des cours de langue, principalement de langue anglaise.

Affaires Sociales

La politique des engagements en faveur du personnel s'est fixée comme objectif principal la satisfaction des besoins du personnel, tout en maintenant le niveau d'endettement global dans des proportions raisonnables. Ainsi, 205 personnes ont bénéficié d'un prêt au logement, pour une enveloppe globale de 81,6 millions de dirhams, en hausse de 24% par rapport à l'année précédente.

Les prêts à court terme ont, quant à eux, atteint en 2001 un montant de 56,6 millions de dirhams, en augmentation de 8%.

La politique de rationalisation de l'endettement du personnel devra se poursuivre pour l'exercice 2002 dans le cadre d'une volonté de la profession de réduire le taux d'endettement.

Les primes accordées au personnel à l'occasion d'événements sociaux constituent un facteur de motivation. Aussi, le budget relatif à ces primes a-t-il atteint 3,7 millions de dirhams, en hausse de 45%. Dans ce même cadre, les budgets consacrés aux œuvres sociales ont considérablement augmenté en 2001. C'est ainsi que les allocations provenant du Fonds de Solidarité ont crû de 81%, atteignant près de 2,8 millions de dirhams. Les avances sur frais médicaux se sont inscrites également en hausse de 16%, à 23,1 millions de dirhams tandis que les aides au Pèlerinage ont crû de 12,5%, s'établissant à 537 milles dirhams.

Communication Interne

L'année 2001 a été marquée par la poursuite d'une politique de communication interne pour le Groupe BMCE dont les axes s'articulent autour de principes fédérateurs tels l'ouverture, la participation et l'identification. Parmi les principaux objectifs assignés à la communication interne, outre la circulation de l'information, la mise en place d'une stratégie visant à

développer la culture d'entreprise BMCE Bank à travers l'écoute, le partage et le maintien d'un climat interne favorable au sentiment de fierté d'appartenance.

>>>> Afin de susciter davantage l'intérêt du lectorat, une nouvelle maquette du journal interne INTERNEWS est lancée chaque année, apportant des améliorations non seulement de forme mais aussi de fond sur la base des résultats de sondages annuels conduits auprès des lecteurs. Tous les documents sont imprimés sur papier recyclé en vue de mieux véhiculer la valeur force de la culture d'entreprise BMCE Bank, qu'est sa citoyenneté.

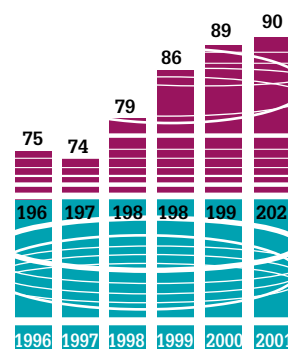
>>>> L'ensemble des documents remis aux stagiaires à leur arrivée au sein de la Banque ont été «relookés» selon la charte de communication interne. Bilan d'entretien et fiche d'appréciation ont été également réédités dans le respect de ladite charte.

>>>> Le site intranet de la Direction des Ressources Humaines met à la disposition du personnel des rubriques classiques telles la présentation de la DRH, des informations pratiques, le dispositif de formation, les règles internes de l'entreprise ainsi que des flash d'actualités mis à jour régulièrement et prochainement une bourse des opportunités d'emploi. Il permet de favoriser une communication de proximité et de transparence, en mettant l'accent sur l'interactivité que peut offrir ce canal d'information.

>>>> Plan d'Action 2002

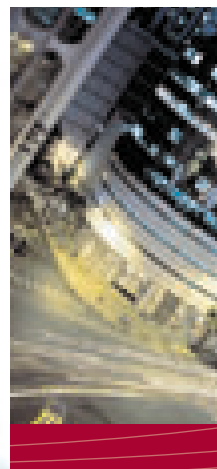
Outre le renouvellement et le maintien des actions de communication interne habituelles, le plan d'action 2002 prévoit de nouvelles actions en vue de maintenir la politique d'ouverture et de participation.

Dans ce cadre, une version interactive du journal interne « Internews on line » sera lancée ainsi qu'une version dynamique et vivante du Trombinoscope BMCE Bank. D'autres actions sont prévues telles la publication du guide du personnel, l'édition du livre d'entreprise, d'un livret vert BMCE Bank et de la documentation relative à la formation interne.



Répartition de l'Effectif
■ Hommes et ■ Femmes

La Banque et ses Fonctions de Support



Etat d'Avancement des Principaux Projets

>>>> Système d'Information Comptable et de Gestion

Dans le cadre de la refonte globale du Système d'Information Bancaire (SIB), BMCE Bank a entrepris, en octobre 2000, la mise en œuvre d'un SICG qui s'est concrétisée par l'acquisition du progiciel Oracle Applications, dont l'implémentation est assurée avec l'assistance d'un prestataire externe.

L'objectif du SICG est de doter la Banque d'un outil performant lui permettant, -au delà de répondre aux obligations de Bank Al Maghrib en termes de comptabilité générale et d'édition d'états réglementaires selon le nouveau plan comptable PCEC, ce qui est actuellement le cas-, de produire une comptabilité analytique et budgétaire sur la base desquelles un système de reporting et de pilotage stratégique, commercial et marketing pourra être généré.

Au terme de l'implémentation du SICG, la Banque disposera d'un système plus étoffé de comptabilité générale, analytique et budgétaire à partir duquel la stratégie de la Banque pourra être plus finement déclinée selon différents axes d'analyse (meilleure maîtrise des frais généraux, politique de tarification, meilleure allocation des ressources, identification précise d'une rentabilité multidimensionnelle).

>>>> Reengineering des Process

Les objectifs principaux assignés au projet Reengineering des process sont (i) d'optimiser l'effectif en vue d'augmenter la productivité, (ii) de libérer du temps commercial afin de se centrer sur la distribution et le service conseil et enfin (iii) de fiabiliser la qualité de traitement des opérations.

>>>> Système d'Information des Ressources Humaines

Le projet SIRH, pour sa part, mis en œuvre au cours de l'année 2000, vise à mettre en place, au niveau de la Direction des Ressources Humaines, la solution progicielle intégrée de paie et de gestion des fonctions de ressources humaines.

Proposant l'intégralité d'une gestion des Ressources Humaines tant quantitative que qualitative, la solution est constituée d'un socle de base, auquel seront rattachées un certain nombre de fonctionnalités à valeur stratégique choisies par les instances de la banque (Gestion des carrières, emplois, compétences, formation, rémunération etc.)



Le progiciel concerné est en phase d'implantation et la plate-forme technologique en cours de préparation. L'étude de cadrage préalable qui fut conduite, a permis de définir précisément le périmètre et la trajectoire du projet, les ressources à allouer, le budget et le planning de réalisation.

>>>> Certification Qualité ISO 9001- Version 2000

Au cours de l'année 2000, BMCE Bank s'est engagée dans une démarche de Certification Qualité ISO 9001.

Cette démarche de certification vise à organiser les moyens mis en œuvre par la banque pour mieux anticiper les attentes de ses clients, leur fournir des produits et services plus adaptés et mesurer la qualité des prestations.

Les premières opérations de certification ISO 9001 ont porté sur les activités de crédits documentaires à l'importation et à l'exportation, de transferts émis et reçus, du back office monétaire et de la gestion des GAB en agence.

Aux termes de cette démarche qualité où 8 procédures relatives aux crédits documentaires Import et Export et aux Transferts émis et reçus et 17 procédures concernant les GAB, TPE et cartes monétaires furent auditées, le Bureau certificateur international "Veritas Quality International" a décerné le label ISO 9001 à l'ensemble de ces quatre activités pour lesquels la Banque dispose, en définitive, d'un avantage

d'autant plus certain qu'il est établi depuis plusieurs années.

Par ailleurs, BMCE Bank a également lancé en juillet 2001 le projet de certification ISO 9001 – version 2000 relatif à l'activité Titres en termes de traitement des ordres de bourse, de souscriptions et rachats d'OPCVM, traitement des transferts, des livraisons contre paiement et du dénouement des opérations.

Le processus de certification s'est articulé autour de trois phases :

>>>> **Conception du système qualité** et plus particulièrement :

- diagnostic et restitution des données,
- mise en place de la documentation : élaboration des procédures et du manuel qualité, refonte des supports d'information internes et destinés à la clientèle, définition et suivi des indicateurs qualité, sensibilisation des collaborateurs à la norme ,
- élaboration des contrats de service internes.

>>>> **Déploiement du système qualité** à travers la diffusion et l'assistance à la mise en œuvre des procédures.

>>>> **Consolidation du système qualité** à travers la mise en place d'actions correctives et évaluation de l'efficacité de ces actions et la réalisation d'un audit à blanc.

Ainsi, BMCE Bank s'est vue décerner la certification ISO 9001 - version 2000 pour les activités titres par le Bureau «Veritas Quality International» en mars 2002.

Les Activités de Contrôle Général

Les activités du Contrôle Général ont été axées sur la consolidation de la culture de Contrôle Interne en tant que système couvrant l'ensemble des dispositifs, des moyens et des procédures permettant d'assurer la maîtrise des risques.

Ainsi, la Direction de l'Inspection Générale a conduit, outre les missions d'évaluation globale réalisées au niveau des agences, des services centraux, des filiales et du réseau extérieur, des missions spécifiques relatives notamment à la sécurité informatique, aux risques de crédit et au respect de la réglementation en termes de déclassement et provisionnement des créances en souffrance.

Par ailleurs, d'autres contrôles ont concerné l'évaluation de la pertinence et de l'efficacité du système de contrôle interne ainsi que la qualité des performances réalisées par les entités auditées et ce, par rapport à leurs objectifs.

Les missions menées ont été sanctionnées par des rapports circonstanciés, retraçant les constatations et les recommandations formulées afin d'entreprendre les actions correctives nécessaires pour éliminer les risques relevés.

En termes de productivité, une hausse a été enregistrée, les agences étant contrôlées en moyenne 1 fois toutes les deux années en 2001, contre 1 fois toutes les quatre années en 1996.

Dans le cadre de la mise en place des différentes structures du dispositif de contrôle autonome de premier niveau conformément à l'entrée en vigueur des nouvelles procédures de vérification interne en 2000, la Direction du Contrôle Interne a entrepris des actions de formation et de sensibilisation des intervenants concernés en mettant l'accent sur (i) la notion de contrôle interne, (ii) les méthodes de gestion relatives à la maîtrise des risques et (iii) l'interprétation de la nouvelle note de procédure de vérification interne.

Par ailleurs, les actions récurrentes ont été menées, à savoir :

- >>>> L'analyse des inventaires ;
- >>>> La gestion des incidents ;
- >>>> L'ensemble des contrôles à distance.

Le plan d'action 2002 permettra la consolidation des actions entreprises dans le cadre de la mise en place de l'ensemble des règles définies par la Circulaire n°6/G de Bank Al Maghrib en termes de Contrôle Interne.

En outre, des logiciels spécifiques de suivi et de planification des missions d'audit et de contrôle seront mis en place, permettant ainsi d'améliorer davantage la productivité.

La Gestion des Engagements et Risques

Dans un contexte marqué par l'intégration progressive de la gestion des risques de marchés aux processus stratégiques de gestion, et le renforcement du contrôle et du suivi du risque de contrepartie, la Direction des Engagements et Risques a entrepris en 2001 un certain nombre d'actions visant une meilleure gestion des engagements et risques.

Ainsi, de nouvelles procédures de recouvrement ont été définies permettant l'amélioration du volume des récupérations. Par ailleurs, afin de permettre une meilleure maîtrise des risques et un suivi rigoureux des engagements, plusieurs analyses sectorielles ont été menées relatives notamment au secteur de l'hôtellerie, des bâtiments et travaux publics, de la filière céréalière et des industries de transformation.

L'analyse du portefeuille de risques a également été conduite sur la base d'une approche sectorielle et d'une approche risque. En termes de normes et d'outils de maîtrise de risque, une analyse de la circulaire n°9/G de Bank Al Maghrib, relative aux sanctions pécuniaires a été menée de même que fut conduite une étude relative au portefeuille de participations.

Par rapport à la Gestion des Engagements, les actions menées se sont axées sur l'analyse des dossiers de crédit, la gestion des dépassements, le contrôle de la qualité des engagements et l'organisation des comités. Dans ce cadre, le nombre de dépassements traités en 2001 s'est accru de +14%. Concernant la qualité des engagements, la part des clients classés dans les catégories A, B+ et B selon le système interne de notation est passée de 85% en 2000 à 89% en 2001.

En matière de recouvrement, le montant des récupérations pour l'année 2001 a augmenté de +15% par rapport à l'année 2000, s'établissant à DH 108,3 millions.

Les Publications de la Banque

Le Département des Etudes et de la Documentation a poursuivi l'édition de ses publications périodiques.

Plusieurs thèmes ont fait l'objet d'études publiées dans la Revue d'Information de la Banque en deux versions (français et anglais). Ils ont porté sur les secteurs du bâtiment, de la bancassurance, du tourisme et des assurances.

Outre les études sectorielles, le Département a réalisé l'analyse des relations économiques du Maroc avec différents partenaires tels que les pays de l'Afrique de l'Ouest ou l'Italie, des investissements étrangers, de la conjoncture économique nationale durant l'année 2000 et le premier semestre 2001, de la balance des paiements ainsi que la mise à jour régulière du tableau de bord de l'économie marocaine.

Une sélection documentaire "Update" a été publiée mensuellement, ainsi que l'annuaire "Maroc en Chiffres" en trois langues (français, anglais et arabe).

Le Département a également élaboré une brochure et un rapport sur le secteur touristique pour le compte du Département du Tourisme, relevant du Ministère de l'Economie et des Finances et a financé la publication "Repères statistiques" et le dépliant "Chiffres clés" du Ministère du Plan en deux versions (français et arabe).

En interne, le Département a assuré la publication de "Business Trends" de manière quotidienne et des dossiers documentaires "Research file" sur les fusions acquisitions dans le secteur bancaire, les stock options et l'éducation ainsi que plusieurs revues de presse sur l'économie nationale et mondiale.

Un tableau de bord "Financial Indicators", destiné aux décideurs de la Banque, a été réalisé sur une base hebdomadaire.

L'action BMCE Bank en Bourse



EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION BMCE BANK SUR LA PERIODE 1995-2001

Pour la troisième année consécutive, la tendance du marché boursier s'est inscrite dans un trend baissier. Ainsi, l'année 2001 s'est caractérisée par un recul de l'indice général et une régression du volume des échanges. Dans ce contexte, le cours de l'action BMCE Bank a enregistré une baisse plus contenue que celle du secteur bancaire et l'Indice Général de la Bourse (-5,6% contre -7,5% pour le secteur et -7,4% pour l'IGB).

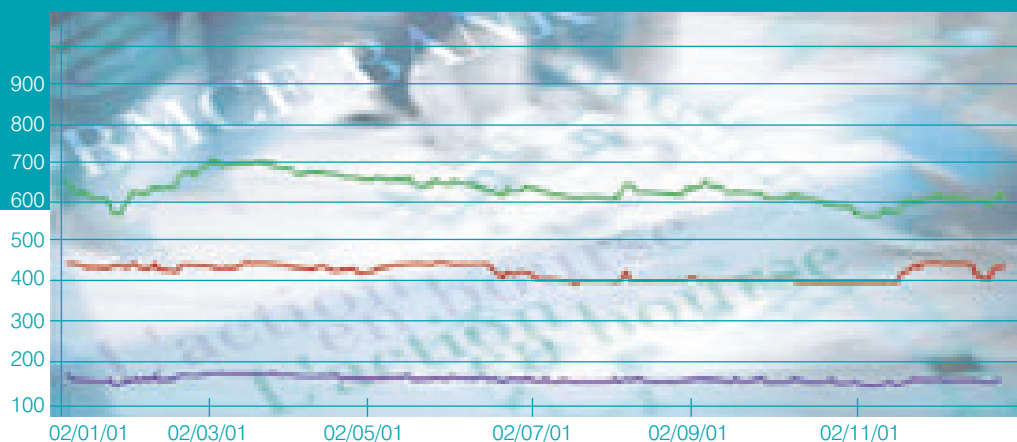
COURS DE L'ACTION BMCE BANK

EN DIRHAMS	1998	1999	2000	2001
Cours plus Haut	691	690	613	460
Cours plus Bas	522	550	464	400
Cours de clôture	627	613	465	439
Données par action				
Bénéfice par action	31,6	60,5	34,8	22,3
Dividende	14,0	15,0	15,0	15,0
PER au 31 décembre	19,9	10,1	13,4	19,7
PB	2,4	2,0	1,5	1,3
Rendement du dividende	2,2%	2,4%	3,2%	3,4%
Volume quotidien moyen des transactions (achats et ventes)	18 509 012	19 723 464	4 294 023	7 010 882
Nombre d'actions	14 431 945	14 431 945	15 875 139	15 875 139
Capitalisation boursière au 31 décembre	9 957 045 932	9 726 221 411	7 381 939 635	6 969 186 021

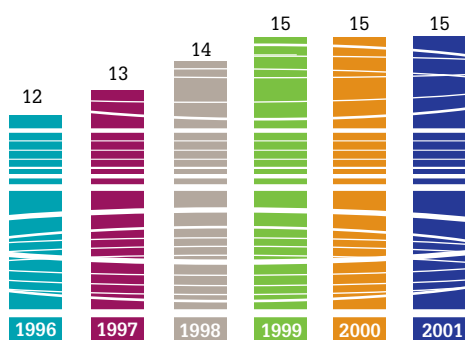
PRINCIPAUX RATIOS

	Liquidité	Volatilité
6 mois	11,31%	0,47
1 an	22,69%	0,38
5 ans	155,20%	0,37

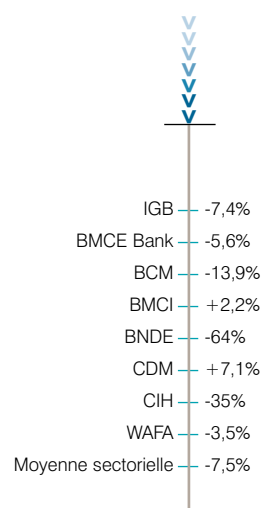
EVOLUTION DU TITRE BMCE BANK, DE L'I.G.B. ET DE L'INDICE BANCAIRE EN 2001



— Indice Général de la Bourse
— BMCE Bank
— Indice bancaire



Evolution du dividende par action sur la période 1996-2001
(en dirhams)



Performance 2001 du cours de l'action BMCE Bank par rapport au secteur bancaire et à l'Indice Général de la Bourse

Source : Annuel Boursier 2001. Maroc Inter Titres.

La Banque et son Rating 2001/2002

MOODY'S

DECEMBRE 2001

FINANCIAL STRENGTH : D+

LT BANK DEPOSIT : Ba2

ST BANK DEPOSIT : NP

STANDARD & POOR'S

JANVIER 2002

CREDIT RATING : BB PI

FITCH IBCA

JUIN 2001

FOREIGN CURRENCY

LT SENIOR : BB

LT RATING OUTLOOK : STABLE

CAPITAL INTELLIGENCE

AVRIL 2002

SOVEREIGN CEILING : LT : BB ST : B

FOREIGN CURRENCY : LT : BB ST : B

DOMESTIC STRENGTH : BBB

SUPPORT 3

OUTLOOK STABLE

Conseil d'Administration*

Président Directeur Général

Othman Benjelloun

Président Honoraire

Hadj Abdelmajid Bengelloun

Administrateurs

Azeddine Guessous
AL WATANIYA

CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITES

Omar Benjelloun

Sébastien Castro
ROYALE MAROCAINE D'ASSURANCES

Aziz Akhannouch
AKWA HOLDING

Saâd Bendidi
FINANCE.COM

Mario Mosqueira Do Amaral
BANCO ESPIRITO SANTO

Jürgen Lemmer
COMMERZBANK

Edgar de Picciotto
UNION BANCAIRE PRIVÉE

Moriyuki Motono

Jean-Bernard Merimée
AMBASSADEUR DE FRANCE

David Suratgar

La Banque et sa Gouvernance

* Exercice 2001

Organigramme BMCE Bank

DIRECTEUR GENERAL
Conseiller Principal du Président
M. Belghiti

Secrétariat Présidence
N. Echcherki

Relations Publiques
R. Kabbaj

BANQUE DE DISTRIBUTION

M. Bennani

Réseau Clientèles Maroc

M. Alaoui Kacimi

Casablanca

A. Kabbaj

Région 1

M. El Boury

Région 2

M. Bennis

Dir. Vérification Interne et M.P

H. Boughaleb

Direction MRE

M. J. Bennani Smires

Direction Particuliers

A. Benabdesslem

Dir. Bancassurance

I. Maghraoui

Dir. Entreprises PME et Prof

A. Seffar

BANQUE CORPORATE & D'INVESTISSEMENT

A. Ayed

Banque Corporate

M. El Halaissi

Grands Comptes

S. Belghiti

Autre Clientèle Corporate

M. El Halaissi

Secteur Public

Institutionnels

Groupes Privés

Multinationales

Financements de Projets

A. Nasseridine

Banque d'Invest. BMCE CAPITAL

A. Ayed

Trésorerie & Marchés

E. Aouani

Marchés des Capitaux

K. Nasr / M. Benjelloun

Gestion d'Actifs

H. Boulaknadal

Intermédiation Boursière

Y. Benkirane

Titres

M. Idrissi

BMCE Capital S.A

A. Ayed

Admin. Générale

Y. Ghorbal

Capital Conseil

G. Bargach

CapitalInvest

M. Tahiri

Initiatives Afrique

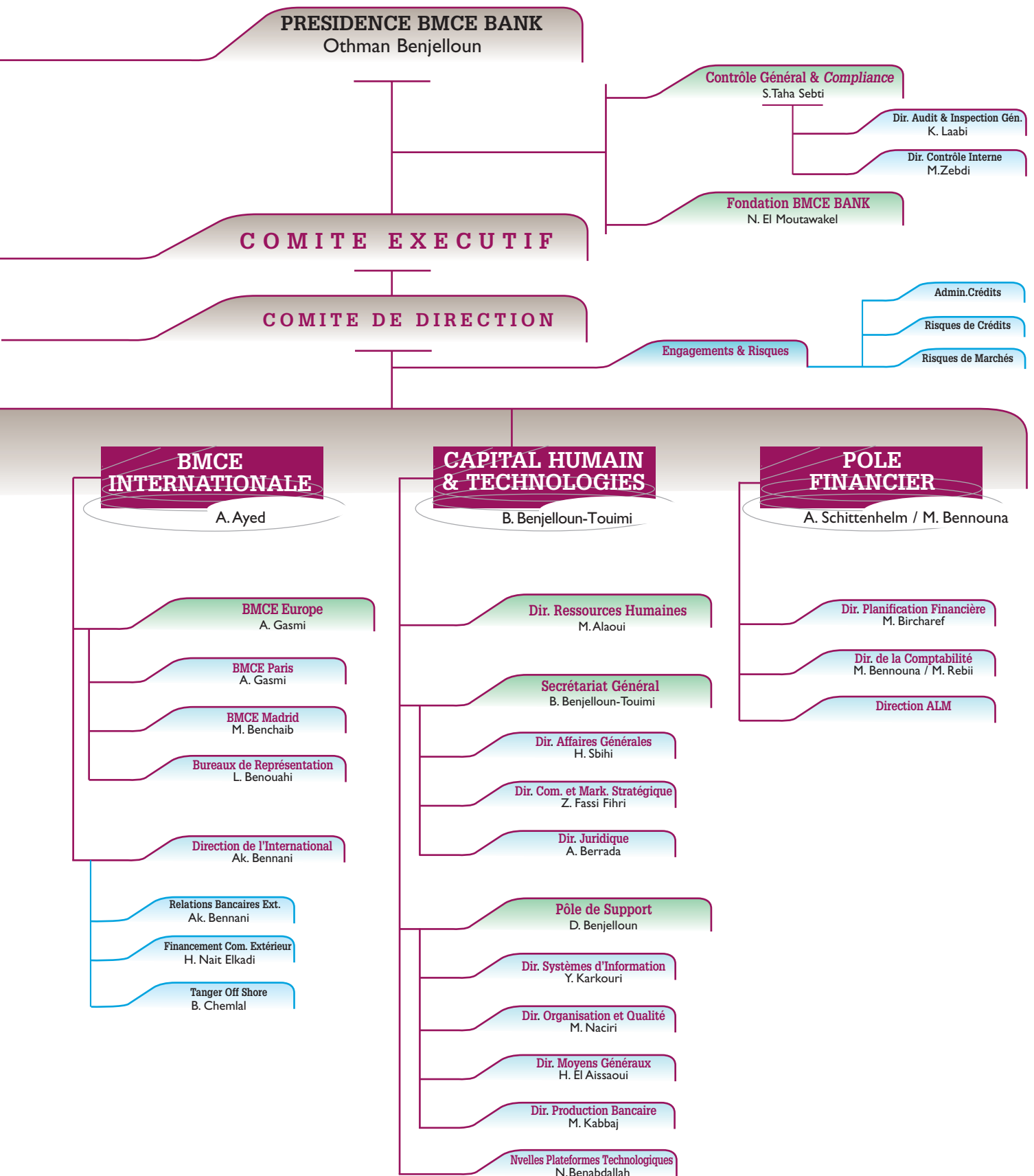
A. Chmanti

Financements Structurés

A. Bennani

Analyse & Recherche

F. Housni



Instances Dirigeantes

COMITE EXECUTIF

COMPOSITION	PERIODICITE	MISSIONS
PRESIDENT >>>> Monsieur le Président Directeur Général	Mensuelle	>>>> Définir la stratégie globale de la Banque et des entités affiliées ; >>>> Veiller à la maîtrise des grands équilibres financiers de l'Institution; >>>> Veiller à l'application d'une bonne gouvernance ; >>>> Statuer sur les opportunités d'investissements importants, de désinvestissements ou de prise de participations stratégiques ; >>>> Développer la politique de partenariats de la Banque et des entités affiliées ; >>>> Favoriser les synergies entre la Banque et les entités affiliées ; >>>> Veiller à la gestion cohérente de l'image institutionnelle et de la politique des marques et des produits ; >>>> Décider des nominations et promotions de cadres dirigeants et managers à haut potentiel ; >>>> Ancrer une culture de Groupe fondée sur des valeurs d'excellence, de performance, de mérite et d'engagement ; >>>> Veiller à la qualité des relations avec les tiers (Actionnaires, Autorités,...).
MEMBRES PERMANENTS >>>> Messieurs les Directeurs Généraux		
MEMBRES ASSOCIES >>>> Messieurs les Directeurs Généraux Adjoints en charge du Contrôle Général et de la Direction des Ressources Humaines		

COMITE DE DIRECTION

COMPOSITION	PERIODICITE	MISSIONS
PRESIDENT >>>> Désigné nominativement par Monsieur le Président*	Hebdomadaire	>>>> Assurer et décider de la mise en œuvre des orientations stratégiques et opérationnelles de BMCE Bank et des entités affiliées en cohérence avec les décisions du Comité Exécutif ; >>>> Fixer les objectifs, les priorités et les compétences des instances collégiales de gestion de la Banque et des Comités spécialisés ; >>>> Décider de l'allocation des ressources clé de la Banque et des entités affiliées ; >>>> Décider de la mise en œuvre des actions relatives aux ressources humaines, à l'organisation et l'informatique qui concourent au développement de la Banque ; >>>> Impulser les grands projets transversaux impactant le fonctionnement et le développement de l'Institution; >>>> Arbitrer l'ensemble des dossiers non résolus relevant de la compétence des entités de la Banque et des Comités spécialisés ; >>>> Fixer les limites et niveaux de risques agrégés dans le cadre des activités de la Banque et des entités affiliées ; >>>> Autoriser les grands engagements et ceux dépassant la compétence du Comité de Crédit ; >>>> Suivre les réalisations et les dépenses des différentes entités de la Banque, les écarts par rapport aux objectifs ; >>>> Assurer la mise en œuvre d'une politique de communication produit et financière cohérente ; >>>> Favoriser le développement d'un management participatif autour des valeurs d'excellence, de performance, d'engagement et de mérite.
MEMBRES PERMANENTS >>>> Directeur Général de la Banque de Distribution >>>> Directeur Général de la Banque Corporate et d'Investissement et de BMCE Internationale >>>> Directeur Général du Pôle Capital Humain et Technologies >>>> Directeur Général du Pôle Financier		
MEMBRES ASSOCIES >>>> Messieurs les Directeurs Généraux Adjoints de BMCE Bank et BMCE Capital		

* En 2002, Monsieur A. Ayed, Directeur Général

COMITE D'AUDIT ET DE CONTROLE INTERNE

COMPOSITION	PERIODICITE	MISSIONS
MEMBRES Trois Administrateurs non dirigeants >>>> Banco Espírito Santo assurant la Présidence du CACI >>>> Assurances Al Wataniya >>>> Finance.com	Au minimum 2 fois par an	>>>> Vérification des opérations et des procédures internes; >>>> Mesure, maîtrise et surveillance des risques; >>>> Vérification de la fiabilité de la collecte, du traitement de la diffusion et de la conservation des données comptables; >>>> Circulation efficace de la documentation et de l'information tant au plan interne qu'externe; >>>> Evaluation de la cohérence et de l'adéquation des dispositifs de contrôle mis en place; >>>> Evaluation de la pertinence des mesures correctrices proposées ou mises en œuvre; >>>> S'assurer de la conformité de la comptabilité et de la cohérence des systèmes de contrôle internes au niveau de chaque entité ayant une vocation financière appartenant au Groupe; >>>> Examen des comptes sociaux et consolidés avant leur soumission au Conseil d'Administration; >>>> Elaboration du rapport annuel de l'activité et des résultats du contrôle interne qui sont soumis à l'examen du Conseil d'Administration; >>>> Information, au moins deux fois l'an, du Conseil d'Administration relativement aux encours des créances en souffrance, aux résultats des démarches amiables ou judiciaires entreprises, de même qu'aux encours des créances restructurées et de l'évolution de leur remboursement; >>>> Veiller à la qualité de l'information délivrée aux Actionnaires.
ENTITES ASSOCIEES >>>> Le Secrétaire Général du Groupe >>>> Le Contrôleur Général assurant le Secrétariat du CACI >>>> Le Responsable de la Direction des Engagements et des Risques >>>> Les Auditeurs Externes		

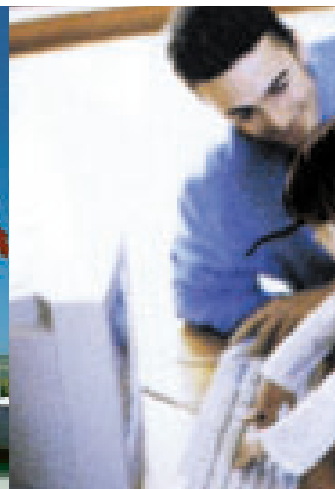
Evènements Marquants ayant jalonné l'histoire de la Banque

- 1959** >>>> Création par les Pouvoirs Publics de la BMCE avec pour mission essentielle, outre une activité bancaire dite classique, de contribuer au développement du commerce extérieur du Maroc.
- 1962** >>>> Absorption des agences marocaines de la Banca Commerciale Italiana.
- 1965** >>>> Ouverture de l'Agence Tanger Zone Franche.
- 1971** >>>> Absorption de la Société de Banque du Maghreb (ex – Crédit Foncier d'Algérie et de Tunisie).
- 1972** >>>> BMCE première banque marocaine à s'installer à l'étranger en ouvrant une Agence à Paris.
- 1975** >>>> Absorption de Banco Espanol en Marruecos et des agences marocaines de Bank of America.
- 1989** >>>> Ouverture de BMCE International à Madrid, d'abord sous forme d'un bureau de représentation, en vue de renforcer les relations économiques entre le Maroc et l'Espagne.
- 1990** >>>> Implantation de BMCE BANK en Belgique (Bruxelles).
- 1992** >>>> Création de MAROC FACTORING, société d'affacturage.
- 1995** >>>> Privatisation de la Banque. Appel d'offre remporté par un Consortium d'investisseurs nationaux et internationaux dont le chef de file est la Royale Marocaine d'Assurances.
>>>> Création des premières entités des marchés des capitaux de BMCE BANK :
MAROC INTER TITRES, société de bourse.
MARFIN, société de gestion des OPCVM
>>>> Transformation du Bureau de représentation de Madrid en une banque de droit espagnol dénommée BMCE International.
- 1996** >>>> Lancement sur les marchés financiers internationaux d'une opération, inédite au Maroc, d'émission de 60 millions de dollars d'actions GDRs (Global Depositary Receipts).
- 1997** >>>> Création de SALAFIN, la société de crédit à la consommation.
>>>> Commerzbank augmente sa participation dans le capital de BMCE BANK à hauteur de 10%.
>>>> Démarrage du Projet d'entreprise BMCE pour les années 2000 « Leader 2000 ».
>>>> Ouverture d'un Bureau de Représentation en Allemagne.
- 1998** >>>> Création de BMCE CAPITAL, la banque d'affaires du Groupe.
>>>> Annonce par le Président Othman BENJELLOUN du programme de construction d'écoles en milieu rural et lancement de la Fondation BMCE pour l'Education et l'Environnement.
- 1999** >>>> Prise de participation, aux côtés de la RMA, de Commerzbank et de l'UBP, dans le capital d'AL WATANIYA et de l'ALLIANCE AFRICAINE. Pôle leader dans la bancassurance érigé avec 25% de parts de marché.
>>>> Emprunt de 160 millions d'Euros, le premier du genre au Maroc, souscrit par 25 banques internationales, destiné à financer la prise de participation dans les assurances par BMCE BANK et la RMA
>>>> Acquisition par le Groupe BMCE de 20% (dont 6,7% détenu par BMCE BANK) du capital du premier opérateur privé de Télécoms, MEDI TELECOM, en partenariat avec Telefonica et Portugal Télécoms ainsi que d'autres institutionnels marocains.
- 2000** >>>> Inauguration des Bureaux de Représentation de Londres et de Pékin.
>>>> Deux importantes distinctions décernées à BMCE Bank :
• « Bank of the Year Award » décerné par la revue spécialisée The Banker, du Groupe Financial Times
• Titre « Banquier Africain de l'Année » décerné au Président Othman Benjelloun par « Jeune Afrique Economie ».
>>>> Création du Holding Finance.Com, structure fédératrice composée de quatre pôles : le pôle bancaire et parabancaire dont le pivot est BMCE Bank, le pôle assurances, le pôle télécoms, médias et technologies et le pôle industriel.
>>>> Partenariat scellé avec le Groupe Espirito Santo, l'un des premiers groupes privés portugais.
>>>> Prise de participation à hauteur de 1,56% dans la PROPARCO, filiale de l'Agence Française de Développement.
>>>> Acquisition, avec la Banque de Développement du Mali, de 51% de la BMCD.
>>>> Prise de participation à hauteur DH 66,7 millions dans l'UBAE Arab Italian Bank.
>>>> Inauguration des premières écoles MEDERSAT.COM.
- 2001** >>>> Ouverture du Bureau de Représentation de Barcelone.
>>>> Lancement du site de commerce international www.interexmaroc.com, en partenariat avec la société française Interex.
>>>> Certification ISO 9001 pour le système de management de la qualité mis en place pour les activités étranger et monétique.
>>>> Titre « Bank of the Year Award » décerné pour la deuxième fois successive à BMCE Bank par la revue spécialisée The Banker, du Groupe Financial Times.
>>>> Commerzbank augmente sa participation dans le capital de BMCE Bank à hauteur de 15,04%.



BMCE BANK

La
Banque
et sa
Responsabilité
Sociale



Fondation BMCE Bank

Etat d'avancement du Programme Medersat.com

>>>> Prospection des Sites

La Fondation BMCE Bank a mis en place une nouvelle démarche de prospection des sites axée sur la mobilisation et la mise en réseau des compétences de ses partenaires. L'application de cette démarche a permis de gagner en qualité des sites sélectionnés, en temps de prospection et en ressources. Ainsi, sur les 130 douars qui ont été visités, 30 d'entre eux ont été retenus pour la construction des écoles communautaires rurales.

Outre les 16 écoles opérationnelles depuis l'année 2000, le programme Medersat.Com s'est consolidé par la construction et l'équipement de 30 écoles au cours de l'année 2001, et ce dans les provinces de Tanger, Al Houceima, Taza, Taounate, Sidi Kacem, Khénifra, Azilal, Errachidia, Khémisset, Settlat, El Jadida, Laâyoune, Tarfaya, Boujdour, Esmara et Dakhla.

>>>> Construction et Architecture

L'implantation des Medersat.Com a concerné 10 régions pour la construction de 30 écoles. Sept entreprises ont été retenues pour leur réalisation aux termes d'appels d'offre lancés par la Fondation BMCE Bank. Sur le plan architectural, chaque unité scolaire comporte désormais 3 salles de classes, une salle polyvalente, deux logements pour les enseignants, des dépendances sanitaires, un bureau administratif, une enceinte, deux préaux, une cour de récréation et un mur de clôture. L'adduction en eau potable et l'alimentation en électricité ont été réalisées en fonction des dispositions

locales, et en collaboration avec les partenaires de la Fondation tels que l'ONEP, GREN, l'ONE et le Ministère de l'Equipement. Les villageois de chaque douar ont participé activement à la mise en œuvre du processus, en termes de ressources humaines, matériaux locaux, techniques de construction, dans le cadre d'une démarche partenariale, participative et décentralisée.

>>>> Volet Pédagogie

L'action pédagogique des Medersat.Com se caractérise par l'introduction -novatrice- d'une logique d'apprentissage plaçant l'élève au centre de l'action pédagogique.

Cette approche de l'éducation vise à développer chez l'enfant, non seulement les connaissances, mais également des habilités et des attitudes favorables à la préparation du citoyen de demain. Elle inclut une démarche didactique comportant notamment des mises en situation, la résolution de problèmes, le développement de l'esprit critique, des jeux de rôles, l'encouragement à l'initiative, l'analyse et la créativité.

Les technologies de l'information, de la communication dans l'enseignement (TICE) sont introduites dès la première année des apprentissages. Ainsi, chaque Medersat.Com est équipée en ordinateurs et moyens audiovisuels. L'introduction des TICE vise le renforcement des capacités d'apprentissage des élèves et l'ouverture sur les technologies de l'avenir.

• FORMATION DES EDUCATEURS / ANIMATEURS

La formation de l'encadrement des Medersat.Com représente un élément fondamental de leur renouveau pédagogique.



Aussi, des actions ont-elles été entreprises afin d'élargir le rôle de l'éducateur-animateur aux fonctions administratives, outre l'enseignement, et de le préparer à jouer le rôle d'interface entre l'institution éducative et les acteurs de la communauté, favorisant ainsi la scolarisation en milieu rural.

A l'initiative du Dr Leila Mezian Benjelloun, Vice-Présidente de la Fondation BMCE Bank, une première session de formation de formateurs en langue Amazighe à l'école communautaire rurale de Boukana/Nador a été conçue, planifiée et mise en œuvre en collaboration avec des consultants indépendants (Professeurs d'université pour la majorité).

La Fondation BMCE Bank a également organisé quatre sessions de formation continue en faveur des éducateurs du réseau Medersat.Com, en partenariat avec des formateurs du Ministère de l'Education Nationale.

• CONTRIBUTION DE L'EQUIPE PÉDAGOGIQUE

Les aspects adressés par l'équipe pédagogique portent sur (i) le développement des apprentissages fondamentaux, (ii) le développement de l'ingénierie de formation à travers la planification des situations d'apprentissage et l'organisation de séminaires y relatifs, (iii) l'expérimentation et le suivi des nouveaux programmes des écoles communautaires.

>>>> Communication

Le Rapport Annuel de la Fondation au titre de l'année 2000 a été élaboré en trois langues: arabe, française et anglaise. Il a servi d'outil de communication lors des manifestations relatives à l'éducation intégrée au développement, la Fondation ayant été représentée dans plusieurs manifestations nationales et internationales.

Conventions scellées avec différents partenaires nationaux et internationaux

En 2001, des conventions de partenariats ont été scellées notamment avec :

>>>> L'Office National de l'Eau Potable (ONEP), qui apporte son assistance et son savoir-faire à chaque école pour assurer l'alimentation en eau potable ainsi qu'une participation financière significative à travers des exonérations de taxes, des exemptions de frais d'intervention et des prises en charge des opérations d'alimentation en eau.

>>>> Le Ministère de la Jeunesse et des Sports, qui s'engage à (i) initier, dans les zones d'intervention du projet Medersat.Com, des activités sportives, (ii) participer aux campagnes de sensibilisation, à des visites ponctuelles aux familles et à la diffusion de supports publicitaires au début de l'année, (iii) mettre à la disposition du projet des formateurs dans le cadre de ses actions au profit des femmes rurales et (iv) organiser des colonies de vacances au profit des élèves des Medersat.com.

>>>> L'Association Education Santé du Sénégal, présidée par Mme Viviane WADE, qui dans le cadre de ce partenariat, vise le développement et l'amélioration de l'éducation en milieu rural, tant au Sénégal qu'au Maroc, ainsi que le partage d'expériences pour la construction d'écoles dans les régions frontalières du Sénégal et dans les sites périurbains.

>>>> L'Ambassade de Chine, qui a procédé au don d'un lot de tables et équipements de ping-pong, ainsi que des fournitures scolaires, en faveur des enfants des Medersat.Com.

>>>> La Principauté de Monaco, qui s'engage à assurer le financement total de la construction d'une Medersat.com à Essaouira.

Ces conventions viennent renforcer celles qui avaient été conclues auparavant avec le Ministère de l'Education Nationale, le Programme des Nations Unies pour le Développement, l'Université René Descartes -Paris V et l'Association Fès Saïss.



L'Action Mécénale

>>>> Fidèle à sa politique de sponsoring et de mécénat, BMCE Bank a continué, en 2001, de se porter partenaire dans différents événements et manifestations d'envergure. En effet, la Banque a été très sollicitée au cours de l'année 2001 par un nombre important d'organisations et d'associations nationales, ce qui reflète l'excellente image de marque dont elle jouit auprès de la société civile et plus généralement auprès du public.

>>>> Sur le plan artistique et culturel, les activités mécénales de la Banque ont été riches et ont concerné, entre autres, le sponsoring officiel de deux principales manifestations artistiques nationales, à savoir le Festival des Musiques Sacrées du Monde organisé à Fès ainsi que de celui d'Essaouira «Gnaouas et Musiques du Monde». Parallèlement, la Banque a accordé un soutien financier à l'organisation des éditions 2001 du Festival de la Musique Andalouse ainsi que celui des Arts Culinaires, organisés à Fès.

>>>> Dans le cadre de la consécration de l'image de BMCE Bank en tant que banque citoyenne, la Banque a participé activement à d'importantes opérations d'envergure nationale telles la 4ème campagne de Solidarité pour la Lutte contre la Pauvreté, l'opération «Plages Propres 2001», le Téléthon Cœur et la campagne d'Aide au Peuple Palestinien. Par ailleurs, le sponsoring de la 2ème édition du Salon et Séminaire Maroc-Allemand pour la gestion et la protection de l'environnement ENVIRO MAROC 2001 confirme l'engagement de la Banque dans le domaine de l'environnement.

>>>> BMCE Bank a été également présente à l'occasion de l'organisation de la Conférence Arabo- Africaine Préparatoire au Sommet Mondial pour l'Enfant, à travers la participation du Secrétaire Général de la Banque aux travaux ainsi que par l'animation d'un stand. Cette conférence a été organisée sur le thème «Ressources et Financement de la cause de l'enfant».

>>>> En outre, plusieurs associations et organisations nationales à vocation sociale ont bénéficié du soutien financier de la Banque dont il convient de signaler le Croissant Rouge Marocain, l'Association Marocaine pour Enfants Sourds, l'Association de Lutte contre le Sida, l'Association Hand in Hand de l'Université AL Akhawayn et l'Association SOS Autisme. Par ailleurs, BMCE Bank a participé à la Kermesse annuelle qui a été organisée dans la structure Anais-Al Hamadani et dont les recettes ont été destinées à la prise en charge partielle des enfants déficients mentaux nécessitant et à l'acquisition de moyens éducatifs.

BMCE BANK

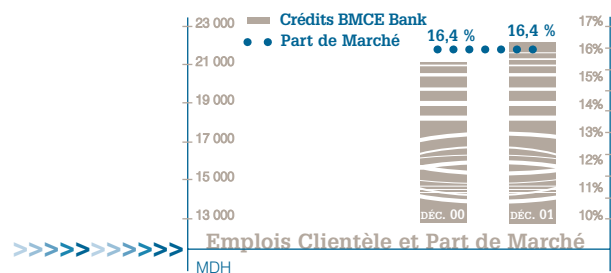
Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

Evolution du Coût des Ressources Clientèle	
	%

Le coût des ressources globales demeure en baisse, se chiffrant à 2,66% à fin 2001 contre 2,71% à fin 2000. Le coût des ressources a été maîtrisé malgré la hausse du taux des comptes sur carnet qui s'est élevée à 4,76% pour l'année 2001 contre 4,10% une année auparavant. Cette performance est imputable au développement continu des ressources à vue, notamment sur le segment des particuliers et à la progression volontairement limitée par la Banque des dépôts à terme qui n'ont évolué, en capitaux moyens, que de 383 millions de dirhams.

EMPLOIS CLIENTELE

La situation économique au cours de l'année 2001, a été marquée par une détérioration des équilibres financiers d'un certain nombre d'entreprises clientes, qui a conduit à des redressements judiciaires. BMCE Bank, dans ce contexte, a été amenée à constituer des provisions importantes afin de maintenir le niveau de couverture des créances par les provisions.



Les crédits distribués à la clientèle par BMCE Bank (hors sociétés de financement et y compris intérêts courus selon la nouvelle présentation PCEC) se sont établis à 20 295,2 millions de dirhams au 31 décembre 2001 contre 19 723,6 millions de dirhams une année auparavant, soit une hausse de 2,9%.

Les crédits octroyés aux sociétés de financement se sont chiffrés, quant à eux, à 2 724,1 millions de dirhams en 2001 contre 2 364,9 en 2000 soit une progression de 15,2%.

Les crédits de trésorerie ont évolué de 1,8% entre décembre 2000 et décembre 2001, passant de 11 469 millions de dirhams à 11 673 millions de dirhams. Les crédits d'investissement ont enregistré une hausse de 6,4%, de 4 168 millions de dirhams à 4 435 millions de dirhams.

Les créances en souffrance ont, pour leur part, enregistré une progression de 12,7% (+216 millions de dirhams), ce qui s'est traduit par un taux de risque (ratio créances en souffrance/total crédits) s'établissant à 8,3% à fin décembre 2001 contre 7,8% en 2000. Ce ratio demeure en deçà de celui du secteur bancaire qui s'élève à 10,8% à fin 2001.

La part de marché crédits (y compris sociétés de financement) est quasi-stable à 16,4% à fin 2001, l'encours crédits du secteur bancaire ayant évolué à un rythme équivalent à celui de la banque (+3,8%).

En terme de capitaux moyens, les crédits à la clientèle se sont élevés à 22 464 millions de dirhams à fin décembre 2001 contre 20 650 millions de dirhams une année auparavant, soit une hausse de 9% (+1,8 milliards de dirhams). Le rendement des crédits moyens globaux s'est établi à 7,34% contre 7,70% en décembre 2000.

ACTIVITES GENERATRICES DE COMMISSIONS

Parmi les activités de la Banque qui contribuent de manière significative au Produit Net Bancaire, celles génératrices de commissions ont enregistré des progressions importantes au terme de l'exercice 2001.

En effet, la stratégie de développement des métiers générateurs de commissions s'est poursuivie avec succès, ce qui s'est traduit par des performances en hausse, enregistrées sur la quasi totalité des compartiments.

COMPARTIMENT	INDICATEUR	NIVEAU 2001	PROGRESSION
Services Bancaires	Nombre de comptes à vue	736 000	+10%
Change manuel	Achats et ventes Billets de banque	9 Milliards de DH*	+38%
Monétique	Nombre de cartes	360 000	+24%
Bancassurance	Nombre de contrats	146 000	+57%

(*) Chiffre estimé

ACTIVITES DE MARCHÉ

La hausse significative des dépôts et la faible progression des crédits de trésorerie se sont traduits durant l'année 2001 par un volant de trésorerie beaucoup plus large que l'année précédente, ce qui a induit une activité de marché plus intense notamment au niveau de l'encours moyen des Bons du Trésor négociables qui a atteint 5,2 milliards de dirhams en 2001 contre 2,7 milliards de dirhams au terme de l'exercice précédent.

TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation s'élèvent à 4 187,6 millions de dirhams à fin décembre 2001 contre 3 490,5 millions de dirhams à fin décembre 2000, soit une progression de 20% (+697 millions de dirhams).

Cette augmentation par rapport à l'année précédente est due notamment à l'acquisition des titres de la RMA (389,4 millions de dirhams), de MEDITELECOM (196,8 millions de dirhams dont 98,4 millions de dirhams en compte courant) et de diverses autres participations.

En terme de provisionnement de ces titres, les dotations nettes de reprises ont enregistré, à l'issue de l'année 2001, un recul très significatif passant de 130 millions de dirhams en 2000 à -1,5 million de dirhams en 2001.

ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE

Au terme de l'exercice 2001, les engagements par signature s'établissent à 11 086 millions de dirhams, en baisse de 5,5% par rapport à l'année précédente alors que le système bancaire enregistre une diminution de 3,7%. Cette baisse est imputable au recul de 858,5 millions de dirhams des engagements en faveur des établissements de crédit et assimilés. Les engagements en faveur de la clientèle, quant à eux, se sont inscrits en hausse de 2,8% atteignant un volume de 7 022,1 millions de dirhams au 31 décembre 2001.

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 Mai 2002

>>>> Activité de l'Agence de Paris

Au 31 décembre 2001, le total du bilan de l'agence de Paris ressort à 3 716,8 millions de dirhams contre 3 416 millions de dirhams une année auparavant, soit une amélioration de 8,8%.

Les créances sur la clientèle se sont élevées à 1 817 millions de dirhams en 2001 contre 1 675,6 millions de dirhams en 2000, enregistrant une hausse de 8,4%.

Les dépôts de la clientèle se sont chiffrés à 676 millions de dirhams au 31 décembre 2001 contre 691,7 millions de dirhams en 2000, en baisse de 2,3%.

>>>> Activité de l'Agence de Tanger Zone Franche

Le total du bilan de l'agence de Tanger Zone Franche s'est établi à 1 118 millions de dirhams au 31 décembre 2001 contre 1 096 millions de dirhams en 2000, s'inscrivant en hausse de 2%.

Les crédits à la clientèle s'élèvent, pour leur part, à 204,7 millions de dirhams au 31 décembre 2001 contre 237 millions de dirhams une année plus tôt, soit un recul de 32 millions de dirhams.

Les dépôts de la clientèle se sont chiffrés à 366,6 millions de dirhams en 2001 contre 395 millions de dirhams en 2000, enregistrant une baisse de 7,7%.

Résultats de la Banque AU 31 DÉCEMBRE 2001

L'exercice 2001 a été marqué, pour notre Etablissement, par une amélioration du résultat que génèrent les activités bancaires récurrentes, comme en témoigne la hausse de 5,4% du résultat brut d'exploitation hors plus-values et dotations aux provisions qui atteint près de 736 millions de dirhams à fin décembre.

Cette performance a été induite par la progression de plus de 9% du Produit Net Bancaire de la Banque, dont la qualité de la structure s'est elle-même améliorée grâce au renforcement de la contribution des commissions "pures". Cette évolution favorable traduit également les fruits d'une stratégie de développement du segment des particuliers de même qu'une gestion judicieuse des excédents de trésorerie de la Banque.

Pour l'activité Maroc, le bénéfice net de la Banque, hors résultat net sur immobilisations financières, progresse de près de 3% entre les 31 décembre 2000 et 2001 - de 272,1 millions de dirhams à 280,2 millions de dirhams - et de 6% en moyenne sur la période de 1998 à 2001. En raison du repli des plus values nettes enregistrées en 2001 comparativement à 2000, le résultat net s'est établi à 302,5 millions de dirhams contre 504,2 millions de dirhams à fin 2000.

L'agence de Paris dégage un bénéfice net de 38,7 millions de dirhams en 2001 contre 33,5 millions de dirhams une année auparavant.

L'Agence de Tanger Zone Franche réalise, pour sa part, un résultat net de 16,1 millions de dirhams à fin 2001 contre 14,7 millions de dirhams au 31 décembre 2000.

Le résultat net agrégé s'élève à 357 millions de dirhams au terme de l'exercice 2001 contre 552 millions de dirhams à fin 2000.

>>>> Résultats de l'Activité Maroc

L'exercice 2001 s'est caractérisé par une nette amélioration du PNB en raison d'une évolution favorable des compartiments trésorerie, commissions et opérations de marché. Cependant, les plus values importantes sur cession de titres de participation enregistrées en 2000 ont impacté l'évolution du résultat brut d'exploitation qui enregistre une baisse entre les exercices 2000 et 2001.

PRODUIT NET BANCAIRE

A fin décembre 2001, le Produit Net Bancaire s'est établi à 1 891 millions de dirhams contre 1 733,9 millions de dirhams une année plus tôt, s'inscrivant en hausse de 157,1 millions de dirhams (soit +9,1%). La marge d'intérêt enregistre une évolution favorable de 3,1% (+41 millions de dirhams), la marge sur commissions est en hausse de 17% (+47,5 millions de dirhams) et le résultat sur les opérations de marché s'est amélioré de 23% (+34 millions de dirhams).

MARGE D'INTERET

La marge d'intérêt s'établit à 1 371,7 millions de dirhams contre 1 330,7 millions de dirhams à fin 2000, enregistrant une hausse principalement imputable à l'appréciation du compartiment trésorerie qui a enregistré une amélioration de 58,3 millions de dirhams (ou 14,7%). Cette progression s'explique en grande partie par la hausse sensible des produits des Bons du Trésor suite aux acquisitions opérées sur le marché secondaire.

La quasi-stagnation de la marge d'intérêts clientèle (se chiffrant à -8 millions de dirhams, soit -0,9%) est attribuable à l'accroissement des intérêts servis sur les ressources, suite à la hausse des taux des comptes sur carnet.

Le coût des ressources à vue s'est ainsi accru de 70,5 millions de dirhams alors que le coût des ressources à terme s'est rétracté de 4,1 millions de dirhams suite à la baisse du coût de ce type de ressources.

La baisse du rendement des crédits de 36 points de base a été compensée par la progression du volume moyen des crédits, générant une amélioration des produits des emplois clientèle de 58,4 millions de dirhams (+3,67%).

MARGE SUR COMMISSIONS

La marge sur commissions marque, au cours de l'exercice 2001, une hausse de 47,5 millions de dirhams soit +17%, passant de 279,5 millions de dirhams à fin décembre 2000 à 327 millions de dirhams au terme de cette année. Une progression favorable a été enregistrée au niveau de toutes les composantes de cette marge, excepté le compartiment titres.

Les commissions générées par «les services Maroc» ont enregistré une amélioration de près de 8% grâce à la hausse du nombre de comptes ouverts au titre de l'année 2001 (+79 293 comptes). Les commissions de change manuel sont en hausse notable de plus de 30%. Les commissions de la monétique et de la bancassurance se sont, pour leur part, appréciées à des taux respectifs de 10,4% et 173,3%.

Les commissions de commerce extérieur enregistrent, quant à elles, une hausse de 10,3%. Les revenus de l'activité titres se

sont, en revanche, rétractés de 7,6% en raison de la contre-performance du marché boursier.

En résultante, la part des commissions dans le PNB passe de 16,1% au 31 décembre 2000 à 17,3% au terme de l'année 2001.

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHE

Ce compartiment inclut les plus-values nettes sur Bons du Trésor qui se sont élevées à 37,7 millions de dirhams, le gain de change réalisé par la Salle des Marchés - se chiffrant à 86,8 millions de dirhams - et le gain de change de la monétique - de 32,6 millions de dirhams -, il intègre également un gain de change de 46,5 millions de dirhams sur un placement en dollars.

Ce résultat s'est établi à 182,4 millions de dirhams en décembre 2001 contre 148,5 millions de dirhams en 2000, enregistrant un accroissement de 23%. En excluant le gain de change sur le placement en dollars, ce résultat s'élève à 136 millions de dirhams en 2001, en baisse de 8,4% par rapport à 2000.

CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION (FRAIS GENERAUX ET AMORTISSEMENTS)

Au terme de l'année 2001, les charges générales d'exploitation s'inscrivent en hausse de 11,7% passant de 1 042,2 millions de dirhams en 2000 à 1 164,2 millions de dirhams.

Cette hausse s'explique par une augmentation des charges non récurrentes qui comprennent notamment les frais de fonctionnement d'une filiale depuis 1998 ainsi que l'augmentation conventionnelle des charges de personnel suite à l'accord entre les syndicats et les banques.

RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION

Le résultat brut d'exploitation (avant dotations aux provisions et hors plus values nettes sur immobilisations financières) s'est établi à 735,9 millions de dirhams à fin décembre 2001 contre 697,9 millions de dirhams une année auparavant, enregistrant une progression de 5,4%.

DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS

A l'issue de l'année 2001, les dotations nettes des reprises aux provisions sur créances et Bons du Trésor se sont élevées à 316,3 millions de dirhams contre 275 millions de dirhams une année auparavant, soit 41,3 millions de dirhams de charges supplémentaires.

RESULTAT DES OPERATIONS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Ce résultat, qui inclut les plus et moins values sur titres de participation et les dotations aux provisions pour dépréciation de titres, s'est établi, en chiffres nets d'impôts, à 22,3 millions de dirhams contre 232,1 millions de dirhams une année auparavant.

RESULTAT AVANT IMPOTS

Le résultat courant avant impôts sur les sociétés ressort à 456,4 millions de dirhams au titre de l'exercice 2001, contre 603,5 millions de dirhams au 31 décembre 2000, en baisse de 24,4% en

raison des dotations aux provisions exceptionnellement élevées en 2001 ainsi qu'aux charges non récurrentes supportées par l'exercice 2001.

RESULTAT NET

Après déduction d'une charge d'impôts de 154 millions de dirhams, le bénéfice net de l'exercice 2001 s'établit à 302,5 millions de dirhams contre 504,2 millions de dirhams au terme de l'exercice 2000.

LES COMPTES ANNUELS de l'exercice clos le 31 décembre 2001, qui sont soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes comptables prévues par la réglementation en vigueur. Ils ont été examinés et approuvés par les Commissaires aux Comptes - ANDERSEN S.A.R.L. et ERNST & YOUNG.

Compte tenu de ces résultats, le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires, la répartition des bénéfices suivante:

>>>> Pour les résultats réalisés au Maroc

les bénéfices nets ainsi réalisés sont proposés à l'affectation suivante:

Bénéfice net DH	302.495.455,60
• Réserve légale 5%	15.124.772, 78
Reste	287.370.682, 82
• Premier dividende de 6%	95.250.834,00
Reste	192.119.848, 82
• Superdividende de 9%	142. 876. 251, 00
Reste	49.243.597, 82
• Report de l'exercice précédent	90.621, 68
Reste	49.334.219,50
• Réserve extraordinaire	49.300.000,00
le solde de dirhams	34.219,50
étant à reporter	

>>>> Pour les résultats réalisés par l'Agence de Paris

de 3.776.049,03 Euros

Le Conseil d'Administration propose d'ajouter à ce montant le produit des frais du Siège, soit 390.281,98 Euros, et d'affecter le montant ainsi obtenu, soit la somme de 4.166.281,98 Euros comme suit:

- 303.423,10 Euros au fonds de dotation pour le porter de 22.196.576,90 à 22.500.000,00 Euros;
 - 86.858,88 Euros à la réserve spéciale, ce qui la porterait de 2.105.423,60 Euros à 2.192.282,48 Euros;
 - 3.776.049,03 Euros à la réserve libre, ce qui la porterait de 34.702.629,71 à 38.478.678,74 Euros,
- de telle sorte que les fonds propres de l'Agence de Paris atteignent 63.170.961,22 Euros.

>>>> Pour les résultats réalisés par l'Agence de Tanger Zone Franche

Le Conseil d'Administration propose d'affecter les bénéfices réalisés, soit la contre-valeur en devises de dirhams 16.180.902,54 à la réserve libre, la portant à la contre-valeur de 140.858.159,11 dirhams.

Le Conseil d'Administration propose à la ratification de l'Assemblée Générale Ordinaire la transformation de l'Agence de Tanger Zone Franche en Succursale «BMCE Bank, Banque Offshore», et le transfert de l'ensemble des actifs et passifs de l'Agence de Tanger Zone Franche à la Succursale BMCE Bank, Banque Offshore.

Le Conseil d'Administration soumet à l'Assemblée Générale Ordinaire l'autorisation de prélèvement d'un montant de 500.000 US\$ sur les réserves libres ainsi constituées, pour les affecter à la dotation réglementaire de la Succursale BMCE Bank, Banque offshore, telle que créée en remplacement de l'Agence de Tanger Zone Franche.

Compte tenu de l'ensemble de ces résultats, il est proposé un dividende de 15 (QUINZE) dirhams par action, dont le paiement, après les retenues prévues par la Loi, sera effectué à partir du 1er juillet 2002 au Siège Social: 140, Avenue Hassan II à Casablanca, Département Titres. L'encaissement du dividende se réalisera par virement de coupons au profit du compte de BMCE Bank ouvert dans les livres de Maroclear.

Par ailleurs, il est proposé à Messieurs les Actionnaires de renouveler le montant des jetons de présence à allouer à Messieurs les Administrateurs, soit 1.300.000,00 Dh (un million trois cent mille dirhams).

Les Résolutions qui seront soumises au vote de Messieurs les Actionnaires, après lecture des rapports des Commissaires aux Comptes, reprennent cette répartition des bénéfices.

Messieurs les Actionnaires voudront bien prendre acte également de la réalisation du mandat des Commissaires aux Comptes, au titre de l'exercice 2001, par les cabinets :

>>>> Andersen S.A.R.L., représenté par Monsieur Bachir TAZI et
>>>> ERNST & YOUNG, représenté par Monsieur Hamad JOUAHRI, tant pour leur rapport général qui vous sera présenté par les intéressés qu'au titre du rapport spécial relatif aux opérations visées par les articles 56 et suivants de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes et par l'article 36, paragraphe 1.7° des statuts de BMCE Bank.

De même sont soumises à l'approbation de Messieurs les Actionnaires :

>>>> une proposition de renouvellement des mandats des Commissaires aux Comptes, ANDERSEN S.A.R.L. et ERNST & YOUNG, pour un nouveau mandat de trois exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2004;

>>>> une proposition de renouvellement du mandat échu de Monsieur Moriyuki MOTONO, Administrateur, pour une nouvelle durée de 6 ans, soit jusqu'à l'Assemblée devant statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

>>>> LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 Mai 2002

Activité des principales filiales

N.B.: Les données au 31.12.2001 sont communiquées par les filiales dans leur état provisoire. Elles n'ont pas encore fait l'objet d'approbation par les instances des sociétés respectives.

MAGHREBAIL

(montant de la participation : 169,2 MDH ; pourcentage de capital : 45,85% direct et 1,33% indirect)

Date D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Encours Financier	Chiffre D'affaires	Produit Net Bancaire	Résultat Net
31.12.1998	1 406	285	1 279	666,0		30,4
31.12.1999	1 653	301	1 539	697,5	83,7	33,3
31.12.2000	1 851	317	1 781	712,0	89,1	34,5
31.12.2001	2 120	329	2 039	774,9	95,7	33,3

Chiffres en MDH

Maghrébail maintient sa position de leader des sociétés de leasing, pour la 9ème année consécutive, avec une part de marché de 21,4%. En termes de production, les réalisations se sont inscrites en hausse de 9,6%, de 812 millions de dirhams à fin décembre 2000 à 890 millions de dirhams à fin décembre 2001, le nombre d'opérations de crédit bail réalisées atteignant 1 750 contre 1 580 une année plus tôt. L'encours net comptable a enregistré par conséquent une augmentation de 14,5%, de 1,78 milliard de dirhams au 31.12.2000 à 2,04 milliards de dirhams au 31.12.2001. Le bénéfice de l'année 2001 s'établit à 33,3 millions de dirhams contre 34,5 millions de dirhams en 2000 et contre une prévision de 36,6 millions de dirhams, en baisse de 3,6% par rapport à l'exercice précédent. Ce recul est essentiellement imputable au montant important des dotations nettes pour créances en souffrance à fin 2001.

Maghrébail prévoit en 2002 une progression de son résultat net de l'ordre de 8,4%.

BMCE INTERNATIONAL

(montant de la participation : 154,9 MDH ; pourcentage de capital : 75%)

Date D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Dépôts de la Clientèle	Crédits à la Clientèle	Produit Net Bancaire	Résultat Net
31.12.1998	442,1	196,0	84,8	155,6	22,9	8,8
31.12.1999	458,4	192,7	69,0	293,2	30,0	9,7
31.12.2000	543,1	198,3	105,8	202,7	32,1	11,3
31.12.2001	623,0	219,0	123,2	215,8	38,2	12,2

Chiffres en MDH

Les ressources clientèle de BMCE International se sont élevées à 123,2 millions de dirhams à fin 2001, en hausse de 16,5% par rapport à l'année précédente. Les emplois clientèle ont également progressé, de 202,7 millions de dirhams au 31 décembre 2000 à 215,8 millions de dirhams au 31 décembre 2001. En termes de résultats, le produit net bancaire s'est élevé à 38,2 millions de dirhams au titre de l'exercice 2001 contre 32,1 millions de dirhams une année auparavant, soit une augmentation de 19%. Le bénéfice de l'exercice 2001 a enregistré une progression de 8%, s'établissant à 12,2 millions de dirhams.

SALAFIN

(montant de la participation : 100 MDH ; pourcentage de capital : 100%)

Date D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Crédits à la Clientèle	Produit Net Bancaire	Résultat Net
31.12.1998	241,3	100,5	223,9	21,88	0,46
31.12.1999	373,0	103,1	298,4	36,98	2,60
31.12.2000	542,5	113,3	406,7	39,95	10,0
31.12.2001	687,4	125,0	451,4	42,70	11,8

Chiffres en MDH

Au titre de l'exercice 2001, l'encours de crédit de Salafin s'est établi à 451,4 millions de dirhams en hausse de +11,8% par rapport à l'exercice 2000. Les crédits automobiles distribués se sont élevés à 242,2 millions de dirhams, en progression de +6% et ce, suite à une progression exceptionnelle réalisée entre 1999 et 2000 de +66%. La part de marché sur ce segment d'activité s'est établie à 13%.

En outre, les crédits personnels sous convention Entreprises ont enregistré une régression de -70% à 12,1 millions de dirhams, suite à une décision d'abandonner cette activité en raison de sa faible rentabilité. Par ailleurs, une convention a été scellée avec la Direction de la Rémunération et de Paiement des Pensions (DRPP), donnant lieu au lancement d'un nouveau produit SalafWadif.

Le Résultat Brut d'Exploitation provisoire s'inscrit en progression de +14,4% à 25,8 millions de dirhams au 31 décembre 2001.

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 Mai 2002

BMCE CAPITAL

(montant de la participation : 100 MDH ; pourcentage de capital : 100%)

Dâte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Chiffre d'affaires	Résultat Net
31.12.1998	21,66	21,31	NS	(3,69)
31.12.1999	79,25	76,83	12,46	(19,48)
31.12.2000	92,80	74,43	44,16	(4,79)
31.12.2001	107,17	81,52	59,46	7,09

Chiffres en MDH

Le chiffre d'affaires s'élève à 59,46 millions de dirhams à fin décembre 2001 contre 44,16 millions de dirhams à fin décembre 2000 en hausse de 34,6%. Ainsi, après trois années consécutives de pertes, BMCE Capital a réalisé au cours de l'exercice 2001 un bénéfice net de l'ordre de 7,09 millions de dirhams.

MAROC INTER TITRES

(montant de la participation: 6,75 MDH; pourcentage de capital: 67,5%)

Dâte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Chiffre d'affaires	Résultat Net
31.12.1998	48,3	33,46	16,32	7,71
31.12.1999	109,5	37,94	19,33	5,81
31.12.2000	171,5	28,40	8,28	-11,43
31.12.2001	-	28,35	6,30	0,05

Chiffres en MDH

L'année 2001 a été marquée par une poursuite de la baisse de l'indice général de la bourse et du volume des transactions. MIT a ainsi enregistré une baisse de 24% de son chiffre d'affaires qui s'établit à 6,3 millions de dirhams à fin décembre 2001. Par ailleurs, le volume global des opérations a enregistré un recul de 50% passant de 5 milliards de dirhams en 2000 à 2,5 milliards de dirhams en 2001. MIT a conservé, dans ce contexte, sa 2ème place sur le marché des actions avec une part de marché de 13,4%.

Grâce au programme de restructuration initié en 2000, MIT a réalisé, au terme de l'exercice 2001, un bénéfice de l'ordre de 0,05 million de dirhams contre une perte de 11,4 millions de dirhams au 31 décembre 2000.

MARFIN

(montant de la participation : 6,44 MDH ; pourcentage de capital : 100%)

Dâte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Chiffre d'affaires	Actifs Sous Gestion	Résultat Net
31.12.1998	21,97	15,26	14,19	2 054	7,37
31.12.1999	40,06	25,38	28,50	4 688	10,13
31.12.2000	52,50	35,56	25,93	3 323	10,20
31.12.2001	64,10	46,68	31,48	4 512	11,30

Au titre de l'exercice 2001, l'actif géré par Marfin s'est apprécié de 36%, de 3 323 millions de dirhams à fin décembre 2000 à 4 512 millions de dirhams une année plus tard. Cependant, l'actif net de IRAD (Sicav trésorerie) a enregistré une baisse de 29,6% par rapport à l'exercice précédent, atteignant 1,9 milliard de dirhams. Le bénéfice réalisé en 2001 ressort à 11,3 millions de dirhams contre 10,2 millions de dirhams en 2000, en hausse de 10,8% suite à l'augmentation des produits d'exploitation. Marfin prévoit en 2002, un résultat net de l'ordre de 12,2 millions de dirhams, soit une progression de 8,4%.

CASABLANCA FINANCE MARKETS

(montant de la participation : 38 MDH ; pourcentage de capital : 33,4%)

Dâte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Produit Net Bancaire	Résultat Net
31.12.1998	103,3	100,6	1,77	0,64
31.12.1999	152,3	118,4	33,44	15,76
31.12.2000	363,3	116,2	-0,9	-2,24
31.12.2001	431,9	124,9	18,9	8,78

L'année 2001 a été caractérisée par une reprise de l'activité de CFM, filiale spécialisée dans les activités de marché et particulièrement dans l'intermédiation en valeurs du Trésor. En effet, le produit net bancaire s'établit à 18,9 millions de dirhams au terme de l'exercice 2001 contre -0,9 million de dirhams une année auparavant et ce, en raison de l'appréciation du résultat des opérations sur titres de placement qui a progressé de -8,3 millions de dirhams à fin décembre 2000 à 9,2 millions de dirhams à fin décembre 2001. De même, le résultat net réalisé, au titre de l'exercice 2001, s'élève à 8,8 millions de dirhams contre une perte de -2,24 millions de dirhams au 31 décembre 2000.

MAROC FACTORING

(montant de la participation : 16,2 MDH ; pourcentage de capital : 95%)

Dûte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Créances Remises En Milliards DH	Chiffre d'affaires	Résultat Net
31.12.1998	606,7	45,4	1,32	23,06	6,08
31.12.1999	709,0	49,4	1,43	23,34	5,02
31.12.2000	550,4	54,1	1,79	27,07	5,59
31.12.2001	357,6	58,9	-	22,16	5,68

Chiffres en MDH

Le chiffre d'affaires de Maroc Factoring s'est inscrit en baisse de 18%, dans un contexte de vive concurrence, atteignant 22,16 millions de dirhams contre 27,08 millions de dirhams une année auparavant. Par ailleurs, le produit net bancaire a régressé de 20 millions de dirhams à fin décembre 2000 à 17 millions de dirhams à fin décembre 2001. Néanmoins, le résultat net s'est légèrement amélioré de 1,6% en 2001, à 5,68 millions de dirhams contre 5,59 millions de dirhams au 31 décembre 2000 et ce, en raison de la baisse des dotations nettes pour créances en souffrance.

Le plan d'action 2002 de Maroc Factoring prévoit une croissance de 16% de l'activité ainsi qu'un résultat net de l'ordre de 6,6 millions de dirhams en hausse de 16,4% par rapport à l'exercice précédent.

INTERFINA

(montant de la participation : 252,9 MDH ; pourcentage de capital : 100%)

Dûte D'arrêté	Total Bilan	Fonds Propres avant affectation	Titres de Participation	Résultat Net
31.12.1998	307,9	223,4	212,1	2,61
31.12.1999	400,6	232,8	389,3	9,43
31.12.2000	307,2	241,8	286,7	9,00
31.12.2001*				

*Chiffres 2001 non communiqués

Chiffres en MDH

VALORISATION DES PARTS D'OPCVM DETENUES

Nom OPCVM	Nombre de Parts Détenues	Valeur d'acquisition Unitaire (DH)	Valeur Liquidative Au 31.12.01 (DH)	Plus ou moins Value Latente (DH)
MAROC VALEURS	65 000	1 524	1 514,17	-651 300,00
IRAD	5 000	1 000	1 396,51	1 982 550,00
SICAVENIR	2 500	1 000	2 052,49	2 631 225,00
CAPITAL INDICE	500	1 000	746,88	-126 560,00
CAPITAL BALANCE	500	1 000	999,65	-175,00
CAPITAL RENDEMENT	500	1 000	1 155,98	77 990,00
CAPITAL TRESOR	500	1 000	1 159,80	79 900,00
CAPITAL DYNAMIQUE	500	1 000	1 146,49	73 245,00
CAPITAL INSTITUTIONS	500	1 000	1 137,85	68 925,00
CAPITAL PARTICIPATIONS	500	1 000	847,80	-76 100,00
CAPITAL IMTIYAZ SECURITE	50	10 000	11 633,66	81 683,00
IMTIYAZ EXPANSION	50	10 000	10 391,37	19 568,50
IMTIYAZ CROISSANCE	50	10 000	9 169,94	-41 503,00
TOTAL GENERAL				4 119 448,50

Résolutions approuvées par l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 Mai 2002

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports des Commissaires aux Comptes, approuve l'ensemble de ces documents dans leur intégralité et sans réserve ainsi que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2001, en constatant que les comptes individuels ainsi que les bilans de l'activité au Maroc, des Agences de PARIS et de TANGER ZONE FRANCHE, les comptes de Résultat (CPC et ESG) les concernant et ainsi arrêtés au 31 décembre 2001, reflètent l'ensemble des opérations de la Banque.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que le bénéfice net de l'exercice 2001, après constitution des provisions pour amortissement, risques et impôts, se décompose comme suit :

Pour l'Activité Maroc *	DH	302.495.455,60
Pour l'Agence de Paris	DH	38.776.049,03
Pour l'Agence de Tanger Zone Franche	DH	16.180.902,54

>>>> Le portefeuille des filiales et des titres de participation a généré au cours de l'exercice 2001 des dividendes de 49,5 millions de dirhams, ainsi qu'une plus-value nette d'impôts de 28,4 millions de dirhams.

>>>> Les dotations aux provisions pour dépréciation de titres se sont chiffrées à 23,5 millions de dirhams. Bien entendu, l'ensemble des ces éléments a été intégré dans les résultats de l'activité Maroc.

1 - Pour les résultats réalisés au Maroc

Elle approuve les bénéfices nets ainsi réalisés et décide en conséquence de les affecter de la manière suivante:

Bénéfice net	DH	302.495.455,60
>>>> Réserve légale	5%	15.124.772,78
Reste		287.370.682,82
>>>> Premier dividende de 6 %		95.250.834,00
Reste		192.119.848,82
>>>> Superdividende de 9%		142.876.251,00
Reste		49.243.597,82
>>>> Report de l'exercice précédent		90.621,68
Reste		49.334.219,50
>>>> Réserve extraordinaire		49.300.000,00
le solde de dirhams		34.219,50
étant à reporter		

Elle fixe en conséquence le dividende à 15 (Quinze) dirhams par action, dont le paiement, après les retenues prévues par la loi, sera effectué à partir du 1er juillet 2002

au Siège Social: 140, Avenue Hassan II à Casablanca, Département Titres. L'encaissement du dividende se réalisera par virement de coupons au profit du compte de BMCE Bank ouvert dans les livres de Maroclear.

2 - Pour les résultats réalisés par l'Agence de Paris de 3.776.049,03 Euros

Elle décide d'y ajouter le produit des frais du Siège, soit 390.281,98 Euros, et d'affecter le montant ainsi obtenu, soit la somme de 4.166.281,98 Euros comme suit:

>>>> 303.423,10 Euros au fonds de dotation pour le porter de 22.196.576,90 à 22.500.000,00 Euros;

>>>> 86.858,88 Euros à la réserve spéciale, ce qui la porterait de 2.105.423,60 Euros à 2.192.282,48 Euros;

>>>> 3.776.049,03 Euros à la réserve libre, ce qui la porterait de 34.702.629,71 à 38.478.678,74 Euros, de telle sorte que les fonds propres de l'Agence de Paris atteignent 63.170.961,22 Euros.

3 - Pour les résultats réalisés par l'Agence de Tanger Zone Franche:

Elle décide d'affecter les bénéfices réalisés, soit la contre-valeur en devises de dirhams 16.180.902,54 à la réserve libre, la portant à la contre-valeur de 140.858.159,11 dirhams.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la transformation de l'Agence de Tanger Zone Franche en Succursale «BMCE Bank, Banque Offshore», et autorise le transfert de l'ensemble des actifs et passifs de l'Agence Tanger Zone Franche à la Succursale BMCE Bank Banque Offshore.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide en outre d'autoriser le prélèvement d'un montant de 500.000 US\$ sur les réserves libres ainsi constituées, pour les affecter à la dotation réglementaire de la Succursale BMCE Bank, Banque offshore, telle que créée en remplacement de l'Agence de Tanger Zone Franche.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne acte aux Cabinets ANDERSEN S.A.R.L. et ERNST & YOUNG, Commissaires aux Comptes pour l'exercice 2001 de l'accomplissement de leur mission au titre de cet exercice, conformément aux dispositions statutaires, à la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes et aux dispositions de l'article 35 du Dahir portant Loi n° 1-93-147 du 6 juillet 1993, tant au titre de

leur rapport normal sur les opérations de l'exercice 2001, qu'au titre des opérations visées dans les articles 56 à 62 de la loi 17-95 pour lesquelles un rapport spécial lui a été présenté.

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve en conséquence le rapport normal ainsi que les opérations visées et énumérées dans ce rapport spécial.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus total, entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice arrêté au 31 décembre 2001.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant global des jetons de présence à répartir entre les Administrateurs, pour l'exercice 2001, à 1.300.000,00 DH (un million trois cent mille dirhams) net d'impôts.

SEPTIEME RESOLUTION

Les mandats des Commissaires aux Comptes ANDERSEN S.A.R.L. et ERNST & YOUNG arrivant à échéance lors de la présente Assemblée, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de les renouveler pour une nouvelle période de 3 (trois) exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2004.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, constatant que les mandats d'Administrateurs de:

>>>> Monsieur Moriyuki MOTONO,
et de

>>>> La CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITES (CIMR)
arrivent à échéance lors de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2001, décide de renouveler le mandat de Monsieur Moriyuki MOTONO pour un nouveau mandat de 6 exercices qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne mandat au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente séance, en vue d'accomplir toute formalité prévue par la Loi, notamment de dépôt partout où besoin sera et de publication.

Rapport Général des Commissaires aux Comptes

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001



ARTHUR ANDERSEN

30, Boulevard Moulay Youssef
Casablanca
Maroc

ERNST & YOUNG

44, Rue Mohamed Smiha
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 3 juin 1999, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur "BMCE-Bank" au 31 décembre 2001, lesquels comprennent le bilan, le hors bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres de KMAD 5.195.666 dont un bénéfice net de KMAD 357.452 sont la responsabilité des organes de gestion de la société. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

OPINION SUR LES ETATS DE SYNTHESE

Une provision pour risques généraux, ayant le caractère de réserve libre et constituée antérieurement après impôts à hauteur de 150 millions de dirhams, est désormais considérée comme couvrant différents risques identifiés. De ce fait, cette provision n'a plus le caractère de fonds propres.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états de synthèse de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Banque Marocaine du Commerce Extérieure «BMCE BANK» au 31 décembre 2001 ainsi que du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis au Maroc par référence au Plan Comptable des Etablissements de Crédits.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Nous signalons qu'au cours de l'exercice, la Banque a acquis les participations suivantes :

M@Finance.com : • Montant de l'acquisition : KMAD 6 000

• Pourcentage du capital : 20%

Moroccan Information Techno Parc : • Montant de l'acquisition : KMAD 5 650

• Pourcentage du capital : 12,3%

Casablanca, le 30 Avril 2002

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTHUR ANDERSEN

BACHIR TAZI
ASSOCIÉ-GÉRANT

ERNST & YOUNG

HAMAD JOUAHRI
ASSOCIÉ

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001



30, Boulevard Moulay Youssef
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca



44, Rue Mohamed Smiha
Casablanca
Maroc

En application des dispositions de la loi 17-95, nous vous informons des conventions portées à notre connaissance visées par cette loi et préalablement autorisées par votre conseil :

1 ■ CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

ACQUISITION D'UNE PARTICIPATION DANS LA ROYALE MAROCAINE D'ASSURANCES - RMA

Au cours de l'exercice 2001, BMCE BANK a acquis 9,9% du capital de la compagnie d'assurance et de réassurance RMA (1.096.250 actions d'une valeur nominale de 100 dirhams chacune, entièrement libérées) auprès de Finance.com pour le montant de 389.407 milliers de dirhams, soit un prix de 355 dirhams par action.

2 ■ CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

CONVENTION DE GESTION DES ACTIVITES DE TRESORERIE ENTRE BMCE BANK ET BMCE CAPITAL

La convention, établie le 19 octobre 1999 et autorisée par votre conseil d'administration du 23 mars 2000 et du 6 septembre 2001, a pour objet de confier à BMCE Capital la gestion des activités de trésorerie et de marché monétaire, obligataire et de change en dirhams, en dirhams convertibles et en devises de la banque et de sa succursale à Tanger, BMCE Tanger Zone Franche («TZF»).

Cette convention est conclue pour une durée de 3 ans renouvelable pour des périodes successives de 5 ans, par tacite reconduction.

Les conditions de rémunération des prestations fournies par BMCE Capital, fixées par avenant en date du 22 novembre 2001, sont les suivantes :

- BMCE Capital perçoit une rémunération annuelle représentant 15% de l'excédent, par rapport à 100 millions de dirhams, du résultat brut d'exploitation généré par les activités de marché de la Banque ;
- La rémunération de BMCE Capital ne peut être inférieure à 10 millions de dirhams, ni supérieure à 20 millions de dirhams pour chaque période de gestions de 12 mois.

Au titre de l'exercice 2001, la rémunération de BMCE Capital s'établit à 21,2 millions de dirhams.

Restent à la charge de BMCE Bank :

- Les frais de fonctionnement de la salle des marchés,
- Les frais de locations, d'aménagement des locaux et d'installation technique de BMCE Capital.

Casablanca, le 30 Avril 2002

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTHUR ANDERSEN

BACHIR TAZI
ASSOCIÉ-GÉRANT

ERNST & YOUNG

HAMAD JOUAHRI
ASSOCIÉ

Note de Présentation des Règles, Principes Comptables et Méthodes d'Evaluation Appliquées

1.1. PRESENTATION

BMCE BANK est une société anonyme de droit commun constituée au Maroc en 1959. Les états de synthèse comprennent les comptes du Siège ainsi que des succursales et agences établies au Maroc, à Paris et à la zone franche de Tanger. Les opérations et soldes significatifs internes entre les entités marocaines et les succursales à l'étranger sont éliminés.

1.2 PRINCIPES GENERAUX

Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables généraux applicables aux établissements de crédit. La présentation des états de synthèse de la BMCE BANK est conforme aux dispositions du Plan Comptable des Etablissements de Crédit.

1.3 CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET LA CLIENTELE ET ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE

>>>> 1.3.1 Présentation générale des créances

>>>> Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou l'objet économique des concours :

- créances à vue et à terme, pour les établissements de crédit,
- crédits de trésorerie, crédits à l'équipement, crédits à la consommation, crédits immobiliers et autres crédits pour la clientèle.

>>>> Les engagements par signature comptabilisés en hors bilan correspondent à des engagements irrévocables de financement et à des engagements de garantie.

>>>> Les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs, sont enregistrées sous les différentes rubriques de créances concernées (établissements de crédit, clientèle).

>>>> Les valeurs reçues à l'encaissement qui ne sont portées au crédit du remettant qu'après leur encaissement effectif ou après un délai contractuel ne sont pas comptabilisées dans le bilan, mais font l'objet d'une comptabilité matière.

>>>> Les intérêts courus sur les créances sont portés en compte de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

>>>> 1.3.2 Créances en souffrance sur la clientèle

>>>> Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur.

Les principales dispositions appliquées se résument comme suit :

- Les créances en souffrance sont, selon le degré de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises,
- Les créances en souffrance sont, après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur, provisionnées à hauteur de :

- 20 % pour les créances pré-douteuses,
- 50 % pour les créances douteuses,
- 100 % pour les créances compromises.

Les provisions relatives aux risques crédits sont déduites des postes d'actif concernés.

>>>> Dès le déclassement des créances saines en créances compromises, les intérêts ne sont plus décomptés et comptabilisés. Ils ne sont constatés en produits qu'à leur encaissement.

>>>> Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupérations des créances en souffrance sont jugées nulles.

>>>> Les reprises de provisions pour créances en souffrance sont constatées lorsque celles-ci deviennent sans objet (évolution favorable, remboursements effectifs ou restructuration de la créance avec un remboursement partiel ou total).

1.4 DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET LA CLIENTELE

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle

sont présentées dans les états de synthèse selon leur durée initiale ou la nature de ces dettes :

- dettes à vue et à terme pour les établissements de crédit,
- comptes à vue créditeurs, comptes d'épargne, dépôts à terme et autres comptes créditeurs pour la clientèle.

Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs mobilières.

Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

1.5 PORTEFEUILLES DE TITRES

>>>> 1.5.1 Présentation générale

Les opérations sur titres sont comptabilisées et évaluées conformément aux dispositions du Plan Comptable des Etablissements de Crédit.

Les titres sont classés d'une part, en fonction de la nature juridique du titre (titre de créance ou titre de propriété), d'autre part, en fonction de l'intention (titre de transaction, titre de placement, titre d'investissement, titre de participation).

>>>> 1.5.2 Titres de transaction

Sont inscrits dans ce portefeuille, les titres dont la liquidité est assurée et qui ont été acquis avec une intention de revente à brève échéance (détention inférieure ou égale à 6 mois).

Ces titres sont enregistrés à leur valeur d'achat (coupon inclus). A chaque arrêté comptable, la différence entre cette valeur et la valeur de marché est inscrite directement en compte de résultat. Au 31 décembre 2001, BMCE BANK n'a pas de titres classés en portefeuille de transaction.

>>>> 1.5.3 Titres de placement

Sont inscrits dans ce portefeuille, les titres acquis dans un objectif de détention supérieure à 6 mois à l'exception des titres à revenus fixes destinés à être conservés jusqu'à leur échéance. Cette catégorie de titres comprend notamment les titres qui ne satisfont pas aux conditions nécessaires leur permettant d'être classés dans une autre catégorie de titres.

Les titres de créances sont comptabilisés, coupon couru exclu. Les titres de propriété sont enregistrés à leur valeur d'achat hors frais d'acquisition.

A chaque arrêté comptable, la différence négative entre la valeur de marché et la valeur d'entrée des titres fait l'objet d'une provision pour dépréciation. Les plus-values latentes ne sont pas enregistrées.

>>>> 1.5.4 Titres d'investissement

Les titres d'investissement sont des titres de créance qui sont acquis ou qui proviennent d'une autre catégorie de titres, avec l'intention de les détenir jusqu'à l'échéance, pour procurer, sur une assez longue période, des revenus réguliers.

A leur date d'acquisition, ces titres sont enregistrés coupon exclu. A chaque arrêté comptable, les titres sont maintenus pour leur valeur d'acquisition quelque soit la valeur de marché du titre. En conséquence, la perte ou le profit latent ne sont pas enregistrés.

>>>> 1.5.5 Titres de participation

Sont inscrits dans cette catégorie, les titres dont la possession durable est estimée utile à la banque. Ces titres sont ventilés selon les dispositions préconisées par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit en :

- Titres de participation
- Participations dans les entreprises liées
- Titres de l'activité du portefeuille et
- Autres emplois assimilés

A chaque arrêté comptable, leur valeur est estimée sur la base des éléments généralement admis ; valeur d'usage, quote-part dans la situation nette, perspectives de résultats et cours de bourse. Seules, les moins-values latentes donnent lieu, au cas par cas, à la constitution de provisions pour dépréciation.

>>>> 1.5.6 Pensions livrées

Les titres donnés en pension sont maintenus au bilan et le montant encaissé représentatif de la dette à l'égard du cessionnaire, est enregistré au passif du bilan.

Les titres reçus en pension ne sont pas inscrits au bilan, mais le montant décaissé représentatif de la créance sur le cédant est enregistré à l'actif du bilan.

1.6 LES OPERATIONS LIBELLEES EN DEVISES

Les créances et les dettes ainsi que les engagements par signature libellés en devises étrangères sont convertis en dirhams au cours de change moyen en vigueur à la date de clôture.

La différence de change constatée sur les dotations des succursales à l'étranger et sur les emprunts en devises couverts contre le risque de change est inscrite au bilan dans la rubrique autres actifs ou autres passifs selon le sens. La différence de change résultant de la conversion des titres immobilisés acquis en devises est inscrite en écart de conversion dans les postes de titres concernés. La différence de change sur les autres comptes tenus en devises est enregistrée en compte de résultat.

Les produits et charges en devises étrangères sont convertis au cours du jour de leur comptabilisation.

1.7. LA CONVERSION DES ETATS FINANCIERS LIBELLES EN MONNAIE ETRANGERE

La méthode utilisée pour convertir les états financiers libellés en monnaie étrangère est celle dite du «taux de clôture».

>>>> Conversion des éléments du bilan et hors bilan

Tous les éléments d'actif, de passif et de hors bilan de l'entité étrangère (Agence de Paris) sont convertis sur la base du cours de la devise à la date de clôture.

Les capitaux propres (hors résultat de l'exercice) sont évalués aux différents cours historique (dotations) et de constitution des réserves. L'écart résultant de cette correction (cours de clôture – cours historique) est constaté parmi les capitaux propres au poste «écart de conversion».

>>>> Conversion des éléments du compte de résultat

A l'exception des dotations aux amortissements et provisions convertis au cours de clôture, l'ensemble des éléments du compte de résultat sont convertis au cours moyen de la devise constatée sur l'exercice. Toutefois, les éléments de compte de résultat ont été convertis au cours de clôture car cette méthode ne fait pas apparaître de différence significative par rapport à la méthode du taux moyen.

1.8. LES PROVISIONS POUR RISQUES GENERAUX

Ces provisions sont constituées, à l'appréciation des dirigeants, en vue de faire face à des risques futurs relevant de l'activité bancaire, actuellement non identifiés et non mesurables avec précision. Les provisions ainsi constituées font l'objet d'une réintégration fiscale. Une provision pour risques généraux de l'ordre de 150 millions de dirhams, dotée par prélèvement sur le résultat après impôts au titre de l'exercice 1999, qui avait le caractère de réserve, est désormais considérée comme couvrant différents risques identifiés. De ce fait cette provision ne revêt plus le caractère de quasi fonds propres.

1.9. LES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées.

Les immobilisations incorporelles ventilées en immobilisations d'exploitation et hors exploitation sont amorties sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'amortissement
Droit au bail	Non amortissable
Brevets et marques	Durée de protection des brevets
Immobilisations en recherche et développement	1 an
Logiciels informatiques	5 ans
Autres éléments du fonds de commerce	Non amortissable

Les immobilisations corporelles ventilées en immobilisations d'exploitation et hors exploitation sont composées et sont amorties sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'amortissement
Terrain	Non amortissable
Immeubles d'exploitation	Construits avant 1986 : 20 ans Construits après 1986 : 40 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Agencements, aménagements et installations	10 ans
Parts des sociétés civiles	Non amortissable

1.10 CHARGES A REPARTIR

Les charges à répartir enregistrent des dépenses qui, eu égard à leur importance et leur nature, sont susceptibles d'être rattachées à plus d'un exercice.

1.11 PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées sont constituées en application de dispositions législatives ou réglementaires, notamment fiscales. Leur constitution facultative relève d'une décision de gestion motivée notamment par le souci de bénéficier d'un avantage fiscal. Dès lors que les conditions de constitution et d'utilisation sont réunies et ayant été constituées pour bénéficier d'un avantage fiscal certain, les provisions réglementées, à l'exception des amortissements dérogatoires, ont un caractère de réserves libérées d'impôt.

1.12 PRISE EN COMPTE DES INTERETS ET COMMISSIONS DANS LE COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

>>>> Intérêts

Sont considérés comme intérêts, les produits et charges calculés sur des capitaux effectivement prêtés ou empruntés.

Sont considérés comme intérêts assimilés, les produits, et charges calculés sur une base prorata temporis et qui rémunèrent un risque. Entrent notamment dans cette catégorie, les commissions sur engagements de garantie et de financement (cautions, avals et autres ...).

Les intérêts courus sur les capitaux effectivement prêtés ou empruntés sont constatés dans les comptes de créances et dettes rattachés les ayant générés par la contrepartie du compte de résultat. Les intérêts assimilés sont constatés en produits ou en charge dès leur facturation.

>>>> Commissions

Les produits et charges, déterminés sur une base « flat » et qui rémunèrent une prestation de service, sont constatés en tant que commissions dès leur facturation.

1.13 CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS

Ils représentent exclusivement les charges et produits à caractère extraordinaire et sont par principe rares puisque de nature inhabituelle et de survenance exceptionnelle.

1.14 ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements de retraites (wissam Al Choghl, indemnités de départ à la retraite) qui ne sont pas couverts par des régimes de retraite gérés par des organismes indépendants externes (à caractère non obligatoire) ne font pas l'objet d'une provision pour risques et charges.

Bilan Agrégé

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	500 775	1 632 691
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	10 899 654	9 505 804
. A vue	1 521 564	1 388 028
. A terme	9 378 090	8 117 776
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	22 867 051	22 076 493
. Crédits de trésorerie et à la consommation	13 780 251	13 298 095
. Crédits à l'équipement	4 953 829	4 781 798
. Crédits immobiliers	604 078	867 450
. Autres crédits	3 528 893	3 129 150
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	8 654 780	6 195 838
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	6 792 404	4 846 205
. Autres titres de créances	1 745 608	1 272 133
. Titres de propriété	116 768	77 500
AUTRES ACTIFS	650 582	390 843
TITRES D'INVESTISSEMENT	242 625	2 475 888
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		2 475 888
. Autres titres de créance	242 625	
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS	3 733 396	3 079 288
CRÉANCES SUBORDONNÉES		
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	48 473	29 607
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	943 261	882 634
TOTAL ACTIF	48 540 597	46 269 086

(en milliers de dirhams)

PASSIF

	2001	2000
BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	4 325 210	3 813 953
. A vue	1 003 186	937 136
. A terme	3 322 024	2 876 817
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	38 119 114	36 724 940
. Comptes à vue créditeurs	16 185 779	14 196 399
. Comptes d'épargne	6 231 782	5 300 273
. Dépôts à terme	11 100 127	12 453 524
. Autres comptes créditeurs	4 601 426	4 774 744
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS	100 000	
. Titres de créance négociables	100 000	
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
AUTRES PASSIFS	627 296	494 411
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	172 929	178 728
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	382	1 089
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE		
DETTES SUBORDONNÉES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 250 609	2 925 258
CAPITAL	1 587 514	1 587 514
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	91	-9 195
RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)	357 452	552 388
TOTAL PASSIF	48 540 597	46 269 086

(en milliers de dirhams)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	13 209 232	12 966 439
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	2 694 001	3 555 392
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	4 156 885	3 556 713
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 013 166	1 627 209
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	4 345 180	4 227 125
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	582 489	574 431
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		11 578
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	534 283	509 208
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	48 206	53 645
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges Agrégé

au 31 décembre 2001

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 835 401	3 134 156
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	255 440	303 814
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	1 771 956	1 724 545
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	537 202	422 350
Produits sur titres de propriété	49 836	46 374
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	263 894	245 256
Autres produits bancaires	957 073	391 817
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 812 752	1 278 955
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	162 950	201 487
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	914 656	829 834
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	3 486	
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	731 660	247 634
PRODUIT NET BANCAIRE	2 022 649	1 855 201
Produits d'exploitation non bancaire	54 515	347 484
Charges d'exploitation non bancaire	10 088	28 031
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	1 253 519	1 104 114
Charges de personnel	665 667	640 030
Impôts et taxes	21 050	19 324
Charges externes	456 288	329 668
Autres charges générales d'exploitation		6 510
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	110 514	108 582
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	661 027	632 977
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	389 369	326 325
Pertes sur créances irrécouvrables	244 953	169 275
Autres dotations aux provisions	26 705	137 377
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	385 296	229 202
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	295 905	207 550
Récupérations sur créances amorties	21 115	21 542
Autres reprises de provisions	68 276	110
RESULTAT COURANT	537 826	666 765
Produits non courants		
Charges non courantes		
RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS	537 826	666 765
Impôts sur les résultats	180 374	114 377
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	357 452	552 388

(en milliers de dirhams)

Etat des Soldes de Gestion Agrégé

au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	2 564 592	2 450 708
- Intérêts et charges assimilées	1 081 091	1 031 320
MARGE D'INTERET	1 483 501	1 419 388
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION		
+ Commissions perçues	356 534	317 119
- Commissions servies	31 211	33 224
MARGE SUR COMMISSIONS	325 323	283 895
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	37 714	21 358
± Résultat des opérations de change	154 106	141 073
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	- 2 409	-473
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	189 411	161 958
+ Divers autres produits bancaires	80 403	67 359
- Divers autres charges bancaires	55 989	77 399
PRODUIT NET BANCAIRE	2 022 649	1 855 201
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	36 855	180 664
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	19 141	28 896
- Autres charges d'exploitation non bancaire	10 088	20 065
- Charges générales d'exploitation	1 253 517	1 104 114
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	815 040	940 582
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	- 317 302	-283 560
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	40 088	9 743
RESULTAT COURANT	537 826	666 765
RESULTAT NON COURANT		
- Impôts sur les résultats	180 374	114 377
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	357 452	552 388

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	357 452	552 388
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	110 514	108 580
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	23 518	129 958
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	53 800	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	2 128	2 366
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	3 353	833
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	35 373	318 588
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		7 966
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	403 536	478 771
- Bénéfices distribués	238 127	216 479
± AUTOFINANCEMENT	165 409	262 292

(en milliers de dirhams)

Tableau des Flux de Trésorerie Agrégé

du 1^{ER} janvier au 31 décembre 2001

	2001	2000
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	3 771 899	3 075 220
2. (+) Récupérations sur créances amorties	21 115	21 542
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus	54 515	371 506
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	2 147 684	1 567 005
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	10 088	28 031
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	1 143 005	1 019 554
7. (-) Impôts sur les résultats versés	180 374	114 377
I - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	366 378	739 301
VARIATION DES :		
8. (±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	1 084 211	-1 006 204
9. (±) Créances sur la clientèle	-680 852	-363 070
10. (±) Titres de créances et de placement	16 946	-3 165 938
11. (±) Autres actifs	-225 913	-52 434
12. (±) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
13. (±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-5 047	-759 197
14. (±) Dépôts de la clientèle	1 392 565	3 761 385
15. (±) Titres de créance émis	100 000	-
16. (±) Autres passifs	213 474	7 462
II - SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	1 895 384	- 1577 996
III - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	2 261 762	-838 695
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières	104 201	1 224 973
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	11 501	23 656
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières	-1 059 155	-637 110
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-196 114	-106 829
21. (+) Intérêts perçus	13 950	13 950
22. (+) Dividendes perçus	49 552	44 986
IV - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-1 076 065	563 626
VARIATION DES :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus	-	-
24. (+) Emissions de dettes subordonnées	-	-
25. (+) Emissions d'actions	-	-
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
27. (-) Intérêts versés	-3 485	-
28. (-) Dividendes versés	-238 128	-216 479
V - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-241 613	-216 479
VI - VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III + IV + V)	944 084	-491 548
VII - TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	1 632 691	2 124 239
VIII - TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	2 576 775	1 632 691

(en milliers de dirhams)

Etat des Changements de Méthodes

au 31 décembre 2001

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation		
. Titres de placement		Reclassement des titres d'investissement en titres de placement (KDH=2 475 888)
. Titres d'investissement		Simple reclassement en titres de placements (changement d'intention intervenu début de l'exercice 2001)
II - Changement affectant les règles de présentation		Néant

Créances sur les Etablissements de Crédit et Assimilés

au 31 décembre 2001

CREANCES	Bank Al-Maghrib Trésor Public et Services des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établisse- ments de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 101 435	280	283 066	651 716	3 036 497	2 282 968
VALEURS RECUES EN PENSION		209 866			209 866	1 017 929
- au jour le jour						
- à terme		209 866			209 866	1 017 929
PRETS DE TRESORERIE	891 486	29 297	802 313	1 498 303	3 221 399	3 150 505
- au jour le jour	400 000	29 297			429 297	2 397 914
- à terme	491 486		802 313	1 498 303	2 792 102	752 591
PRETS FINANCIERS			1 675 682	22 210	1 697 892	1 291 931
AUTRES CREANCES	2 895 759	109 970		225 214	3 230 943	3 393 349
INTERETS COURUS A RECEVOIR		534	992	2 306	3 832	1 813
CREANCES EN SOUFFRANCE						
TOTAL	5 888 680	349 947	2 761 061	2 397 443	11 400 429	11 138 495

Commentaires : La PL 480 de MDH 2 895 759 est comprise dans la ligne «autres créances»

(en milliers de dirhams)

Créances sur la Clientèle

au 31 décembre 2001

CREANCES	S E C T E U R P R I V E				Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Secteur public	Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
CREDITS DE TRESORERIE	1 572 913	785 993	6 942 159	3 373 071	12 674 136	12 690 384
- Comptes à vue débiteurs	1 241 836	777 189	4 580 332	1 246 322	7 845 679	7 380 327
- Créances commerciales sur le Maroc	54 625	8 804	1 060 949	75 067	1 199 445	1 013 894
- Crédits à l'exportation	65 025		269 303	623 443	957 771	1 214 935
- Autres crédits de trésorerie	211 427		1 031 575	1 428 239	2 671 241	3 081 228
CREDITS A LA CONSOMMATION				936 684	936 684	607 711
CREDITS A L'EQUIPEMENT	164 286	14 900	3 544 595	1 230 049	4 953 830	4 781 798
CREDITS IMMOBILIERS				604 078	604 078	867 450
AUTRES CREDITS	2 666	808 846	70 015	1 671 598	2 553 125	2 243 757
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE						
INTERETS COURUS A RECEVOIR			18 238	353 917	372 155	382 228
CREANCES EN SOUFFRANCE	1 769		12 507	758 767	773 043	503 165
- Créances pré-douteuses			481	1 366	1 847	21 339
- Créances douteuses	910		76	1 568	2 554	33 480
- Créances compromises	859		11 950	755 833	768 642	448 346
TOTAL	1 741 634	1 609 739	10 569 276	8 928 164	22 867 051	22 076 493

(en milliers de dirhams)

Ventilation des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'Investissement par Catégorie d'Emetteur

au 31 décembre 2001

	EMETTEURS PRIVÉS				Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Financiers	Non Financiers		
TITRES COTES		6 798 357	111 572		6 915 125	4 762 876
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		6 555 732			6 555 732	4 685 376
- Obligations						
- Autres titres de créance		242 625			242 625	
- Titres de propriété			111 572	5 196	116 768	77 500
TITRES NON COTES	1 256 266	433 475	44 932	11 035	1 745 608	3 669 341
- Bons du Trésor et valeurs assimilées					-	2 475 888
- Obligations	1 106 266				1 106 266	887 380
- Autres titres de créance	150 000	433 375	44 932	11 035	639 342	306 073
- Titres de propriété						
INTERETS COURUS		236 672			236 672	239 509
TOTAL	1 256 266	7 468 404	156 504	11 035	8 897 405	8 671 726

Commentaires : Les bons du Trésor sont portés pour leur valeur nette de provisions s'élevant à MDH 22 298

(en milliers de dirhams)

Valeurs des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'Investissement

au 31 décembre 2001

	Valeur comptable brute	Valeur actuelle	Valeur de remboursement	Plus-values latentes	Moins-values latentes	Provisions
TITRES DE TRANSACTION						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE						
TITRES DE PLACEMENT						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	6 814 702	6 792 404	6 661 845	11 363	22 298	22 298
OBLIGATIONS	149 280		149 280			
AUTRES TITRES DE CREANCE	1 596 328		1 596 328			
TITRES DE PROPRIETE	116 768	120 888		4 120		
TITRES D'INVESTISSEMENT						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TOTAL						

Commentaires : Intérêts courus non compris, MDH=236 672

(en milliers de dirhams)

Détail des Autres Actifs

au 31 décembre 2001

RUBRIQUE	MONTANT	COMMENTAIRE
INSTRUMENTS OPTIONNELS	134 637	
Opérations diverses sur titres (débitaire)		
Sommes réglées à récupérer auprès des émetteurs		
Autres comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	134 637	Titres et coupons à imputer
DÉBITEURS DIVERS	194 428	
- Sommes dues par l'Etat	187 019	TVA déductible, acomptes I/S, TPPRF et perte de change à recevoir de l'Etat (Trésor Public)
- Sommes dues par les organismes de prévoyance		
- Sommes diverses dues par le personnel	4 007	Avances au personnel
- Comptes clients de prestations non bancaires		
- Divers autres débiteurs	3 402	Dépôts et cautionnement et actions administrateurs
VALEURS ET EMPLOIS DIVERS	56 740	
- Valeurs et emplois divers	56 740	
COMPTES D'AJUSTEMENT DE HORS BILAN (DÉBITEUR)	5 580	Change comptant et terme
COMPTES D'ÉCART SUR DEVICES ET TITRES (DÉBITEUR)		
Pertes potentielles sur opérations de couvertures non dénouées		
Pertes à étaler sur opérations de couvertures non dénouées		
CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	913	Frais d'augmentation du capital et frais d'établissement
COMPTES DE LIASON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC (DÉBITEUR)	8 414	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	249 870	
- Produits à recevoir	39 504	
- Charges constatées d'avance	4 872	
Comptes transitoires ou d'attente débiteurs	62 392	
Créances en souffrance sur opérations diverses		
Provisions pour créances en souffrance sur opérations diverses	143 102	
TOTAL	650 582	

(en milliers de dirhams)

Tableau des Titres de Participation et Emplois Assimilés

au 31 décembre 2001

							Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice (en DH)
Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en (%)	Prix d'acquisition global	Provision	valeur comptable nette	date de clôture de l'exercice	situation nette (KDH)	résultat net (KDH)	
TITRES DE PARTICIPATION										
S.M.D.C.	Ets de crédit	800 000 000	14,25	110 553 400,00	40 000 000,00	70 553 400,00	31-déc-2001	270 630	5 047	
SOCIETE CASA FINANCE MARKET	Société financière	114 862 500	33,40	38 420 083,75		38 420 083,75	31-déc-2001	116 161	8 927	
CAISSE MAROCAINE DES MARCHES	Organisme financier	100 000 000	16,59	13 009 501,00		13 009 501,00				
MARTKO (MAGHREB ARAB TRADING C°)	Ets financier	600 000 USD	20,00	970 638,00	970 638,00	0,00				
RADIO MEDITERRANEE INTERNATIONAL	Audiovisuel	18 000 000	14,17	2 550 000,00		2 550 000,00				
EUROCHEQUE MAROC	Moyen de paiement	500 000	28,78	143 900,00		143 900,00				
STE CONSEIL INGENIERIE ET DEVELOPPEMENT	Bureau d'étude	10 000 000	20,00	2 000 000,00		2 000 000,00				366 680,00
STE RECOURS	Sté de recouvrement	5 000 000	15,00	375 000,00		375 000,00				18 750,00
EUMAGEX	Assurances et service	2 000 000	25,00	400 000,00		400 000,00				
ACMAR	Assurances et service	25 000 000	20,00	5 000 000,00		5 000 000,00				
STE IPE	Edition et impression	4 000 000	10,00	400 000,00		400 000,00				
TANGER ZONE FRANCHE	Sté d'aménagement	90 000 000	15,00	13 500 000,00		13 500 000,00				
STE D'AMENAGEMENT DU PARC INDUSTRIE	Sté d'aménagement	60 000 000	15,00	1 000 000,00		1 000 000,00				
AL WATANIYA	Assurances	1 105 450 000	21,85	958 509 942,06		958 509 942,06				24 159 100,00
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI	Ets de crédit étranger	3 Milliards FCFA	8,33	6 565 200,00		6 565 200,00				602 580,38
B.M.C.D. MALI	Ets de crédit/étranger	1 Milliard FCFA	25,50	17 390 055,48		17 390 055,48				
INFORMATION TECHNOLOGY SOLUTION	Traitement de l'information	26 500 000	10,00	2 650 000,00		2 650 000,00				
CENTRE MONETIQUE INTERBANCAIRE	Gestion Monétique	10 000 000	11,00	1 100 000,00		1 100 000,00				
M@FINANCE.COM	Sté holding	30 000 000	20,00	6 000 000,00		6 000 000,00				
MOROCCAN INFORMATION TECHNO PARC CIE	Gest.Im.techno parc	46 000 000	12,00	5 650 000,00		5 650 000,00				
RISMA	Tourisme	263 000 000	11,38	29 950 000,00		29 950 000,00				
				1 216 137 720,29	40 970 638,00	1 175 167 082,29				
TITRES DES ENTREPRISES LIEES										
B.M.C.E. MADRID	Ets de crédit/étranger	3 Milliards Ptas	75,00	154 859 410,00		154 859 410,00	31-déc-2001	219 000	12 200	
MAGHREBAIL	Crédit bail	102 532 000	45,85	169 242 234,00		169 242 234,00	31-déc-2001	296 053	33 334	9 467 546,00
MAROC FACTORING	Factoring	15 000 000	95,00	16 208 700,00		16 208 700,00	31-déc-2001	53 220	5 680	855 000,00
ISTITMAR WA MOUSSAHAMA	PF INVESTISSEMENT	10 000 000	50,00	5 000 000,00		5 000 000,00				
STE ATTACHYID OUAL MABANI	SCI	10 000 000	100,00	10 000 000,00	7 279 270,73	2 720 729,27				
STE BEMCOM	SCI	94 000 000	75,00	70 500 000,00		70 500 000,00				
INTERFINA	PF INVESTISSEMENT	210 000 000	100,00	252 916 718,42		252 916 718,42				
DOCUPRINT	Sté de service	4 000 000	100,00	4 000 000,00		4 000 000,00				
MAROC INTER TITRES	Sté de bourse	10 000 000	67,50	6 750 000,00		6 750 000,00	31-déc-2001	28 350	50	
STE MARFIN	Gestion OPCVM	5 000 000	100,00	6 442 928,01		6 442 928,01	31-déc-2001	35 561	11 300	
STE CONSULTITRES	Gestion OPCVM	1 000 000	50,00	500 000,00		500 000,00				
STE SALAFIN	Crédit à la consommation	100 000 000	100,00	100 000 000,00		100 000 000,00	31-déc-2001	113 128	11 501	
BMCE CAPITAL	Banque d'affaires	100 000 000	100,00	100 000 000,00		100 000 000,00	31-déc-2001	81 520	7 090	
SITVA	Club BMCE	600 000	95,00	1 711 431,29		1 711 431,29				
				898 131 421,72	7 279 270,73	890 852 150,99				35 469 656,38
TITRES DE L'ACTIVITE DU PORTEFEUILLE										
AFREXIM BANK (African Import Export)	Ets crédit /étranger	750 000 000 USD	0,04	2 889 630,00		2 889 630,00				33 453,89
PROPARCO	Ets crédit multi-national	142 560 000 euros	2,50	35 973 921,33		35 973 921,33				315 890,00
BANCO BILBAO VISCAYA	Ets crédit multi-national	62 Milliards Ptas	0,01	6 367 746,00		6 367 746,00				286 548,90
E.S.I.H.	Ets crédit /étranger			134 972 950,00		134 972 950,00				10 914 857,00
E.S.F.G.	Ets crédit /étranger			135 541 656,25		135 541 656,25				
UBAE ARAB ITALIAN BANK	Ets crédit/étranger	110 000 000 Euros		66 697 904,00		66 697 904,00				
STE CIVILE FIN FUND	Prise de participation	100 000	50,00	50 000,00		50 000,00				
FONDS D'INVESTISSEMENT CAPITAL MOROCCO	Fonds d'investissement	Fonds variable		5 026 848,99		5 026 848,99				
FONDS ESPAGNOL MARCO POLO INVEST. S.C.R.	Fonds d'investissement	Fonds variable		28 979 477,83		28 979 477,83				
FINAFUND USA	Fonds d'investissement	Fonds variable		35 582 553,00		35 582 553,00				
FINAFUND EUROPE	Fonds d'investissement	Fonds variable		9 422 848,20		9 422 848,20				
				461 505 535,60		461 505 535,60				
AUTRES TITRES DE PARTICIPATION										
MEDITELECOM	Télécommunication	6 475 000 000	6,67	431 882 332,86		431 882 332,86				
ROYAL MAROCAINE D'ASSURANCES	Assurances	1 108 000 000	9,90	389 406 600,00		389 406 600,00				
CREDIT DU MAROC	Ets de crédit	833 817 000	0,00	4 450,00	660,00	3 790,00	31-déc-2001	1 482 742	94 258	
C.I.H.	Ets de crédit	3 326 650 000	1,64	197 277 478,00	72 430 122,00	124 847 356,00				
BANQUE CENTRALE POPULAIRE	Ets de crédit	575 529 000	1,92	7 875 100,00		7 875 100,00				716 638,00
BANK AL AMAL	Ets de crédit	500 000 000	0,20	971 000,00		971 000,00				
FONDS MONETAIRE ARABE(ARAB TRADE FINANCING PROGRAM)	Ets financier	500 000 000 USD	0,06	2 031 425,00		2 031 425,00				161 096,72
S.N.I.	Sté holding	1 090 000 000	0,00	3 520 303,00	95 743,00	3 424 560,00				
O.N.A.	Sté holding	1 720 056 950	0,00	1 155,00	118,00	1 037,00				
BRASSERIES DU MAROC	Agro-alimentaire	282 625 000	0,00	15 986 850,00	7 751 200,00	8 235 650,00				426 316,00
CTM/ LN	Transport	125 597 800	5,00	27 363 667,00	8 832 967,00	18 530 700,00				739 428,00
COMANAV	Transport maritime	274 500 000	5,00	1 373 505,00		1 373 505,00				
LA CELLULOSE DU MAROC	Pâte à papier	450 351 000	1,97	3 393 433,00		3 393 433,00				
FARAH MAGHREB	Chaîne hôtelière	466 884 000	0,50	1 561 000,00	1 561 000,00	0,00				
CIE IMMOBILIERE FONCIERE MAROCAINE	Cie immobilière	20 000 000	0,04	8 500,00		8 500,00				12 800,00
C.M.K.D.	Sté holding	315 000 000	2,14	7 062 374,99		7 062 374,99				
SIDET	Sté holding	75 500 000	2,00	1 268 300,00	413 846,29	854 453,71				
SOMED	Sté holding	300 000 000	2,64	7 927 000,00		7 927 000,00				475 620,00
SMAEX	Assurances et service	30 000 000	5,63	1 690 000,00		1 690 000,00				
GECOTEX	Industrie	10 000 000	5,00	500 000,00		500 000,00				
STE NATIONALE DES AUTOROUTES	Infrastructure routière	120 000 000	4,17	5 000 000,00	1 010 800,00	3 989 200,00				
DAR ADDAMANE	Organismes de garantie	25 000 000	0,96	240 250,00		240 250,00				
STE IMMOBILIERE SIEGE GPBM	Immobilier	19 005 000	8,08	1 536 666,00		1 536 666,00				
CASA WORLD TRADE CENTER	Immobilier	3 500 000	2,70	95 500,00		95 500,00				
FRUMAT	Agro-alimentaire	171 058 800	8,50	14 500 000,00	13 004 000,00	1 496 000,00				
MAROCLEAR	Dépositaire central	20 000 000	4,00	803 000,00		803 000,00				
SOCIETE ALLICOM MAROC	Industrie	20 000 000	2,50	500 000,00	500 000,00	0,00				
CIE IMMOBILIERE DES ETUDIANTS	Immobilier			0,01		0,01				
SINCOMAR	Agro-alimentaire	37 440 000		49 400,00		49 400,00				
SWIFT	Sté de service	434 020 000 BEF	0,00	21 962,28		21 962,28				
BANQUE POPULAIRE MAROCO CENTRAFRICAINE	Ets financier	2 Milliards FCFA	5,00	2 814 120,00	2 814 120,00	0,00				
FONDS DE SOUTIEN ACTIONS BAA	SOUTIEN ACTIONS	500 000 000	0,05	240 250,00		240 250,00				
				1 126 905 622,14	108 414 576,29	1 018 491 045,85				
COMPTES COURANTS ASSOCIES										
MEDITELECOM				189 432 252,45	2 052 000,00	187 380 252,45				
ISTITMAR WA MOUSSAHAMA				165 382 332,85		165 382 332,85				
MAGHREBAIL				18 000 000,00		18 000 000,00				
MARTCO				2 500 000,00		2 500 000,00				
Siège G.F.B.M.				1 500 000,00	1 500 000,00	0,00				
ALLICOM MAROC				1 443 419,60		1 443 419,60				
WORLD TRADE CENTER				552 000,00	552 000,00	0,00				
				54 500,00		54 500,00				
				3 892 112 552,20	158 716 485,02	3 733 396 067,18				49 552 304,89

Immobilisations Incorporelles et Corporelles

du 1^{ER} janvier au 31 décembre 2001

Nature	Amortissements et/ou provisions							
	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Montant net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	43 061	20 052	65	63 048	13 454	1 121	-	14 575
- Droit au bail	26 863		65	26 798				-
- Immobilisations en recherche et développement								-
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	16 198	20 052		36 250	13 454	1 121	-	14 575
- Immobilisations incorporelles hors exploitation								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 944 065	182 735	23 429	2 103 371	1 061 431	109 393	10 714	1 160 110
IMMEUBLES D'EXPLOITATION	484 484	29 252	14 133	499 603	105 498	9 786	3 415	111 869
. Terrain d'exploitation	64 478	4 099		68 577				68 577
. Immeubles d'exploitation. Bureaux	420 006	25 153	14 133	431 026	105 498	9 786	3 415	111 869
. Immeubles d'exploitation. Logements de fonction								
MOBILIER ET MATÉRIEL D'EXPLOITATION	758 803	64 574	5 300	818 077	587 441	49 504	5 277	631 668
. Mobilier de bureau d'exploitation	196 243	10 816	1 334	205 725	120 903	13 782	1 327	133 358
. Matériel de bureau d'exploitation	133 214		90	133 124	105 138	8 900	86	113 952
. Matériel Informatique	379 885	42 368	847	421 406	323 286	20 163	847	342 602
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation	27 733	2 434	3 029	27 138	17 154	4 304	3 017	18 441
. Autres matériels d'exploitation	21 728	8 956		30 684	20 960	2 355		23 315
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES D'EXPLOITATION	549 476	37 508	1 908	585 076	338 950	45 355	992	383 313
IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITATION	151 302	51 401	2 088	200 615	29 542	4 748	1 030	33 260
. Terrains hors exploitation	39 135	1 259	354	40 040				-
. Immeubles hors exploitation	76 236	3 273	97	79 412	16 319	3 213	97	19 435
. Mobiliers et matériel hors exploitation	15 218	252	19	15 451	6 391	1 143	10	7 524
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation	20 713	46 617	1 618	65 712	6 832	392	923	6 301
TOTAL	1 987 126	202 787	23 494	2 166 419	1 074 885	110 514	10 714	1 174 685

(en milliers de dirhams)

Plus ou Moins Values sur Cessions ou Retraits d'Immobilisations

au 31 décembre 2001

Date cession ou de retrait	Libellé de la rubrique	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur comptable nette	Produits de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	660	660	-	20	20	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	104	104	-	8	8	
16/01/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	101	101	-	8	8	
16/01/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	101	101	-	8	8	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	198	198	-	14	14	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	121	121	-	8	8	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	209	209	-	12	12	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	129	129	-	9	9	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	114	114	-	8	8	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	180	180	-	15	15	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	180	180	-	15	15	
16/02/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	108	108	-	8	8	
16/02/01	Immobilisations corporelles d'exploitation	110	110	-	8	8	
02/03/01	Immobilisations corporelles d'exploitation	1 302	71	1 231	1 128		103
02/03/01	Parc-cycles	9	9	-	-	-	-
02/03/01	Parc-cycles	9	9	-	-	-	-
02/03/01	Parc-cycles	8	8	4	1	-	3
17/05/01	Immobilisations corporelles hors exploitation	338	-	338	560	222	-
09/08/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	101	101	-	8	8	-
09/08/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	110	110	-	5	5	-
09/08/01	Immobilisations incorporelles d'exploitation	1 864	884	981	400	-	581
09/08/01	Matériel roulant parc-cycles	7	7	-	1	1	-
16/10/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	269	269	-	25	25	-
19/11/01	Immobilisations corporelles d'exploitation	1 548	117	1 431	1 369	-	62
24/12/01	Immobilisations hors exploitation	1 750	1 030	720	2 350	1 630	-
24/12/01	Immobilisations corporelles d'exploitation	12 971	4 911	8 060	5 455	-	2 606
24/12/01	Immobilisations corporelles d'exploitation	4	4	-	-	-	-
28/12/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	32	32	-	21	21	-
31/12/01	Matériel roulant rattaché à l'exploitation	169	161	8	37	29	-

(en milliers de dirhams)

Dettes Envers les Etablissements de Crédit et Assimilés

au 31 décembre 2001

Dettes	ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS AU MAROC				Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger		
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		6 914	190 117	370 761	567 792	341 777
VALEURS DONNEES EN PENSION	111 950	-			111 950	1 078 554
- au jour le jour						
- à terme	111 950				111 950	1 078 554
EMPRUNTS DE TRESORERIE	220 000	-	-	2 062 979	2 282 979	1 574 987
- au jour le jour	220 000				220 000	
- à terme				2 062 979	2 062 979	1 574 987
EMPRUNTS FINANCIERS	11 241		70 696	754 177	836 114	671 213
AUTRES DETTES		51 163	1 520	458 282	510 965	108 111
INTERETS COURUS A PAYER				15 410	15 410	39 311
TOTAL	123 191	58 077	191 637	3 661 609	4 325 210	3 813 953

(en milliers de dirhams)

Dépôts de la Clientèle

au 31 décembre 2001

Dépôts	Secteur public	SECTEUR PRIVÉ			Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CREDITEURS	652 393	1 199 622	3 967 921	10 300 878	16 120 814	14 196 399
COMPTES D'EPARGNE				6 231 782	6 231 782	5 300 273
DEPOTS A TERME	1 094 223	302 000	966 012	8 404 443	10 766 678	12 410 277
AUTRES COMPTES CREDITEURS (*)	2 895 759	743 834	327 868	810 352	4 777 813	4 605 188
INTERETS COURUS A PAYER				222 027	222 027	212 803
TOTAL	4 642 375	2 245 456	5 261 801	25 969 482	38 119 114	36 724 940

Commentaires : (*) Y compris PL 480 pour MDH 2 895 759

(en milliers de dirhams)

Titres de Créances Emis

au 31 décembre 2001

Nature de titres	CARACTERISTIQUES					Montant	DONT	
	Date de jouissance	Date d'échéance	Valeur Nominale unitaire	Taux nominal	Mode de Remboursement		Entreprises liées	Autres apparentés
Certificats de Dépôt	03/05/2001	02/05/2001	250	5,25%	in fine	50 000		
Certificats de Dépôt	10/05/2001	09/05/2001	250	5,25%	in fine	50 000		
TOTAL						100 000		

(en milliers de dirhams)

Détail des Autres Passifs

au 31 décembre 2001

PASSIF

montant
31/12/2001

INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS	
OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES	6 944
CREDITEURS DIVERS	423 230
Sommes dues à l'Etat	238 146
Sommes dues aux organismes de prévoyance	25 715
Sommes diverses dues au personnel	27 389
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	
Fournitures de biens et services	131 980
Divers autres créditeurs	
COMPTES DE REGULARISATION	197 122
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	
Comptes d'écarts sur devises et titres	
Résultats sur produits dérivés de couverture	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	
Charges à payer et produits constatés d'avance	35 166
Autres comptes de régularisation	161 956
TOTAL	627 296

(en milliers de dirhams)

Provisions

du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001

PROVISIONS	Encours 31/12/2000	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2001
PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF SUR	1 443 685	430 115	322 846		1 550 954
Créances sur les établissements de crédit et assimilés					1 316 567
Créances sur la clientèle	1 190 567	389 369	263 369		53 373
Agios réservés	55 210		1 837		22 298
Titres de placement	22 216	14 041	13 959		158 716
Titres de participation et emplois assimilés	175 692	26 705	43 681		
Immobilisations en crédit-bail et en location					
Autres actifs					173 311
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF	179 817	-	6 506		
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change					
Provisions pour risques généraux	178 728		5 799		172 929
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges					
Provisions réglementées	1 089		707		382
TOTAL GENERAL	1 623 502	430 115	329 352		1 724 265

(en milliers de dirhams)

Capitaux Propres

du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001

CAPITAUX PROPRES	Encours 31/12/2000	Affectation du résultat	Autres variations	Encours 31/12/2001
Ecarts de réévaluation				
Réserve légale	194 401	25 211		219 612
Autres réserves	2 134 639	279 764	20 376	2 434 779
Primes d'émission, de fusion et d'apport	596 218			596 218
Capital				
Capital appelé	1 587 514			1 587 514
Capital non appelé				
Certificats d'investissement				
Fonds de dotations				
Actionnaires. Capital non versé				
Report à nouveau (+/-)	- 9 195	9 286		91
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)				
Résultat net de l'exercice 2000 (+/-)	552 388	- 552 388		
Sous Total	5 055 965	- 238 127		4 838 214
Résultat net de l'exercice 2001 (+/-)				357 452
TOTAL				5 195 666

(en milliers de dirhams)

Engagements de Financement et de Garantie

au 31 décembre 2001

	2001	2000
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	13 209 232	12 966 439
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2 694 001	3 555 392
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés	2 694 001	3 555 392
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 156 885	3 556 713
Crédits documentaires import	2 223 105	2 402 650
Acceptations ou engagements de payer	595 397	494 083
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés	1 338 383	659 980
ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2 013 166	1 627 209
Crédits documentaires export confirmés	140 462	70 979
Acceptations ou engagements de payer	81 516	129 576
Garanties de crédits données	4 254	1 115
Autres cautions, avals et garanties donnés	1 786 934	1 425 539
Engagements en souffrance		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	4 345 180	4 227 125
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique		
Autres cautions et garanties données	2 002 896	2 257 637
Engagements en souffrance	2 342 284	1 969 488
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS	582 489	574 431
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS		11 578
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus		11 578
ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	534 283	509 208
Garanties de crédits	122 440	160 661
Autres garanties reçues	411 843	348 547
ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS DE L'ÉTAT ET D'ORGANISMES DE GARANTIE DIVERS	48 206	53 645
Garanties de crédits	48 206	53 645
Autres garanties reçues		

(en milliers de dirhams)

Opérations de Change à Terme et Engagements sur Produits Dérivés

au 31 décembre 2001

	Opérations de couverture		AUTRES OPÉRATIONS	
	31/12/2001	31/12/2000	31/12/2001	31/12/2000
OPÉRATIONS DE CHANGE À TERME	2 377 133	3 378 546		
Devises à recevoir	449 507	387 584		
Devises à livrer	1 024 714	365 739		
Dirhams à recevoir	780 249	1 310 479		
Dirhams à livrer	122 663	1 314 744		
Dont swaps financiers de devises				
ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DÉRIVÉS				
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés réglementés de cours de change				
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change				
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments				
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments				

(en milliers de dirhams)

Valeurs et Suretés Reçues et Données en Garantie

au 31 décembre 2001

Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées	1 013 408	Bons du trésor reçus en pension	1 013 408
Autres titres	5 303	TCN reçus en pension	5 303
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
TOTAL	1 018 711		1 018 711

Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées	463 458	Bons du trésor donnés en pension	463 458
Autres titres		Effets donnés en pension	
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
TOTAL	463 458		463 458

(en milliers de dirhams)

Ventilation des Emplois et des Ressources suivant la Durée Residuelle

au 31 décembre 2001

	D ≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans	TOTAL
ACTIF						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	754 483	898 574	617 434	1 233 331	596 626	4 100 448
Créances sur la clientèle	2 005 465	889 715	2 605 328	4 790 994	1 221 640	11 513 142
Titres de créance	937 524	1 122 564	1 739 646	2 807 383	1 413 134	8 020 251
Créances subordonnées						-
Crédit-bail et assimilé						-
TOTAL	3 697 472	2 910 853	4 962 408	8 831 708	3 231 400	23 633 841
PASSIF						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés		111 950		433 164	695 338	1 240 452
Dettes envers la clientèle	1 639 625	3 919 077	5 043 690			10 602 392
Titres de créance émis				100 000		100 000
Emprunts subordonnés						
TOTAL	1 639 625	4 031 027	5 043 690	533 164	695 338	11 942 844

Ne figurent sur cet état que les emplois / ressources afférents à l'activité Maroc & dont l'échéance est contractuelle.

(en milliers de dirhams)

Ventilation du Total de l'Actif, du Passif et de l'Hors Bilan en Monnaie Etrangère

au 31 décembre 2001

BILAN

ACTIF

	Montant 31/12/2001
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	154 393
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	2 445 194
Créances sur la clientèle	1 472 318
Titres de transaction et de placement et d'investissement	542 951
Autres actifs	50 016
Titres de participation et emplois assimilés	895 180
Créances subordonnées	291 041
Immobilisations données en crédit-bail et en location	
Immobilisations incorporelles et corporelles	92 507

PASSIF

Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 288 221
Dépôts de la clientèle	1 010 116
Titres de créance émis	
Autres passifs	89 953
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	

HORS BILAN

Engagements donnés	10 152 491
Engagements reçus	26 278

(en milliers de dirhams)

Marge d'Intérêt

au 31 décembre 2001

CAPITAUX MOYENS

	Montants	Coût moyen	Taux de rendement
Encours moyens des emplois	22 464 326		7,34%
Encours moyens des ressources	29 873 451	2,66%	

Ne figurent sur cet état que les encours moyens des emplois & ressources afférants à l'Activité Maroc

(en milliers de dirhams)

Produits sur Titres de Propriété

au 31 décembre 2001

CATEGORIE DES TITRES

	Produits Perçus
Titres de placement	
Titres de participation	25 147
Participations dans les entreprises liées	10 322
Emplois assimilés	14 083
TOTAL	49 552

(en milliers de dirhams)

Commissions

au 31 décembre 2001

COMMISSIONS	Montant
Commissions perçues	356 534
sur opérations avec les établissements de crédit	4 666
sur opérations avec la clientèle	122 142
sur opérations de change	111 015
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	19 241
sur moyens de paiement	61 442
sur activité de conseil et d'assistance	900
sur ventes de produits d'assurance	2 976
sur autres prestations de service	34 152
Commissions versées	31 211
sur opérations avec les établissements de crédit	1 370
sur opérations avec la clientèle	
sur opérations de change	21 692
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	440
sur produits dérivés	
sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	400
sur activité de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurance	
sur autres prestations de service	7 309

(en milliers de dirhams)

Résultat des Opérations de Marché

au 31 décembre 2001

PRODUITS ET CHARGES	Montant
PRODUITS	227 146
Gains sur les titres de transaction	
Plus-value de cession sur titres de placement	51 755
Reprise de provisions sur dépréciation des titres de placement	
Gains sur les produits dérivés	
Gains sur les opérations de change	175 391
CHARGES	37 735
Pertes sur les titres de transaction	
Moins value de cession sur titres de placement	14 041
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement	
Pertes sur les produits dérivés	2 409
Pertes sur les opérations de change	21 285

(en milliers de dirhams)

Charges Générales d'Exploitation

au 31 décembre 2001

CHARGES	2001	2000
Charges de Personnel	665 667	640 030
CHARGES	2001	2000
Impôts et Taxes	21 050	19 324
CHARGES	2001	2000
Charges externes	456 288	329 668
CHARGES	2001	2000
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	110 514	108 582

(en milliers de dirhams)

Autres Produits et Charges

au 31 décembre 2001

PRODUITS ET CHARGES	2001	2000
Autres produits et charges bancaires	225 413	144 183
Autres produits bancaires	957 073	391 817
Autres charges bancaires	731 660	247 634
Commentaire : Plus-values et moins-values de change		
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	2001	2000
Produits et charges d'exploitation non bancaire	44 427	319 453
Produits d'exploitation non bancaire	54 515	347 484
Charges d'exploitation non bancaire	10 088	28 031
Commentaire : Plus-values sur titres de participation		
AUTRES CHARGES	2001	2000
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	661 027	632 977
AUTRES PRODUITS	2001	2000
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	385 296	229 202

(en milliers de dirhams)

Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

au 31 décembre 2001

INTITULES	MONTANTS	MONTANTS
I - RESULTAT NET COMPTABLE		
. Bénéfice net	302 495	
. Perte nette		
II - REINTEGRATIONS FISCALES	159 467	
1 - Courantes	159 467	
- I/S	153 890	
- Diverses charges	4 831	
- Amortissement voiture	746	
2 - Non courantes		
III - DEDUCTIONS FISCALES		73 351
1 - Courantes		73 351
- Dividendes		49 552
- Abattement sur cessions titres		23 799
2 - Non courantes		
- Provisions et charges non déductibles		
TOTAL	461 962	73 351
IV - RESULTAT BRUT FISCAL		388 611
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
VI - RESULTAT NET FISCAL		
. Bénéfice net fiscal (A - C)		388 611
OU		
. Déficit net fiscal (B)		
VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

(en milliers de dirhams)

Etat reproduisant seulement le bénéfice fiscal afférant à l'activité Maroc :

L'agence de «TZF» bénéficiant de l'exonération de l'IS et la succursale de Paris imposée dans le pays d'accueil.

Détermination du Résultat Courant après Impôts

au 31 décembre 2001

I. DETERMINATION DU RESULTAT

MONTANTS

. Résultat courant d'après le compte de produits et charges	(+ ou -)	456 385
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	5 577
. Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	73 351
. Résultat courant théoriquement imposable	(=)	388 611
. Impôt théorique sur résultat courant	(-)	153 890
. Résultat courant après impôts	(=)	302 495

II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Etat reproduisant seulement le bénéfice fiscal afférant à l'activité Maroc :

(en milliers de dirhams)

L'agence de «TZF» bénéficiant de l'exonération de l'IS et la succursale de Paris imposée dans le pays d'accueil.

Détail de la Taxe sur la Valeur Ajoutée

au 31 décembre 2001

Nature	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. TVA collectée	27 148	138 822	137 354	28 616
B. TVA à récupérer	7 351	54 726	53 285	8 792
. Sur charges	6 190	40 668	40 289	6 569
. Sur immobilisations	1 161	14 058	12 996	2 223
C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)	19 797	84 096	84 069	19 824

Etat reproduisant seule l'activité Maroc qui est assujettie à la TVA

(en milliers de dirhams)

Répartition du Capital Social

au 31 décembre 2001

Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Part du capital détenue %
		Exercice précédent	Exercice actuel	
I - ACTIONNAIRES MAROCAINS				
ROYALE MAROCAINE D'ASSURANCES	67/69, avenue des FAR Casablanca	3 676 904	3 482 334	21,94
AL WATANIYA	83, avenue des FAR Casablanca	843 225	1 313 689	8,28
ALLIANCE AFRICAINE	63, bld My youssef Casablanca	119 809		
INTERFINA	67/69, avenue des FAR Casablanca	207 127	954 626	6,01
FINANCE.COM	67/69, avenue des FAR Casablanca		109 697	0,69
FINAS	67/69, avenue des FAR Casablanca	690 156		
MAROC VALEURS	69, rue Othmane Ben Affane Casablanca	54 501	42 000	0,26
MAROC INTER TITRES	Tour BMCE Rond point Hassan II Casablanca	102 003	94 790	0,60
H O B	Km 13, autoroute Casa/Rabat - Ain Harrouda	31 427	31 427	0,20
C I M R	100, bld Abdelmoumen Casablanca	1 032 683	1 001 740	6,31
MAMDA/MCMA	16, rue Abou Inane Rabat	428 563	565 027	3,56
STE CENTRALE DE REASSURANCES	Place Zellaqa Casablanca	74 800	74 800	0,47
BOURSE DES VALEURS ET DIVERS		5 872 813	5 193 193	32,71
II - ACTIONNAIRES ETRANGERS				
COMMERZBANK	Neue Mainzer Strasse - 32/36 60261 - Frankfurt (Main) 1 Allemagne	1 587 503	2 387 503	15,04
BANCO ESPIRITO SANTO	Avenida Da Libertade, 195-1250 142 Lisbonne	440 124	440 124	2,77
UNION BANCAIRE PRIVEE	96/98, rue du Rhône - 1211 Genève	396 000	184 189	1,16
NOMURA	Nomura International Plc - 1, St Martin's St Martin's Le Grand - London EC1A 4NP Angleterre	317 501		
TOTAL GENERAL		15 875 139	15 875 139	100,00

Montant du capital : 1 587 513 900 dirhams

Montant du capital souscrit et non appelé : Néant

Valeur nominale des titres : 100 dirhams

(en milliers de dirhams)

Affectation des Résultats Intervenu au cours de l'Exercice

au 31 décembre 2001

MONTANTS		MONTANTS	
A- Origine des résultats affectés		B- Affectation des résultats	
Décision du.....			
Report à nouveau	- 9 195	Réserve légale	25 211
Résultats nets en instance d'affectation		Dividendes	238 128
Résultat net de l'exercice	552 388	Autres affectations	279 854
Prélèvement sur les bénéfices			
Autres prélèvements			
TOTAL A	543 193	TOTAL B	543 193

(en milliers de dirhams)

Résultats et Autres Eléments

au 31 décembre 2001

des Trois Derniers Exercices

	Exercice 2001	Exercice 2000	Exercice 1999
CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	4 957 463	4 817 838	3 501 783
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1- Produit net bancaire	2 022 649	1855 201	1 687 020
2- Résultat avant impôts	537 750	666 765	1 092 900
3- Impôts sur les résultats	180 374	114 377	133 127
4- Bénéfices distribués	238 127	216 479	203 247
5- Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)	314 261	743 294	269 351
RESULTAT PAR TITRE (en dirhams)			
Résultat net par action ou part sociale	22,5	35	66,5
Bénéfice distribué par action ou part sociale	15	15	14
PERSONNEL			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	665 667	640 030	622 656
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	2 926	2 875	2 760

(en milliers de dirhams)

Datation et Evénements Postérieurs

au 31 décembre 2001

I. DATATION	
. Date de clôture (1)	31 décembre 2001
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	13 mars 2002
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	
II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE	
Dates	Indications des événements
. Favorables	Néant
. Défavorables	Néant

Effectifs

au 31 décembre 2001

EFFECTIFS	2001	2000
Effectifs rémunérés	2 926	2 893
Effectifs utilisés	2 926	2 893
Effectifs équivalent plein temps	2 926	2 893
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)		
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)		
Cadres (équivalent plein temps)	886	889
Employés (équivalent plein temps)	2 040	2 004
dont effectifs employés à l'étranger	12	11

(en nombre)

Titres et Autres Actifs Gérés ou en Dépôts

au 31 décembre 2001

TITRES	Nombre de comptes		Montants	
	31/12/2001	31/12/2000	31/12/2001	31/12/2000
Titres dont l'établissement est dépositaire	20 440	18 800	30 038 837	23 724 957
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion	29	20	4 566 505	5 318 417
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire	1 818	2 000	4 542 848	3 474 596
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				

(en milliers de dirhams)

Réseau

au 31 décembre 2001

RÉSEAU	2001	2000
Guichets permanents	201	184
Guichets périodiques		
Guichets automatiques de banque	168	117
Succursales et agences à l'étranger	3	6
Bureaux de représentation à l'étranger	11	8

(en nombre)

Comptes de la Clientèle

au 31 décembre 2001

COMPTES DE LA CLIENTELE	2001	2000
Comptes courants	30 688	29 889
Comptes chèques, hors MRE	393 715	363 121
Comptes MRE	48 750	45 195
Comptes d'affacturage		
Comptes d'épargne	316 236	281 098
Comptes à terme	13 096	12 796
Bons de caisse	3 774	3 366

Etat reproduisant uniquement le nombre de comptes relatifs à l'activité Maroc

(en nombre)

Bilan Activité Maroc

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	444 658	1 590 941
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	9 704 047	8 738 159
. A vue	1 317 828	1 260 409
. A terme	8 386 219	7 477 750
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	20 295 225	19 723 582
. Crédits de trésorerie et à la consommation	12 960 060	12 392 931
. Crédits à l'équipement	4 434 645	4 168 219
. Crédits immobiliers	602 561	542 204
. Autres crédits	2 297 959	2 620 228
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	8 354 454	5 811 085
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	6 792 404	4 846 205
. Autres titres de créances	1 450 478	887 380
. Titres de propriété	111 572	77 500
AUTRES ACTIFS	600 566	332 873
TITRES D'INVESTISSEMENT		2 475 888
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		2 475 888
. Autres titres de créance		
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS	3 982 467	3 314 520
CRÉANCES SUBORDONNÉES	291 041	304 362
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	48 473	29 607
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	850 754	792 962
TOTAL ACTIF	44 571 685	43 113 979

(en milliers de dirhams)

PASSIF

	2001	2000
BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
DÉTTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2 135 721	2 388 792
. A vue	863 975	329 320
. A terme	1 271 746	2 059 472
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	37 038 140	35 601 791
. Comptes à vue créditeurs	15 610 721	13 572 222
. Comptes d'épargne	6 231 782	5 300 273
. Dépôts à terme	10 824 459	12 233 149
. Autres comptes créditeurs	4 371 178	4 496 147
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS	100 000	
. Titres de créance négociables	100 000	
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
AUTRES PASSIFS	537 419	426 651
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	154 983	154 983
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	382	1 089
SUBVENTIONS, FONDUS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDUS SPÉCIAUX DE GARANTIE		
DÉTTES SUBORDONNÉES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 714 940	2 448 830
CAPITAL	1 587 514	1 587 514
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	91	99
RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)	302 495	504 230
TOTAL PASSIF	44 571 685	43 113 979

(en milliers de dirhams)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	11 086 092	11 734 014
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	2 694 001	3 552 555
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	3 283 814	3 215 432
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	1 369 970	1 353 463
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	3 738 307	3 612 564
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	556 211	520 727
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	508 005	467 082
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	48 206	53 645
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges Activité Maroc

au 31 décembre 2001

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 568 909	2 855 894
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	188 096	202 657
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	1 649 597	1 599 106
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	533 174	422 350
Produits sur titres de propriété	49 836	46 374
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	263 894	245 256
Autres produits bancaires	884 312	340 151
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 677 909	1 122 022
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	94 401	82 823
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	901 326	810 590
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	3 486	
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	678 696	228 609
PRODUIT NET BANCAIRE	1 891 000	1 733 872
Produits d'exploitation non bancaire	54 515	331 986
Charges d'exploitation non bancaire	10 078	15 196
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	1 164 288	1 042 185
Charges de personnel	612 899	587 664
Impôts et taxes	16 396	16 541
Charges externes	430 844	335 274
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	104 149	102 706
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	645 330	617 366
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	386 909	324 127
Pertes sur créances irrécouvrables	234 903	163 281
Autres dotations aux provisions	23 518	129 958
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	330 566	212 374
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	284 836	198 401
Récupérations sur créances amorties	20 730	13 973
Autres reprises de provisions	25 000	
RESULTAT COURANT	456 385	603 485
Produits non courants		
Charges non courantes		
RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS	456 385	603 485
Impôts sur les résultats	153 890	99 255
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	302 495	504 230

(en milliers de dirhams)

Etat des Soldes de Gestion Activité Maroc

au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	2 370 867	2 224 112
- Intérêts et charges assimilées	999 212	893 413
MARGE D'INTERET	1 371 655	1 330 699
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION		
+ Commissions perçues	356 534	311 582
- Commissions servies	29 499	32 008
MARGE SUR COMMISSIONS	327 035	279 574
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	37 714	19 024
± Résultat des opérations de change	144 697	129 465
+ Résultat des opérations sur produits dérivés		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	182 411	148 489
+ Divers autres produits bancaires	65 881	48 466
- Divers autres charges bancaires	55 982	73 356
PRODUIT NET BANCAIRE	1 891 000	1 733 872
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	36 855	180 664
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	19 141	13 398
- Autres charges d'exploitation non bancaire	10 078	7 230
- Charges générales d'exploitation	1 164 287	1 042 185
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	772 631	878 519
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-316 246	-275 034
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions		
RESULTAT COURANT	456 385	603 485
RESULTAT NON COURANT		
- Impôts sur les résultats	153 890	99 255
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	302 495	504 230

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	302 495	504 230
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	104 149	102 704
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	23 518	129 958
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	25 000	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	2 128	2 366
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	3 353	833
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	35 373	318 588
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		7 966
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	371 014	424 737
- Bénéfices distribués	238 127	216 479
± AUTOFINANCEMENT	132 887	208 258

(en milliers de dirhams)

Tableau des Flux de Trésorerie Activité Maroc

du 1^{ER} janvier au 31 décembre 2001

	2001	2000
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	3 505 407	2 796 958
2. (+) Récupérations sur créances amorties	20 730	13 973
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus	54 515	331 986
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	2 011 400	1 411 029
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	10 078	15 196
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	1 060 139	939 479
7. (-) Impôts sur les résultats versés	153 890	99 255
I - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	345 145	677 958
VARIATION DES :		
8. (±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	1 110 112	-457 132
9. (±) Créances sur la clientèle	-571 643	-658 901
10. (±) Titres de créances et de placement	-67 481	-3 129 571
11. (±) Autres actifs	-267 693	-32 911
12. (±) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
13. (±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-253 071	-798 301
14. (±) Dépôts de la clientèle	1 436 349	3 540 282
15. (±) Titres de créance émis	100 000	-
16. (±) Autres passifs	165 156	8 638
II - SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	1 651 729	-1 527 896
III - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	1 996 874	-849 938
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières	104 201	1 224 973
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	11 501	9 067
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières	816 530	637 110
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	193 279	106 829
21. (+) Intérêts perçus	13 950	13 950
22. (+) Dividendes perçus	49 552	44 986
IV - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-830 605	549 037
VARIATION DES :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus	5 061	17 108
24. (+) Emissions de dettes subordonnées		
25. (+) Emissions d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés	-3 485	
28. (-) Dividendes versés	-238 128	-216 479
V - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-236 552	-199 371
VI - VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III + IV + V)	929 717	-500 272
VII - TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	1 590 941	2 091 213
VIII - TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	2 520 658	1 590 941

(en milliers de dirhams)

Bilan-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	54 412	37 760
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	1 434 819	1 476 521
. A vue	182 576	110 609
. A terme	1 252 243	1 365 912
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 817 189	1 675 623
. Crédits de trésorerie et à la consommation	621 171	681 246
. Crédits à l'équipement	519 184	613 579
. Crédits immobiliers	1 517	325 246
. Autres crédits	675 317	55 552
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	5 196	78 680
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	5 196	78 680
. Titres de propriété		
AUTRES ACTIFS	70 072	57 939
TITRES D'INVESTISSEMENT	242 625	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance	242 625	
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS		
CRÉANCES SUBORDONNÉES		
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	92 507	89 672
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
TOTAL ACTIF	3 716 820	3 416 195

(en milliers de Dirhams)

PASSIF

	2001	2000
BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	1 938 660	1 710 108
. A vue	140 083	86 938
. A terme	1 798 577	1 623 170
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	676 383	691 721
. Comptes à vue créditeurs	510 093	565 346
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	161 411	119 047
. Autres comptes créditeurs	4 879	7 328
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
AUTRES PASSIFS	93 610	60 148
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	67 520	75 541
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE		
DETTES SUBORDONNÉES	297 129	302 190
ECARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	377 245	337 768
CAPITAL (DOTATION)	227 497	214 527
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)		
REPORT À NOUVEAU (+/-)		- 9 294
RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)	38 776	33 486
TOTAL PASSIF	3 716 820	3 416 195

(en milliers de Dirhams)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	2 121 829	1 229 379
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	873 071	250
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	643 196	314 281
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	605 562	273 746
Titres achetés à réméré		614 102
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	26 278	42 126
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	26 278	42 126
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	280 115	269 114
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	84 790	96 192
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	121 348	123 692
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	4 028	
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service		
Autres produits bancaires	69 949	49 230
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	167 920	164 941
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	106 723	130 569
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	8 240	15 357
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	52 957	19 015
PRODUIT NET BANCAIRE	112 195	104 173
Produits d'exploitation non bancaire		39 520
Charges d'exploitation non bancaire	10	12 835
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	86 246	83 467
Charges de personnel	50 753	50 549
Impôts et taxes	4 366	2 783
Charges externes	24 762	17 749
Autres charges générales d'exploitation		6 510
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	6 365	5 876
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	15 681	15 611
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	2 460	2 198
Pertes sur créances irrécouvrables	10 034	5 994
Autres dotations aux provisions	3 187	7 419
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	54 714	16 828
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	11 069	9 149
Récupérations sur créances amorties	369	7 569
Autres reprises de provisions	43 276	110
RESULTAT COURANT	64 972	48 608
Produits non courants		
Charges non courantes		
RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS	64 972	48 608
Impôts sur les résultats	26 196	15 122
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	38 776	33 486

(en milliers de dirhams)

Etat des Soldes de Gestion-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	210 166	219 884
- Intérêts et charges assimilées	114 963	145 925
MARGE D'INTERET	95 203	73 959
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION		
+ Commissions perçues		5 537
- Commissions servies	1 712	1 216
MARGE SUR COMMISSIONS	-1 712	4 321
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement		2 334
± Résultat des opérations de change	9 409	11 608
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	-2 409	-473
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	7 000	13 469
+ Divers autres produits bancaires	11 704	16 457
- Divers autres charges bancaires		4 033
PRODUIT NET BANCAIRE	112 195	104 173
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire		39 520
- Autres charges d'exploitation non bancaire	10	12 835
- Charges générales d'exploitation	86 245	83 467
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	25 940	47 391
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-1 056	-8 526
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	40 088	9 743
RESULTAT COURANT	64 972	48 608
RESULTAT NON COURANT		
- Impôts sur les résultats	26 196	15 122
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	38 776	33 486

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	38 776	33 486
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	6 365	5 876
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	28 800	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	16 341	39 362
- Bénéfices distribués		
± AUTOFINANCEMENT	16 341	39 362

(en milliers de dirhams)

Tableau des Flux de Trésorerie-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

	2001	2000
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	280 115	269 114
2. (+) Récupérations sur créances amorties	369	7 569
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus		39 520
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	169 345	163 984
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	10	12 835
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	79 881	77 591
7. (-) Impôts sur les résultats versés	26 196	15 122
I - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	5 052	46 671
VARIATION DES :		
8. (±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	41 702	-431 762
9. (±) Créances sur la clientèle	-141 566	258 414
10. (±) Titres de créances et de placement	73 484	5 548
11. (±) Autres actifs	41 749	-21 908
12. (±) Immobilisations données en crédit-bail et en location		
13. (±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	228 552	-63 035
14. (±) Dépôts de la clientèle	-15 338	221 550
15. (±) Titres de créance émis		
16. (±) Autres passifs	33 538	-4 429
II - SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	262 121	-35 622
III - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	267 173	11 049
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières		
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		14 589
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières	-242 625	
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-2 835	
21. (+) Intérêts perçus		
22. (+) Dividendes perçus		
IV - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-245 460	14 589
VARIATION DES :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus		
24. (+) Emissions de dettes subordonnées	-5 061	-17 108
25. (+) Emissions d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés		
28. (-) Dividendes versés		
V - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-5 061	-17 108
VI - VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III + IV + V)	16 652	8 530
VII - TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	37 760	29 230
VIII - TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	54 412	37 760

(en milliers de dirhams)

Bilan-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	5 309	3 840
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	139 996	150 149
. A vue	17 814	11 248
. A terme	122 182	138 901
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	177 304	170 395
. Crédits de trésorerie et à la consommation	60 608	69 276
. Crédits à l'équipement	50 657	62 395
. Crédits immobiliers	148	33 075
. Autres crédits	65 891	5 649
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	507	8 001
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	507	8 001
. Titres de propriété		
AUTRES ACTIFS	6 837	5 892
TITRES D'INVESTISSEMENT	23 673	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance	23 673	
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS		
CRÉANCES SUBORDONNÉES		
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 026	9 119
TOTAL ACTIF	362 652	347 396

(en milliers d'Euros)

PASSIF

	2001	2000
BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	189 156	173 903
. A vue	13 668	8 841
. A terme	175 488	165 062
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	65 995	70 342
. Comptes à vue créditeurs	49 770	57 491
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	15 749	12 106
. Autres comptes créditeurs	476	745
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
AUTRES PASSIFS	9 134	6 116
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	6 588	7 682
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE		
DETTES SUBORDONNÉES	28 991	30 730
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	36 808	34 348
CAPITAL (DOTATION)	22 197	21 815
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)		
REPORT À NOUVEAU (+/-)		- 945
RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)	3 783	3 405
TOTAL PASSIF	362 652	347 396

(en milliers d'Euros)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	207 028	125 017
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		25
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	85 186	34 705
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	62 757	27 838
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	59 085	62 449
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	2 564	4 284
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	2 564	4 284
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers d'Euros)

Compte de Produits et Charges-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	27 331	27 366
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	8 273	9 782
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	11 840	12 578
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	393	
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service		
Autres produits bancaires	6 825	5 006
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	16 384	16 773
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	10 413	13 278
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	804	1 562
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	5 167	1 933
PRODUIT NET BANCAIRE	10 947	10 593
Produits d'exploitation non bancaire		4 019
Charges d'exploitation non bancaire	1	1 305
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	8 415	8 488
Charges de personnel	4 952	5 140
Impôts et taxes	426	283
Charges externes	2 416	1 805
Autres charges générales d'exploitation		662
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	621	598
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	1 530	1 587
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	240	224
Pertes sur créances irrécouvrables	979	610
Autres dotations aux provisions	311	753
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	5 338	1 711
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1 080	930
Récupérations sur créances amorties	36	770
Autres reprises de provisions	4 222	11
RESULTAT COURANT	6 339	4 943
Produits non courants		
Charges non courantes		
RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS	6 339	4 943
Impôts sur les résultats	2 556	1 538
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 783	3 405
TOTAL PRODUIT	32 669	33 096
TOTAL CHARGES	28 886	29 691
RESULTAT NET	3 783	3 405

(en milliers d'Euros)

Etat des Soldes de Gestion-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	20 506	22 360
- Intérêts et charges assimilées	11 217	14 839
MARGE D'INTERET	9 289	7 521
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION		
+ Commissions perçues		563
- Commissions servies	167	124
MARGE SUR COMMISSIONS	-167	439
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement		237
± Résultat des opérations de change	918	1 180
± Résultat des opérations sur produits dérivés	-235	-48
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	683	1 369
+ Divers autres produits bancaires	1 142	1 674
- Divers autres charges bancaires		410
PRODUIT NET BANCAIRE	10 947	10 593
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire		4 019
- Autres charges d'exploitation non bancaire	1	1 305
- Charges générales d'exploitation	8 415	8 488
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 531	4 819
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-103	-867
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	3 911	991
RESULTAT COURANT	6 339	4 943
RESULTAT NON COURANT		
- Impôts sur les résultats	2 556	1 538
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 783	3 405

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 783	3 405
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	621	598
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	2 810	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	1 594	4 003
- Bénéfices distribués		
± AUTOFINANCEMENT	1 594	4 003

(en milliers d'Euros)

Tableau des Flux de Trésorerie-Agence de Paris

au 31 décembre 2001

	2001	2000
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	27 331	26 258
2. (+) Récupérations sur créances amorties	36	739
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus		3 856
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	16 523	16 000
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	1	1 252
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	7 794	7 571
7. (-) Impôts sur les résultats versés	2 556	1 475
I - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	493	4 555
VARIATION DES :		
8. (±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	4 069	-42 127
9. (±) Créances sur la clientèle	-13 813	25 214
10. (±) Titres de créances et de placement	7 170	541
11. (±) Autres actifs	4 073	-2 138
12. (±) Immobilisations données en crédit-bail et en location		
13. (±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	22 300	-6 150
14. (±) Dépôts de la clientèle	-1 497	21 617
15. (±) Titres de créance émis		
16. (±) Autres passifs	3 272	-432
II - SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	25 574	-3 475
III - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	26 067	1 080
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières		
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		1 423
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières	-23 673	
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-277	
21. (+) Intérêts perçus		
22. (+) Dividendes perçus		
IV - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-23 950	1 423
VARIATION DES :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus		
24. (+) Emissions de dettes subordonnées	-494	-1 669
25. (+) Emissions d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés		
28. (-) Dividendes versés		
V - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-494	-1 669
VI - VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III + IV + V)	1 623	834
VII - TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	3 685	2 851
VIII - TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	5 308	3 685

(en milliers d'Euros)

Bilan-Agence de Tanger Zone Franche

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	1 705	3 990
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	616 463	548 860
. A vue	21 160	30 479
. A terme	595 303	518 381
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	204 732	237 089
. Crédits de trésorerie et à la consommation	199 020	223 918
. Crédits à l'équipement		
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits	5 712	13 171
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	295 130	306 073
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	295 130	306 073
. Titres de propriété		
AUTRES ACTIFS		31
TITRES D'INVESTISSEMENT		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS		
CRÉANCES SUBORDONNÉES		
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
TOTAL ACTIF	1 118 030	1 096 043

(en milliers de dirhams)

PASSIF

	2001	2000
BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	595 391	575 919
. A vue		
. A terme	595 391	575 919
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	366 612	395 058
. Comptes à vue créditeurs	64 965	58 830
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	114 257	101 328
. Autres comptes créditeurs	187 390	234 900
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
AUTRES PASSIFS	9 418	2 826
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE		
DETTES SUBORDONNÉES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	124 677	107 568
CAPITAL (FONDS DE DOTATION)	5 751	
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)		
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)	16 181	14 672
TOTAL PASSIF	1 118 030	1 096 043

(en milliers de dirhams)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	1 311	3 046
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		2 587
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	1 311	459
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	-	11 578
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		11 578
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges

au 31 décembre 2001

Agence de Tanger Zone Franche

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	53 475	52 682
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	49 652	48 499
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	1 011	1 747
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	2 812	2 436
Autres produits bancaires		
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	34 021	35 526
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	28 924	31 629
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	5 090	3 887
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	7	10
PRODUIT NET BANCAIRE	19 454	17 156
Produits d'exploitation non bancaire		
Charges d'exploitation non bancaire		
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	2 985	2 484
Charges de personnel	2 015	1 817
Impôts et taxes	288	
Charges externes	682	667
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles		
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	16 476	-
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance		
Pertes sur créances irrécouvrables	16 476	
Autres dotations aux provisions		
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	16 476	-
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	16 476	
Récupérations sur créances amorties		
Autres reprises de provisions		
RESULTAT COURANT	16 469	14 672
Produits non courants		
Charges non courantes		
RESULTAT AVANT IMPOTS SUR LES RESULTATS	16 469	14 672
Impôts sur les résultats	288	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	16 181	14 672

(en milliers de dirhams)

Etat des Soldes de Gestion-Agence de Tanger Zone Franche

au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	50 657	50 246
- Intérêts et charges assimilées	34 014	35 516
MARGE D'INTERET	16 643	14 730
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION		
+ Commissions perçues		
- Commissions servies		
MARGE SUR COMMISSIONS	-	-
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement		
± Résultat des opérations de change		
± Résultat des opérations sur produits dérivés		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	-	-
+ Divers autres produits bancaires	2 818	2 436
- Divers autres charges bancaires	7	10
PRODUIT NET BANCAIRE	19 454	17 156
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire		
- Autres charges d'exploitation non bancaire		
- Charges générales d'exploitation	2 985	2 484
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	16 469	14 672
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance		
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions		
RESULTAT COURANT	16 469	14 672
RESULTAT NON COURANT		
- Impôts sur les résultats	288	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	16 181	14 672

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE	16 181	14 672
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions		
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	16 181	14 672
- Bénéfices distribués		
± AUTOFINANCEMENT	16 181	14 672

(en milliers de dirhams)

Tableau des Flux de Trésorerie-Agence de Tanger Zone Franche

au 31 décembre 2001

	2001	2000
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	53 475	52 682
2. (+) Récupérations sur créances amorties	16	-
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus	-	-
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	34 037	35 526
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	-	-
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	2 985	2 484
7. (-) Impôts sur les résultats versés	288	-
I - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	16 181	14 672
VARIATION DES :		
8. (±) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-67 603	-117 310
9. (±) Créances sur la clientèle	32 357	37 417
10. (±) Titres de créances et de placement	10 943	-41 915
11. (±) Autres actifs	31	2 385
12. (±) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
13. (±) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	19 472	102 139
14. (±) Dépôts de la clientèle	-28 446	-447
15. (±) Titres de créance émis	-	-
16. (±) Autres passifs	14 780	3 253
II - SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	-18 466	-14 478
III - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	-2 285	194
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières		
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières		
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
21. (+) Intérêts perçus		
22. (+) Dividendes perçus		
IV - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
VARIATION DES :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus		
24. (+) Emissions de dettes subordonnées		
25. (+) Emissions d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés		
28. (-) Dividendes versés		
V - FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-
VI - VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III + IV + V)	-2 285	194
VII - TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	3 990	3 796
VIII - TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	1 705	3 990

(en milliers de dirhams)

Etats de Synthèse Consolidés

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001



ARTHUR ANDERSEN

30, Boulevard Moulay Youssef
Casablanca
Maroc

 ERNST & YOUNG

44, Rue Mohamed Smiha
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca

Nous avons procédé à l'audit du bilan consolidé, ci-joint, de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur "BMCE-Bank" et ses filiales (Groupe BMCE Bank) arrêté au 31 décembre 2001, du compte de produits et charges consolidé, de l'état des soldes de gestion consolidé ainsi que de l'état des informations complémentaires relatifs à l'exercice clos à cette date. La préparation de ces comptes consolidés relève de la responsabilité des organes de gestion de la BMCE Bank. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces comptes sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables utilisés et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos travaux d'audit fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Une provision pour risques généraux, ayant le caractère de réserve libre et constituée antérieurement après impôt à hauteur de 150 millions de dirhams, est désormais considérée comme couvrant différents risques identifiés. De ce fait, cette provision n'a plus le caractère de fonds propre.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états de synthèse de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les comptes consolidés mentionnés au premier paragraphe ci-dessus de la BMCE Bank pour l'exercice clos le 31 décembre 2001, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation, ainsi que du résultat consolidé de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis au Maroc pour les établissements de crédit.

Casablanca, le 28 juin 2002

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTHUR ANDERSEN

BACHIR TAZI
ASSOCIÉ-GÉRANT

ERNST & YOUNG

HAMAD JOUAHRI
ASSOCIÉ

Bilan Consolidé

au 31 décembre 2001

ACTIF

	2001	2000
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	506 813	1 634 486
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	10 785 036	9 430 300
. A vue	1 324 014	1 275 070
. A terme	9 461 022	8 155 230
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	25 693 626	24 537 529
. Crédits de trésorerie et à la consommation	14 124 203	13 757 483
. Crédits à l'équipement	7 269 140	6 683 090
. Crédits immobiliers	615 776	874 145
. Autres crédits	3 684 507	3 222 811
CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	428 508	536 888
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	8 728 312	6 254 610
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	6 792 404	4 846 205
. Autres titres de créances	1 755 882	1 272 133
. Titres de propriété	180 026	134 476
AUTRES ACTIFS	784 106	599 393
TITRES D'INVESTISSEMENT	242 654	2 476 314
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	242 654	2 475 917
. Autres titres de créance	-	397
TITRES DE PARTICIPATION DE FILIALES NON CONSOLIDÉES	1 943 384	1 324 672
PARTICIPATION DANS SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	796 012	806 864
Créances subordonnées	-	-
Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	51 835	33 207
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 054 427	917 292
ÉCARTS D'ACQUISITIONS	533 443	569 340
TOTAL ACTIF	51 548 156	49 120 895

(en milliers de dirhams)

PASSIF

	2001	2000
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	5 737 998	5 175 905
. A vue	1 265 316	1 139 024
. A terme	4 472 682	4 036 881
DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	38 609 385	37 332 561
. Comptes à vue créditeurs	16 261 278	14 284 310
. Comptes d'épargne	6 237 573	5 306 951
. Dépôts à terme	11 146 227	12 489 575
. Autres comptes créditeurs	4 964 307	5 251 725
TITRES DE CRÉANCE ÉMIS	387 177	170 752
. Titres de créance négociables	387 177	170 752
. Emprunts obligataires	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
AUTRES PASSIFS	1 035 972	851 459
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	182 233	186 513
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	-	-
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE	2 818	1 596
DETTES SUBORDONNÉES	-	-
INTÉRÊTS MINORITAIRES	245 115	244 485
Part dans les réserves	224 309	225 790
Part dans le résultat	20 806	18 695
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	-	-
CAPITAL	1 587 514	1 587 514
RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 263 049	2 967 312
RÉSERVES CONSOLIDÉES	111 716	83 097
REPORT À NOUVEAU	91	-9 196
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	416 005	585 509
ÉCARTS DE CONVERSION	-30 917	-56 613
TOTAL PASSIF	51 548 156	49 120 895

(en milliers de dirhams)

HORS BILAN

	2001	2000
ENGAGEMENTS DONNES	13 725 931	13 324 320
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	2 598 788	3 722 639
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	4 492 098	3 733 698
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 040 189	1 623 761
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	4 594 856	4 244 222
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENT REÇUS	1 088 371	499 263
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	129 625	38 526
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	910 540	406 992
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	48 206	53 745
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges Consolidé

au 31 décembre 2001

	2001	2000
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	4 186 690	3 423 621
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	451 187	282 870
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	1 895 977	2 029 412
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	537 204	422 355
Produits sur titres de propriété	52 677	46 403
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Commissions sur prestations de service	270 309	253 364
Autres produits bancaires	979 536	389 217
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-1 890 608	-1 374 845
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	-255 570	-285 227
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-918 297	-833 075
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	-19 003	-10 421
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Autres charges bancaires	-697 738	-246 122
PRODUIT NET BANCAIRE	2 296 282	2 048 776
Produits d'exploitation non bancaire	55 997	347 782
Charges d'exploitation non bancaire	-10 139	-29 156
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	-1 370 118	-1 246 102
Charges de personnel	-720 602	-711 176
Impôts et taxes	-24 371	-22 011
Charges externes	-505 684	-388 742
Autres charges générales d'exploitation	-1 420	-7 820
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	-118 041	-116 352
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES	679 691	-656 055
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-410 336	-357 826
Pertes sur créances irrécouvrables	-248 175	-173 948
Autres dotations aux provisions	21 180	-124 280
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	368 513	251 313
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	300 410	227 791
Récupérations sur créances amorties	21 115	21 542
Autres reprises de provisions	46 988	1 980
RESULTAT COURANT	660 844	716 558
Produits non courants	1 938	688
Charges non courantes	-110	-300
RESULTAT AVANT IMPOT	662 672	716 946
Impôt	224 403	-162 506
Résultat MEE	34 820	86 123
Amortissement des écarts d'acquisition	-36 278	-36 359
BENEFICE NET DE L'EXERCICE	436 811	604 204
dont part groupe	416 005	585 509
dont part minoritaire	20 806	18 695

(en milliers de dirhams)

Etat des Soldes de Gestion Consolidés

du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	2001	2000
+ Intérêts et produits assimilés	2 884 362	2 734 665
- Intérêts et charges assimilées	-1 192 870	-1 128 723
MARGE D'INTERET	1 691 492	1 605 942
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION	-	-
+ Commissions perçues	362 949	325 227
- Commissions servies	-31 886	-33 822
MARGE SUR COMMISSIONS	331 063	291 405
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	39 923	21 676
± Résultat des opérations de change	154 110	141 118
± Résultat des opérations sur produits dérivés	-2 409	-473
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	191 624	162 321
+ Divers autres produits bancaires	102 500	64 389
- Divers autres charges bancaires	-20 397	-75 281
PRODUIT NET BANCAIRE	2 296 282	2 048 776
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	36 346	180 972
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	21 131	28 886
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-10 139	-21 190
- Charges générales d'exploitation	-1 370 115	-1 246 102
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	973 505	991 342
+ Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-336 986	-281 322
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	24 325	6 538
RESULTAT COURANT	660 844	716 558
RESULTAT NON COURANT	1 828	388
- Impôts	224 403	-162 506
Résultat MEE	34 820	86 123
Amortissement des écarts d'acquisition	-36 278	-36 359
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	436 811	604 204
II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT		
± RESULTAT NET DE L'EXERCICE	436 811	604 204
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	118 058	116 352
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	24 637	105 245
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées	1 199	176
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	-54 802	-787
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-2 240	-2 383
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	3 353	852
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-35 373	-318 588
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		7 966
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
± CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	491 643	513 037
- Bénéfices distribués	-227 626	-309 002
± AUTOFINANCEMENT	264 017	204 035

(en milliers de dirhams)

Liste des Entreprises Consolidées

au 31 décembre 2001

Dénomination	Adresse	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Méthode de consolidation
MAROC FACTORING	243, Bld Mohammed V Casablanca	15.000.000	95%	95%	4 385	I.G.
SALAFIN	Im.Iman centre 9ème étage Casablanca	100.000.000	100%	100%	11 998	I.G.
MAGHREBAIL	45, blc My Youssef Casablanca	102.532.000	45,85%	45,85%	8 936	I.G.
BMCE INTERNATIONAL	Madrid, Espagne	Plas 3.000.000.000	75,00%	75,00%	8 875	I.G.
BMCE CAPITAL	Tour BMCE BanK RP Hassan II Casa	100.000.000	100%	100%	9 306	I.G.
MIT	Tour BMCE BanK RP Hassan II Casa	10.000.000	67,50%	67,50%	-226	I.G.
MARFIN	140, Avenue Hassan II Casablanca	5.000.000	100%	100%	10 370	I.G.
INTERFINA	5, Bld Abdellatif Ben Kaddour Casablanca	210.000.000	100%	100%	-24 300	M E E
AL WATANIYA	83, Av. des FAR Casablanca	1.105.450.000	21,85%	21,85%	22 776	M E E
CFM	5/7 Rue Ibnou Toufail Casablanca	114.862.500	33,40%	33,40%	3 035	M E E
ACMAR	243, Bld Mohammed V Casablanca	25.000.000	20%	20%	-5	M E E

Ecarts d'Acquisition

au 31 décembre 2001

	Brut	Amort 1997	Amort 1998	Amort 1999	Amort 2000	Amort 2001	Net
TITRES INTERFINA	37 546	-	(3 755)	(3 755)	(3 755)	(3 755)	22 526
TITRES MAGHREBAIL	54 194	-	(5 419)	(5 419)	(5 419)	(5 419)	32 518
TITRES MAGHREBAIL	10 212	-	-	-	(1 140)	(902)	8 170
TITRES AL WATANIYA	520 906	-	-	-	(26 045)	(26 045)	468 816
TITRES BMCE INTERNATIONAL	1 570	-	-	-	-	(157)	1 413
TOTAL	624 428	0	(9 174)	(9 174)	(36 359)	(36 278)	533 443

(en milliers de dirhams)

Titres mis en Equivalence

au 31 décembre 2001

Titres	% de détention	Valeur nette comptable	Valeur M E E
AL WATANIYA	21,85%	958 510	522 997
ACMAR	20%	5 000	5 703
INTERFINA	100%	252 917	224 783
CASA FINANCE MARKET	33,34%	38 420	42 529
TOTAL		1 254 847	796 012

Liste des Entreprises laissées en dehors de la Consolidation

au 31 décembre 2001

Dénomination	Adresse	Montant des capitaux propres	Valeur comptable nette des titres détenus	% du contrôle	% d'intérêts	Montant du résultat du dernier exercice	Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation
BEMCOM	140, avenue Hassan II Casablanca	94 000 000	70 500 000	75%	75%	-29 753	Biens maintenus en stocks en attendant leur affectation juridique avec la Commune de Sidi Belyout.
RANCH ADDAROCH	27, Avenue d'Alger Rabat	29 653 635	33 000 000	50%	50%	3 485 159	Situation nette inférieure au seuil fixé pour l'entrée dans le périmètre de consolidation.
ARTEMIS CONSEIL	4, rue Molière Bld d'Anfa Casablanca	10 013 212	12 009 000	80%	80%	265 139	Situation nette inférieure au seuil fixé pour l'entrée dans le périmètre de consolidation.

Créances sur les Etablissements de Crédit et Assimilés

au 31 décembre 2001

CREANCES	Bank Al-Maghrib Trésor Public et Services des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établisse- ments de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 101 435	280	283 066	651 716	3 036 497	2 282 968
VALEURS RECUES EN PENSION		209 866			209 866	1 017 929
- au jour le jour						
- à terme		209 866			209 866	1 017 929
PRETS DE TRESORERIE	891 486	29 297	802 313	1 498 303	3 221 399	3 150 505
- au jour le jour	400 000	29 297			429 297	2 397 914
- à terme	491 486		802 313	1 498 303	2 792 102	752 591
PRETS FINANCIERS			1 675 682	22 210	1 697 892	1 291 931
AUTRES CREANCES	2 895 759	109 970		116 634	3 122 363	3 319 640
INTERETS COURUS A RECEVOIR		534	992	2 306	3 832	1 813
CREANCES EN SOUFFRANCE						
TOTAL	5 888 680	349 947	2 762 053	2 291 169	11 291 849	11 064 786

Commentaires : La PL 480 de MDH : 2 895 759 est comprise dans la ligne «autres créances»

(en milliers de dirhams)

Créances sur la Clientèle

au 31 décembre 2001

CREANCES	S E C T E U R P R I V E				Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Secteur public	Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
CREDITS DE TRESORERIE	1 572 913	785 993	6 942 159	3 373 071	12 674 136	12 690 384
- Comptes à vue débiteurs	1 241 836	777 189	4 580 332	1 246 322	7 845 679	7 380 327
- Créances commerciales sur le Maroc	54 625	8 804	1 060 949	75 067	1 199 445	1 013 894
- Crédits à l'exportation	65 025		269 303	623 443	957 771	1 214 935
- Autres crédits de trésorerie	211 427		1 031 575	1 428 239	2 671 241	3 081 228
CREDITS A LA CONSOMMATION				1 450 067	1 450 067	1 067 099
CREDITS A L'EQUIPEMENT	164 286	14 900	3 544 595	3 545 359	7 269 140	6 683 090
CREDITS IMMOBILIERS				615 776	615 776	874 145
AUTRES CREDITS	2 666	808 846	70 015	1 562 313	2 443 840	2 337 418
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE				523 978	523 978	536 888
INTERETS COURUS A RECEVOIR			18 238	353 917	372 155	382 228
CREANCES EN SOUFFRANCE	1 769		12 507	758 767	773 043	503 165
- Créances pré-douteuses			481	1 366	1 847	21 339
- Créances douteuses	910		76	1 568	2 554	33 480
- Créances compromises	859		11 950	755 833	768 642	448 346
TOTAL	1 741 634	1 609 739	10 587 514	12 183 248	26 122 135	25 074 417

(en milliers de dirhams)

Ventilation des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'Investissement par Catégorie d'Emetteur

au 31 décembre 2001

	EMETTEURS PRIVÉS				Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Financiers	Non Financiers		
TITRES COTES		6 798 357	111 572	68 454	6 978 383	4 762 876
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		6 555 732			6 555 732	4 628 400
- Obligations						
- Autres titres de créance		242 625			242 625	
- Titres de propriété			111 572	68 454	180 026	134 476
TITRES NON COTES	1 256 266	499 645	-	-	1 755 911	3 728 539
- Bons du Trésor et valeurs assimilées					-	2 475 888
- Obligations	1 106 266	499 645			1 605 911	946 578
- Autres titres de créance	150 000				150 000	306 073
- Titres de propriété						
INTERETS COURUS		236 672			236 672	239 509
TOTAL	1 256 266	7 534 674	111 572	68 454	8 970 966	8 730 924

(en milliers de dirhams)

Tableau des Titres de Participation et Emplois Assimilés

au 31 décembre 2001

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Participation au capital		Prix d'acquisition global	Provision	valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice (en DH)
		Capital social	en (%)				déclôturé de l'exercice	situation nette (KDH)	résultat net (KDH)	
TITRES DE PARTICIPATION										
S.M.D.C.	Ets de crédit	800 000 000	14,25	110 553 400,00	40 000 000,00	70 553 400,00	31-déc-2001	270 630	5 047	
SOCIETE CASA FINANCE MARKET	Société financière	114 862 500	33,40	42 529 083,75		42 529 083,75	31-déc-2001	116 161	8 927	
CAISSE MAROCAINE DES MARCHES	Organisme financier	100 000 000	16,59	13 009 501,00		13 009 501,00				
MARTKO (MAGHREB ARAB TRADING C°)	Ets financier	600 000 USD	20,00	970 638,00	970 638,00	0,00				
RADIO MEDITERRANEE INTERNATIONAL	Audiovisuel	18 000 000	14,17	2 550 000,00		2 550 000,00				
EUROCHEQUE MAROC	Moyen de paiement	500 000	28,78	143 900,00		143 900,00				
STE CONSEIL INGENIERIE ET DEVELOPPEMENT	Bureau d'étude	10 000 000	20,00	2 000 000,00		2 000 000,00				366 680,00
STE RECOURS	Sté de recouvrement	5 000 000	15,00	375 000,00		375 000,00				18 750,00
EUMAGEX	Assurances et service	2 000 000	25,00	400 000,00		400 000,00				
ACMAR	Assurances et service	25 000 000	20,00	5 703 000,00		5 703 000,00				
STE IPE	Edition et impression	4 000 000	10,00	400 000,00		400 000,00				
TANGER ZONE FRANCHE	Sté d'aménagement	90 000 000	15,00	13 500 000,00		13 500 000,00				
STE D'AMENAGEMENT DU PARC INDUSTRIE	Sté d'aménagement	60 000 000	15,00	1 000 000,00		1 000 000,00				
AL WATANIVA	Assurances	1 105 450 000	21,85	522 996 942,06		522 996 942,06				24 159 100,00
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI	Ets de crédit étranger	3 Milliards FCFA	8,33	6 565 200,00		6 565 200,00				602 580,38
B.M.C.D. MALI	Ets de crédit/étranger	1 Milliard FCFA	25,50	17 390 055,48		17 390 055,48				
INFORMATION TECHNOLOGY SOLUTION	Traitement de l'information	26 500 000	10,00	2 650 000,00		2 650 000,00				
CENTRE MONETIQUE INTERBANCAIRE	Gestion Monétique	10 000 000	11,00	1 100 000,00		1 100 000,00				
M@FINANCE.COM	Sté holding	30 000 000	20,00	6 000 000,00		6 000 000,00				
MOROCCAN INFORMATION TECHNO PARC CIE	Gest.Im.techno.parc	46 000 000	12,30	5 650 000,00		5 650 000,00				
RISMA	Tourisme	263 000 000	11,38	29 950 000,00		29 950 000,00				
AUTRES TITRES DETENUS PAR LES FILIALES				20 838 000,00		20 838 000,00				
				806 274 720,29	40 970 638,00	765 304 082,29				
TITRES DES ENTREPRISES LIEES										
STITMAR WA MOUSSAHAMA	PF INVESTISSEMENT	10 000 000	50,00	5 000 000,00		5 000 000,00				
STE ATTACHYID OUAL MABANI	SCI	10 000 000	100,00	10 000 000,00	7 279 270,73	2 720 729,27				
STE BEMCOM	SCI	94 000 000	75,00	70 500 000,00		70 500 000,00				
INTERFINA	PF INVESTISSEMENT	210 000 000	100,00	224 782 718,42		224 782 718,42				
DOCUPRINT	Sté de service	4 000 000	100,00	4 000 000,00		4 000 000,00				
STE CONSULTITRES	Gestion OPCVM	1 000 000	50,00	500 000,00		500 000,00				
SITVA	Club BMCE	600 000	95,00	1 711 431,29		1 711 431,29				
				316 494 149,71	7 279 270,73	309 214 878,98				25 147 110,38
TITRES DE L'ACTIVITE DU PORTEFEUILLE										
AFREXIM BANK (African Import Export)	Ets crédit /étranger	750 000 000 USD	0,04	2 889 630,00		2 889 630,00				33 453,89
PROPARCO	Ets crédit multi-national	142 560 000 euros	2,50	35 973 921,33		35 973 921,33				315 890,00
BANCO BILBAO VISCAVA	Ets crédit multi-national	62 Milliards Ptas	0,01	6 367 746,00		6 367 746,00				286 548,90
E.S.I.H.	Ets crédit /étranger			134 972 950,00		134 972 950,00				10 914 857,00
E.S.F.G.	Ets crédit /étranger			135 541 656,25		135 541 656,25				
UBAE ARAB ITALIAN BANK	Ets crédit/étranger	110 000 000 Euros		66 697 904,00		66 697 904,00				
STE CIVILE FIN FUND	Prise de participation	100 000	50,00	50 000,00		50 000,00				
FONDS D'INVESTISSEMENT CAPITAL MOROCCO	Fonds d'investissement	Fonds variable		5 026 848,99		5 026 848,99				
FONDS ESPAGNOL MARCO POLO INVEST. S.C.R.	Fonds d'investissement	Fonds variable		28 979 477,83		28 979 477,83				
FINAFUND USA	Fonds d'investissement	Fonds variable		35 582 553,00		35 582 553,00				
FINAFUND EUROPE	Fonds d'investissement	Fonds variable		9 422 848,20		9 422 848,20				
				461 505 535,60		461 505 535,60				
AUTRES TITRES DE PARTICIPATION										
MEDITELECOM	Télécommunication	6 475 000 000	6,67	431 882 332,86		431 882 332,86				
ROYAL MAROCAINE D'ASSURANCES	Assurances	1 108 000 000	9,90	389 406 600,00		389 406 600,00				
CREDIT DU MAROC	Ets de crédit	833 817 000	0,00	4 450,00	660,00	3 790,00	31-déc-2001	1 482 742	94 258	
C.I.H.	Ets de crédit	3 326 650 000	1,64	197 277 478,00	72 430 122,00	124 847 356,00				
BANQUE CENTRALE POPULAIRE	Ets de crédit	575 529 000	1,92	7 875 100,00		7 875 100,00				716 638,00
BANK AL AMAL	Ets de crédit	500 000 000	0,20	971 000,00		971 000,00				
FONDS MONETAIRE ARABE(ARAB TRADE FINANCING PROGRAM)	Ets financier	500 000 000 USD	0,06	2 031 425,00		2 031 425,00				161 096,72
S.N.I.	Sté holding	1 090 000 000	0,00	3 520 303,00	95 743,00	3 424 560,00				
O.N.A.	Sté holding	1 720 056 950	0,00	1 155,00	118,00	1 037,00				
BRASSERIES DU MAROC	Agro-alimentaire	282 625 000	0,00	15 986 850,00	7 751 200,00	8 235 650,00				426 316,00
CTM/ LN	Transport	125 597 800	5,00	27 363 667,00	8 832 967,00	18 530 700,00				739 428,00
COMANAV	Transport maritime	274 500 000	5,00	1 373 505,00		1 373 505,00				
LA CELLULOSE DU MAROC	Pâte à papier	450 351 000	1,97	3 393 433,00		3 393 433,00				
FARAH MAGHREB	Chaîne hôtelière	466 884 000	0,50	1 561 000,00	1 561 000,00	0,00				
CIE IMMOBILIERE FONCIERE MAROCAINE	Cie immobilière	20 000 000	0,04	8 500,00		8 500,00				12 800,00
C.M.K.D.	Sté holding	315 000 000	2,14	7 062 374,99		7 062 374,99				
SIDET	Sté holding	75 500 000	2,00	1 268 300,00	413 846,29	854 453,71				
SOMED	Sté holding	300 000 000	2,64	7 927 000,00		7 927 000,00				475 620,00
SMAX	Assurances et service	30 000 000	5,63	1 690 000,00		1 690 000,00				
GECOTEX	Industrie	10 000 000	5,00	500 000,00		500 000,00				
STE NATIONALE DES AUTOROUTES	Infrastructure routière	120 000 000	4,17	5 000 000,00	1 010 800,00	3 989 200,00				
DAR ADDAMANE	Organismes de garantie	25 000 000	0,96	240 250,00		240 250,00				
STE IMMOBILIERE SIEGE GPBM	Immobilier	19 005 000	8,08	1 536 666,00		1 536 666,00				
CASA WORLD TRADE CENTER	Immobilier	3 500 000	2,70	95 500,00		95 500,00				
FRUMAT	Agro-alimentaire	171 058 800	8,50	14 500 000,00	13 004 000,00	1 496 000,00				
MAROCLEAR	Dépositaire central	20 000 000	4,00	803 000,00		803 000,00				
SOCIETE ALLICOM MAROC	Industrie	20 000 000	2,50	500 000,00	500 000,00	0,00				
CIE IMMOBILIERE DES ETUDIANTS	Immobilier			0,01		0,01				
SINCOMAR	Agro-alimentaire	37 440 000		49 400,00		49 400,00				
SWIFT	Sté de service	434 020 000 BEF	0,00	21 962,28		21 962,28				
BANQUE POPULAIRE MAROCO CENTRAFRICAINE	Ets financier	2 Milliards FCFA	5,00	2 814 120,00	2 814 120,00	0,00				
FONDS DE SOUTIEN ACTIONS BAA	SOUTIEN ACTIONS	500 000 000	0,05	240 250,00		240 250,00				
				1 126 905 622,14	108 414 576,29	1 018 491 045,85				
COMPTES COURANTS ASSOCIES										
MEDITELECOM				165 382 332,85		165 382 332,85				
STITMAR WA MOUSSAHAMA				18 000 000,00		18 000 000,00				
MARTCO				1 500 000,00	1 500 000,00	0,00				
Siège G.FB.M.				1 443 419,60		1 443 419,60				
ALLICOM MAROC				552 000,00	552 000,00	0,00				
WORLD TRADE CENTER				54 500,00		54 500,00				
				2 898 112 280,19	158 716 485,02	2 739 395 795,17				39 229 758,89

Détail des Autres Actifs

au 31 décembre 2001

RUBRIQUE	MONTANT	COMMENTAIRE
INSTRUMENTS OPTIONNELS	134 637	
Opérations diverses sur titres (débiteur)		
Sommes réglées à récupérer auprès des émetteurs		
Autres comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	134 637	
DÉBITEURS DIVERS	327 742	
- Sommes dues par l'Etat	187 019	
- Sommes dues par les organismes de prévoyance		
- Sommes diverses dues par le personnel	4 007	
- Comptes clients de prestations non bancaires		
- Divers autres débiteurs	136 716	
VALEURS ET EMPLOIS DIVERS	56 740	
- Valeurs et emplois divers	56 740	
COMPTES D'AJUSTEMENT DE HORS BILAN (DÉBITEUR)	5 580	
COMPTES D'ÉCART SUR DEVICES ET TITRES (DÉBITEUR)		
Pertes potentielles sur opérations de couvertures non dénouées		
Pertes à étaler sur opérations de couvertures non dénouées		
CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	913	
COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC (DÉBITEUR)	8 414	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	249 870	
- Produits à recevoir	39 504	
- Charges constatées d'avance	4 872	
Comptes transitoires ou d'attente débiteurs	62 392	
Créances en souffrance sur opérations diverses		
Provisions pour créances en souffrance sur opérations diverses	143 102	
TOTAL	783 896	

(en milliers de dirhams)

Immobilisations Incorporelles et Corporelles

du 1^{ER} janvier au 31 décembre 2001

Nature	Amortissements et/ou provisions								
	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	50 064	21 252	303	71 013	16 965	2 266	54	19 177	51 836
- Droit au bail	26 863		65	26 798				-	26 798
- Immobilisations en recherche et développement								-	-
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	23 201	21 252	238	44 215	16 965	2 266	54	19 177	25 038
- Immobilisations incorporelles hors exploitation									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 069 214	188 199	24 346	2 233 066	1 076 328	113 850	11 539	1 178 640	1 054 426
IMMEUBLES D'EXPLOITATION	513 198	30 752	14 133	529 817	105 532	11 279	3 415	113 395	416 422
. Terrain d'exploitation	64 478	4 599		69 077					69 077
. Immeubles d'exploitation. Bureaux	448 720	26 153	14 133	460 740	105 532	11 279	3 415	113 395	347 345
. Immeubles d'exploitation. Logements de fonction									
MOBILIER ET MATÉRIEL D'EXPLOITATION	854 524	68 376	6 217	916 683	601 861	52 422	6 102	648 181	268 502
. Mobilier de bureau d'exploitation	275 781	12 003	1 479	286 305	123 441	14 639	1 381	136 699	149 606
. Matériel de bureau d'exploitation	144 322	732	836	144 218	113 823	10 262	832	123 253	20 965
. Matériel Informatique	383 025	43 379	865	425 539	325 609	20 598	865	345 341	80 198
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation	27 746	2 443	3 037	27 152	17 163	4 308	3 024	18 447	8 704
. Autres matériels d'exploitation	23 650	9 819		33 469	21 825	2 616		24 440	9 029
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES D'EXPLOITATION	549 546	37 665	1 908	585 303	338 950	45 355	992	383 313	201 990
IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITATION	151 946	51 405	2 088	201 263	29 986	4 795	1 030	33 751	167 512
. Terrains hors exploitation	39 135	1 259	354	40 040				-	40 040
. Immeubles hors exploitation	76 236	3 273	97	79 412	16 319	3 213	97	19 435	59 977
. Mobiliers et matériel hors exploitation	15 862	252	19	16 099	6 835	1 190	10	8 015	8 084
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation	20 713	46 617	1 618	65 712	6 832	392	923	6 301	59 411
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	9 695		67	9 628	2 276	1 927	67	4 136	5 492
TOTAL	2 128 973	209 450	24 716	2 313 707	1 095 569	118 043	11 659	1 201 953	1 111 754

(en milliers de dirhams)

Dettes Envers les Etablissements de Crédit et Assimilés

au 31 décembre 2001

Dettes	ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS AU MAROC					Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger			
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		6 914	190 117	370 761		567 792	341 777
VALEURS DONNEES EN PENSION	111 950	-				111 950	1 078 554
- au jour le jour							
- à terme	111 950					111 950	1 078 554
EMPRUNTS DE TRESORERIE	220 000	-	-	2 062 979		2 282 979	1 574 987
- au jour le jour	220 000					220 000	
- à terme				2 062 979		2 062 979	1 574 987
EMPRUNTS FINANCIERS	11 241		70 696	754 177		836 114	671 213
AUTRES DETTES		51 163	1 414 308	458 282		1 923 753	1 470 063
INTERETS COURUS A PAYER				15 410		15 410	39 311
TOTAL	123 191	58 077	1 675 121	3 661 609		5 737 998	5 175 905

(en milliers de dirhams)

Dépôts de la Clientèle

au 31 décembre 2001

Dépôts	Secteur public	SECTEUR PRIVÉ			Total 31/12/2001	Total 31/12/2000
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CREDITEURS	652 393	1 199 622	3 967 921	10 441 342	16 261 278	14 284 310
COMPTES D'EPARGNE				6 237 573	6 237 573	5 306 951
DEPOTS A TERME	1 094 223	302 000	966 012	8 783 992	11 146 227	12 489 575
AUTRES COMPTES CREDITEURS (*)	2 895 759	743 834	327 868	774 819	4 742 280	5 038 922
INTERETS COURUS A PAYER				222 027	222 027	212 803
TOTAL	4 642 375	2 245 456	5 261 801	26 459 753	38 609 385	37 332 561

Commentaires : (*) Y compris PL 480 pour MDH 2 895 759

(en milliers de dirhams)

Titres de Créances Emis

au 31 décembre 2001

Nature de titres	CARACTERISTIQUES					Montant	DONT		Montant non amorti des primes d'emis- sion ou de remboursement
	Date de jouissance	Date d'échéance	Valeur Nominale Unitaire	Taux nominal	Mode de Remboursement		Entreprises liées	Autres apparentés	
Certificats de Dépôt	03/05/2001	02/05/2002	250	5,25%	in fine	50 000			
Certificats de Dépôt	10/05/2001	09/05/2002	250	5,25%	in fine	50 000			
BSF	09/12/1999	08/12/2006	250	6,15%	in fine	200 000			
BSF	04/06/2001	03/12/2003	250	6,80%	in fine	50 000			
BSF	25/06/2001	03/12/2003	250	6,80%	in fine	20 000			
BSF	04/07/2001	03/07/2004	250	6,70%	in fine	2 500			
BSF	04/07/2001	03/07/2004	250	6,70%	in fine	10 750			
Intérêt courus						3 927			
TOTAL						387 177			

(en milliers de dirhams)

Détail des Autres Passifs

au 31 décembre 2001

PASSIF

montant
31/12/2001

INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS	
OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES	6 944
CREDITEURS DIVERS	831 762
Sommes dues à l'Etat	238 146
Sommes dues aux organismes de prévoyance	25 715
Sommes diverses dues au personnel	27 389
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	
Fournitures de biens et services	131 980
Divers autres créditeurs	408 532
COMPTES DE REGULARISATION	197 122
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	
Comptes d'écarts sur devises et titres	
Résultats sur produits dérivés de couverture	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	
Charges à payer et produits constatés d'avance	35 166
Autres comptes de régularisation	161 956
TOTAL	1 035 828

(en milliers de dirhams)

Provisions

du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001

PROVISIONS	Encours 31/12/2000	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2001
PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF SUR	1 554 917	456 059	332 426		1 678 551
Créances sur les établissements de crédit et assimilés					
Créances sur la clientèle	1 296 805	409 836	267 874		1 438 768
Agios réservés	55 210		1 837		53 373
Titres de placement	22 616	14 041	14 359		22 298
Titres de participation et emplois assimilés	175 692	26 705	43 681		158 716
Immobilisations en crédit-bail et en location					
Autres actifs	4 594	5 477	4 675		5 396
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF	186 518	1 662	5 947		182 233
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change					
Provisions pour risques généraux	178 728		5 799		172 929
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges	7 790	1 662	148		9 304
Provisions réglementées					
TOTAL GENERAL	1 741 435	457 721	338 372		1 860 784

(en milliers de dirhams)

Engagements de Financement et de Garantie

au 31 décembre 2001

	2001	2000
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	13 725 931	13 324 320
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2 598 788	3 722 639
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés	2 598 788	3 722 639
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 492 098	3 733 698
Crédits documentaires import	2 223 105	2 402 650
Acceptations ou engagements de payer	595 397	494 083
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés	1 673 596	836 965
ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2 040 189	1 623 761
Crédits documentaires export confirmés	140 462	70 979
Acceptations ou engagements de payer	81 516	129 576
Garanties de crédits données	4 254	1 115
Autres cautions, avals et garanties donnés	1 813 957	1 422 091
Engagements en souffrance		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	4 594 856	4 244 222
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique		
Autres cautions et garanties données	2 002 896	2 257 637
Engagements en souffrance	2 591 960	1 986 585
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS	1 088 371	499 263
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	129 625	38 526
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus	129 625	38 526
ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	910 540	406 992
Garanties de crédits	122 440	160 661
Autres garanties reçues	788 100	246 331
ENGAGEMENTS DE GARANTIE REÇUS DE L'ÉTAT ET D'ORGANISMES DE GARANTIE DIVERS	48 206	53 745
Garanties de crédits	48 206	53 745
Autres garanties reçues		

(en milliers de dirhams)

Passage des Capitaux Propres Consolidés 31/12/00-31/12/01

	Capitaux consolidés 31/12/00	Variation du périmètre	Dividendes distribués	Dividendes reçus	Ecart de conversion réserves	Autres	Kx. propres consolidés avant résultat	Résultat 2001	Ecarts conversion résultat	Kx. propres consolidés 31/12/01
BMCE	5 037 845	509	-238 127	34 418	20 376		4 855 021	316 425		5 171 446
INTEGRATION GLOBALE										
MARFIN	29 119						29 119	10 370		39 489
MAROC FACTORING	35 219		-855				34 364	4 385		38 749
MIT	11 268			48		82	11 398	-226		11 172
SALAFIN	14 615					2 473	17 088	20 236		37 324
BMCE MADRID	-4 200				5 427	687	1 914	8 875		10 789
BMCE CAPITAL	-59 175						-59 175	42 276		-16 899
MAGHREBAIL	23 525	116	-9 404				14 237	8 643		22 880
MISE EN EQUIVALENCE										
AL WATANIYA	51 618		-24 159			-16 932	10 527	22 776		33 303
INTERFINA	15 452	-273					15 179	-20 786		-5 607
ACMAR	1 265	-542				-14	709	-5		704
CFM	1 074						1 074	3 035		4 110
TOTAL	5 157 625	-190	-272 545	34 466	25 803	-13 704	4 931 455	416 005		5 347 460

(en milliers de dirhams)

Commissions

au 31 décembre 2001

COMMISSIONS	Montant
Commissions perçues	362 949
sur opérations avec les établissements de crédit	4 666
sur opérations avec la clientèle	122 142
sur opérations de change	111 015
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	19 241
sur moyens de paiement	61 442
sur activité de conseil et d'assistance	900
sur ventes de produits d'assurance	2 976
sur autres prestations de service	40 567
Commissions versées	31 886
sur opérations avec les établissements de crédit	1 370
sur opérations avec la clientèle	
sur opérations de change	21 692
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	440
sur produits dérivés	
sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	400
sur activité de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurance	
sur autres prestations de service	7 984

(en milliers de dirhams)

Résultat des Opérations de Marché

au 31 décembre 2001

PRODUITS ET CHARGES	Montant
PRODUITS	229 359
Gains sur les titres de transaction	
Plus-value de cession sur titres de placement	53 964
Reprise de provisions sur dépréciation des titres de placement	
Gains sur les produits dérivés	
Gains sur les opérations de change	175 395
CHARGES	37 735
Pertes sur les titres de transaction	
Moins-value de cession sur titres de placement	14 041
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement	
Pertes sur les produits dérivés	2 409
Pertes sur les opérations de change	21 285

(en milliers de dirhams)

Charges Générales d'Exploitation

au 31 décembre 2001

CHARGES	2001	2000
Charges de Personnel	720 602	711 176
CHARGES	2001	2000
Impôts et Taxes	24 371	22 011
CHARGES	2001	2000
Charges externes	505 684	388 742
CHARGES	2001	2000
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	118 041	116 352

(en milliers de dirhams)

Autres Produits et Charges

au 31 décembre 2001

PRODUITS ET CHARGES	2001	2000
Autres produits et charges bancaires	248 828	143 095
Autres produits bancaires	946 566	389 217
Autres charges bancaires	697 738	246 122
Commentaire : Plus-values et moins-values de change		
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	2001	2000
Produits et charges d'exploitation non bancaire	46 367	318 626
Produits d'exploitation non bancaire	56 506	347 782
Charges d'exploitation non bancaire	10 139	29 156
Commentaire : Plus-values sur titres de participation		
AUTRES CHARGES	2001	2000
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	692 354	656 055
AUTRES PRODUITS	2001	2000
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	368 513	251 313

(en milliers de dirhams)

Notes Annexes aux Comptes Consolidés

NOTES 1

>>>> Principales règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés

La présentation des comptes consolidés du groupe BMCE Bank relatifs à l'exercice 2001 a été établie conformément aux dispositions préconisées par le nouveau «PCEC» Plan Comptable des Etablissements de Crédit.

Ces comptes consolidés regroupent les comptes de BMCE Bank et ceux des principales filiales marocaines et étrangères composant le groupe BMCE Bank. Les comptes de la filiale étrangère BMCE International ayant été établis d'après les règles comptables du pays d'origine, les retraitements et reclassements nécessaires ont été effectués afin de les rendre conformes aux principes du groupe BMCE Bank (cf. note de présentation des comptes individuels).

>>>> Principes et modalités de consolidation

Les comptes consolidés sont établis à partir des comptes annuels individuels de BMCE Bank (comptes agrégés regroupant les comptes de l'activité Maroc ainsi que ceux des agences de Paris et de Tanger Zone Franche) et filiales contrôlées par celle-ci ou sur lesquelles le groupe exerce une influence notable.

Les méthodes de consolidation appliquées sont les suivantes :

INTEGRATION GLOBALE

Cette méthode s'applique aux entreprises contrôlées de manière exclusive et ayant une activité à caractère financier, y compris les sociétés qui prolongent l'activité bancaire.

Le contrôle exclusif sur une filiale s'apprécie par le pouvoir de diriger des politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

>>>> Soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans la filiale ;

>>>> Soit de la désignation pendant deux exercices successifs de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance de la filiale.

Le contrôle est présumé dès lors que BMCE Bank détient plus de 40 % des droits de vote de la filiale et qu'aucun autre associé ne détenait directement ou indirectement une fraction supérieure à la sienne et ce, conformément aux seuils préconisés par le CGNC.

>>>> Soit du pouvoir d'exercer une influence dominante sur une filiale, en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires. L'influence dominante existe dès lors que le groupe a la possibilité d'utiliser ou d'orienter l'utilisation des actifs passifs ou éléments de hors bilan de la même façon qu'il contrôle ce même type d'éléments dans les filiales sous contrôle exclusif.

MISE EN EQUIVALENCE

Les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable à savoir les participations dont le pourcentage de contrôle est compris entre 20 % et 40 % sont mises en équivalence. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une filiale sans en détenir le contrôle.

Certaines participations, répondant aux critères définis ci-dessus, et dont l'importance par rapport aux comptes consolidés n'est pas significative n'ont pas été consolidées. (cf Note 2).

>>>> Méthode de conversion des comptes en devises étrangères

Exprimés en Pesetas espagnoles, le bilan et le hors bilan BMCE INTERNATIONAL sont convertis sur la base du cours de clôture. Les postes du comptes Produits et Charges sont convertis sur la base du cours de change moyen de l'exercice. Les capitaux propres sont valorisés aux cours historiques. La différence de conversion entre le taux de clôture et le taux historique constitue un écart de conversion inscrit dans les capitaux propres consolidés.

>>>> Principaux retraitements

Les principaux retraitements effectués pour l'élaboration des comptes consolidés concernent les postes suivants :

ECARTS D'ACQUISITION

Le poste Ecart d'acquisition figurant soit à l'actif, soit au passif, représente le solde des écarts, non affectés à un poste de bilan, constatés à la date d'acquisition des titres consolidés entre leur prix de revient et la part de la situation nette correspondante. Ces écarts font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de l'activité de la société acquise, des hypothèses retenues et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

L'entrée dans le périmètre de consolidation d'AL WATANIYA en 2000 avait dégagé un écart de première consolidation de 542 MDH dont un écart d'évaluation estimé selon le rapport d'expertise à 455 MDH.

Faute d'identification de cet écart, la totalité est constatée en écart d'acquisition.

Toutefois, en raison du but stratégique de l'opération, l'ensemble de cet écart a fait l'objet d'amortissements sur une période de 20 ans.

>>>> Opérations de crédit-bail et de location

Cette rubrique regroupe les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat ou assimilée et de location simple. Les opérations de location assimilée au crédit-bail sont les opérations ayant pour finalité le financement d'un bien dont le bailleur n'a pas vocation à conserver la propriété à l'issue du bail.

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat ou assimilée sont portées au bilan consolidé pour leurs encours déterminés d'après la comptabilité financière, c'est-à-dire pour le montant total des loyers à recevoir, déduction faite des intérêts compris dans ces loyers. Ces encours sont substitués à ceux qui sont déterminés d'après les règles fiscales et la réserve latente est inscrite dans les réserves consolidées pour un montant net d'imposition différée.

Les intérêts courus compris dans les loyers à échoir sont portés dans un compte de créances rattachées en contrepartie du

compte de résultats. Le mode de provisionnement des opérations de crédit-bail et assimilées est identique à celui des créances sur les établissements de crédit et la clientèle.

ELIMINATION DES ECRITURES INTRA-GROUPE

Toutes les opérations entre les sociétés de l'ensemble consolidé par intégration globale et qui ont une incidence significative sur le bilan, le hors bilan et le compte de Produits et Charges ont été éliminées.

Ces éliminations portent sur deux catégories d'opérations :

>>>> Celles qui affectent le résultat consolidé ou les réserves consolidées (notamment les dividendes internes).

>>>> et celles qui ne l'affectent pas (comptes réciproques du bilan et du CPC).

ELIMINATION DES PROVISIONS A CARACTERE FISCAL

Pour chaque filiale consolidée, l'ensemble des provisions ayant pour but de diminuer la charge fiscale (opérations en sursis d'imposition) ont été éliminées, exemple : provisions pour investissement, pour logement de personnel, et amortissement dérogatoire.

CHARGES FISCALES

>>>> Impôts courants :

Le taux normal de l'impôt sur les sociétés est de 39.6 % sur le résultat réalisé au Maroc Hors Tanger Zone Franche. L'activité de cette dernière est exonérée d'impôt jusqu'au 31/12/2001. A partir du 1^{er} janvier 2002, cette entité obéira au régime applicable aux banques off shore.

La Succursale de Paris est soumise à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux applicables en France où le taux normal d'I/S est de 33.33 %.

Pour ce qui est de l'imposition des filiales, outre les assurances dont le taux est identique au secteur bancaire, le taux de l'I/S est de 35 %.

>>>> Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'une différence temporaire est identifiée entre les valeurs comptables retraitées et les valeurs fiscales des éléments de bilan. La méthode appliquée est celle du report variable selon laquelle les impôts différés constatés au cours des exercices antérieurs sont modifiés lors d'un changement de taux d'imposition et compte tenu de la conception étendue. L'effet correspondant est enregistré en augmentation ou en diminution de la charge d'impôt différé.

ENGAGEMENTS SOCIAUX

Les engagements de retraite ne sont pas comptabilisés dans les comptes individuels, toutefois, leur estimation est mentionnée au niveau de l'ETIC.

NOTES 2

>>>> Périmètre de consolidation au 31 décembre 2001

Les comptes consolidés au 31/12/2001 regroupent les comptes individuels de BMCE Bank et de ses filiales les plus significatives, à savoir les sept filiales suivantes que BMCE Bank contrôle de manière exclusive :

>>>> MAROC FACTORING
>>>> SALAFIN
>>>> MAGHREBAIL
>>>> BMCE CAPITAL
>>>> BMCE INTERNATIONAL
>>>> M.I.T.
>>>> MARFIN

Ainsi que les quatre filiales sur lesquelles BMCE Bank exerce une influence notable :

>>>> AL WATANIYA
>>>> INTERFINA
>>>> CASA FMARKET
>>>> ACMAR

A noter que la part dans le capital de cette dernière a été ramenée courant 2001 de 35 % à 20 %, alors que notre participation dans le capital de BMCE International a été portée courant 2001 à 75 %.

Ce périmètre de consolidation qui inclut toutes les sociétés répondant aux critères énoncés ci-dessus, exclut les sociétés civiles immobilières dans la mesure où le financement qui leur est consenti et qui figure à l'actif du bilan du groupe est de nature à bien traduire la réalité des risques encourus et est plus représentatif de l'activité financière du groupe.

Sont exclus également du périmètre les trois filiales suivantes :

>>>> BEMCOM
>>>> RANCH ADDAROUCHE
>>>> ARTEMIS CONSEIL


Pour les raisons ci énumérées .

BEMCOM : filiale détenue à concurrence de 75 % (25 % revenant à la Commune de Sidi Belyout).

La situation juridique de cette filiale n'est pas encore solutionnée et les biens réalisés demeurent en stock, faute d'affectation de ces biens (régularisation du dossier juridique prévue pour le second semestre 2002).

RANCH ADDAROUCHE : détenu à hauteur de 50 % indirectement par le biais d'INTERFINA. La part dans la situation nette est de 50 % de 33.000.000 égale à la valeur nette comptable et inférieure au seuil fixé pour l'application de la consolidation comptable.

ARTEMIS CONSEIL : détenu à hauteur de 80 % indirectement par le biais d'INTERFINA. La part dans la situation nette est de 12.009.120 égale à la valeur nette comptable et inférieure au seuil fixé pour l'application de la consolidation comptable.



Réseau d'Agences
BMCE Bank au Maroc

Agences et Bureaux de
Représentation
BMCE Bank à l'Etranger

Filiales du Groupe
BMCE Bank

Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

AGADIR B

Avenue Hassan II
80004 - Agadir
Fax : 048. 84.16.99
Tél : 048. 84.16.66 / 048. 84.18.38 / 048.84.08.47

AGADIR AL MARSA

Enceinte du Port d'Agadir
80004 - Agadir
Fax : 048. 84.21.91
Tél : 048. 84.40.97 / 048.82.50.46 / 048. 84.21.90

AGADIR TALBORJT

39, Av. Kennedy Talborjt
80005 - Agadir
Fax : 048. 84.58.22
Tél : 048. 82.48.57 / 048. 84.63.13 / 048.84.73.02

AGADIR VILLE

Avenue General Kettani
80001 - Agadir
Fax : 048. 84.23.91
Tél : 048. 84.23.90/92 /93 /94/95 / 048.80.04.62

AIT MELLOUL

Bd. Al Massira Al Khadra
80150 - Ait Melloul
Fax : 048. 24.04.30
Tél : 048. 24.18.83 /81 /048. 24.43.42

AL HOCEIMA

112, Bd. Mohammed V
32000 - Al Hoceima
Fax : 039. 98.33.57
Tél : 039. 98.44.05 /06

ASILAH

10, Place Mohammed V
90050 - Asilah
Fax : 039. 41.74.39
Tél : 039. 41.75.43 /44

AZEMMOUR

Avenue Mohamed V
24100 - Azemmour
Fax : 023.34.78.69
Tél : 023. 35.74.11 /023. 34.78.70 /71

AZROU

Place Mohammed V
53100 - Azrou
Fax : 055.56.37.60
Tél : 055.56.20.78 /055.56.27.45

BEN AHMED

42, Bd. Allal Benabdellah
26050 - Ben Ahmed
Fax : 023. 40.81.32
Tél : 023. 40.93.88 /023. 40.74.45

BENGUERIR

Av. Mohamed V
43150 - Benguerir
Fax : 044. 31.83.52
Tél : 044. 31.83.65 /044.31.78.05

BENI ANSAR

Port de Nador - Nador
62050 - Beni Ansar
Fax : 056. 34.82.64
Tél : 056. 34.82.61 /62 /63

BENI MELLAL AMIRIA

Av. des Far - Gare Routière
23000 - Beni Mellal
Fax : 023. 48.77.28
Tél : 023. 48.43.52 /023. 48.30.59

BENI MELLAL HANSALI

314, Bd. Ahmed El Hansali
23000 - Beni Mellal
Fax : 023. 48.66.67
Tél : 023. 48.35.15/ 023. 48.37.06

BENI MELLAL VILLE

Bd. Mohamed V
23000 - Beni Mellal
Fax : 023. 48.42.24
Tél : 023. 48.25.62

BENSLIMANE

166, Avenue Hassan II
13000 - Benslimane
Fax : 023. 29.16.15
Tél : 023. 29.14.21/ 023. 29.01.11

BERKANE

80, Bd. Mohammed V
60300 - Berkane
Fax : 056. 61.90.02
Tél : 056. 61.27.70 /056. 61.37.00

BERRECHID

Avenue Mohammed V
26100 - berrechid
Tél : 022.32.42.50
Tél : 022.32.42.49/022.33.70.43

BIOUGRA

Quartier Les Chalets
80200-biougtra
Fax : 048. 81.80.25
Tél : 048.81.80.40 /048.81.80.27 / 048.81.80.36

BOUJDOUR

Avenue Mohamed V
71000 -boujdour
Fax : 048. 89.61.56
Tél : 048. 89.60.25

BOUZNIKA

143, Bd. Hassan II
13100 - Bouznika
Fax : 037. 74.36.53
Tél : 037. 74.32.00 / 037.74.33.07

C.I.L

Angle Bds Ghandi et Ibnou Sina
20200 - Casablanca
Fax : 022 94.38.25
Tél : 022.94.38 20/ 022.94.38.22

2 MARS

37 Avenue du 2 Mars
20100 - Casablanca
Fax : 022. 48 04 24
Tél : 022. 27.40.53 / 022. 27.42.60

ABDELMOUMEN

Angle Rue Ibn Koutaiba et
Bd Abdelmoumen
Casablanca
Fax : 022 23 70 52
Tél : 022 23 70 49 / 022 23 70 50

AIN BORDJA

18, Rue Jaafar El Barmaki
20300 - Casablanca
Fax : 022. 62.14.90
Tél : 022.62.18.41/42/022.61.81.62/ 022. 62.14.23

AIN CHOCK

979-981, Route de Mediouna
20450 - Casablanca
Fax : 022. 57.64.15
Tél : 022. 37.26.97 /022. 38.30.19/ 022. 37.75.64 / 022. 37.75.66

AIN DIAB

Bd. de la Corniche Hôtel Suisse
20050 - Casablanca
Fax : 022. 39.91.26
Tél : 022. 36.00.92/ 022.36.01.16

AIN SEBA

km 7,4 - Route de Rabat
20250 - Casablanca
Fax : 022. 35.61.23
Tél : 022. 35.51.46 / 022.35.53.12 / 022.35.61.15

AL MOUKAOUAMA

96, Bd. de la Résistance
20000 - Casablanca
Fax : 022. 44.09.97
Tél : 022. 44.09.94/95/022.30.54.61

ANFA

160, Angle Bd. d'Anfa et Rue El Mokri
20050 - Casablanca
Fax : 022. 36.49.72
Tél : 022. 36.50.03/022. 36.50.14 / 022.36.49.73 / 022. 36.48.51

BAB MARRAKECH

16, Rue d'El Jadida
20000 - Casablanca
Fax : 022. 22.84.75
Tél : 022.27.62.08/ 022..27.59.35 / 022.26.18.63

BEAUSEJOUR

3, Rue Omar Al Khayam
20200 - Casablanca
Fax : 022. 99.09.14
Tél : 022.99.09.13/ 022.98.18.44 / 022.98.75.62

BERNOUSSI

154, Avenue Abidar El Ghiffari
20600 - Casablanca
Fax : 022. 73.37.03
Tél : 022. 73.37.01/022.73.37.02

BOURGOGNE

Angle Bd Bourgogne & Rue Ibnou Al Wakit
20053 - Casablanca
Fax : 022.27.03.85
Tél : 022.47.11.65/022.47.09.96

CITE DJEMAA

30-32, Avenue Nil - Cité Djemaa
20450 - Casablanca
Fax : 022. 57.94.62
Tél : 022. 37.33.26 /022.37.35.33

DAMANE

609, Bd. Mohammed V
20300 - Casablanca
Fax : 022. 24.45.44
Tél : 022. 40.11.68/022.24.50.06

DERB GHALLEF

84, Bd. Abdelmoumen
20100 - Casablanca
Fax : 022. 25.51.59
Tél : 022. 25.96.71 /022. 25.82.85/022. 25.18.42

DRISS EL HARTI

346, Bd Driss El Harti
20450 - Casablanca
Fax : 022.59.54.59
Tél : 022.59.54.55 /022.59.54.56

EL FIDA

162, Bd. El Fida
20550 - Casablanca
Fax : 022. 80.38.23
Tél : 022. 80.37.10/ 022.80.38.09/ 022.80.39.29

EL OULFA

27, Bd Oued Daraa Groupe 's'
20200 - Casablanca
Fax : 022. 90.19.86
Tél : 022. 90.19.85/ 022.90.10.04/ 022.90.10.05

EL OULFA OUED SEBOU

458, Bd Oued Sebou
20200 - Casablanca
Fax : 022 93 28 08
Tél : 022 93 28 06 / 022 93 28 07

EL WAHDA

813, Route de Mediouna
20550 - Casablanca
Fax : 022. 80.40.56
Tél : 022. 80.39.32/ 022.80.39.33

F.A.R.

73, Avenue des F.A.R.
20000 - Casablanca
Fax : 022. 31.80.72
Tél : 022. 31.09.84/ 022.31.00.67/ 022.31.00.97 / 022. 31.80.44

GHANDI

4, Bd Ghandi - Résidence Warda II
20100 - Casablanca
Fax : 022. 99.23.70
Tél : 022. 99.23.07 / 022. 99.23.74

HABOUS

10-12, Rue Sidi Mohamed Ben Abdellah
20500 - Casablanca
Fax : 022. 28.71.84
Tél : 022. 28.69.76 /022.28.31.58 / 022.28.31.50 /022.28.31.65

HASSAN II

140, Avenue Hassan II
20000 - Casablanca
Fax : 022. 26.39.03 / 26.63.43
Tél : 022. 20.04.77 a 022.20.04.86

HAY EL AMAL

Angle Bd El Fida et
Av .My Abdellah Senhaji
20550 - Casablanca
Fax : 022. 82.67.34
Tél : 022. 80.35.64/022.82.67.33

HAY EL FARAH

162, Bd. Aba Chouaib Doukkali
20550 - Casablanca
Fax : 022. 80.35.72
Tél : 022. 81.52.00 / 022.80.69.55

HAY EL MASJID

367, Avenue 2 Mars
20550 - Casablanca
Fax : 022. 81.16.77
Tél : 022. 28.74.93 /022.28.75.87

HAY EL MOHAMMADI

74, Bd Ali Yata - Hay Mohammedi
20350 - Casablanca
Fax : 022. 61.98.31
Tél : 022. 61.84.80/022.61.98.85

HAY HASSANI

Angle Route d'Azemmour et Bd Sidi Abderrahmane
20200 - Casablanca
Fax : 022. 91.37.79
Tél : 022. 91.40.27 /022.91.40.28/ 022.91.40.29

HAY SAADA

127, Bd Gd Ceinture Bloc Koudia
Hay Mohammadi
20350 - Casablanca
Fax : 022. 60.21.90
Tél : 022. 60.17.32 /022.60.17.33

IBN TACHFINE

393, Bd ibn tachfine
20300 - Casablanca
Fax : 022 62 87 91
Tél : 022 62 87 80 /022 62 87 96

IDRISS 1^{er}

130 A, Bd. Idriss 1^{er} et
Rue Abou Al Alaa Zahr
20100 - Casablanca
Fax : 022. 86.40.10
Tél : 022. 86.40.21 / 022.86.40.22 / 022. 86.40.23 / 022. 86.40.24

INARA

84, Bd. Taza - Hay Moulay Abdel-
lah - inara
20150 - Casablanca
Fax : 022.50.43.63
Tél : 022. 50.07.55/022. 50.07.62

IZDIHAR

Angle Bd. de Paris et Rue Idriss Lahrizi
20000 - Casablanca
Fax : 022. 20.10.23
Tél : 022. 22.07.55 /022. 27.78.02

LA GIRONDE

Angle Rue Puissesseau et Bd la Gironde
20500 - Casablanca
Fax : 022.54.36.86
Tél : 022.54.36.29 / 022.54.36.30

LALLA YACOUT

3, Avenue Lalla Yacout
20000 - Casablanca
Fax : 022. 29.90.45 /022.29.90.53
Tél : 022. 22.04.12 / 022. 22.41.66 / 022. 48.88.00 à 022. 48.88.28

LIBERTE

Angle Rue Caporal Beaux et Rue de la Drome
20000 - Casablanca
Fax : 022. 31.87.04
Tél : 022. 31.87.32/022. 31.80.09/022. 31.60.42

MAARIF AL MASSIRA

Angle Rue Al Manazize/Abou Abdellah Ibnou Nafii
20100 - Casablanca
Fax : 022. 23.35.77
Tél : 022. 23.35.71/022. 23.35.72

MAARIF BIR ANZARANE

22, Bd. Bir Anzarane
20100 - Casablanca
Fax : 022. 23.80.58
Tél : 022. 25.80.38 /022. 23.80.72 / 022. 23.80.79 / 022. 23.80.21

MEDIOUNA

333, Route Mediouna
20500 - Casablanca
Fax : 022. 81.01.73
Tél : 022. 80.96.37 /022. 24.40.49 / 022. 80.01.70

MERS SULTAN

46, Angle Rues d'Agadir et Chanzy
20000 - Casablanca
Fax : 022. 22.71.27
Tél : 022. 29.72.99/022. 29.63.16

MOHAMED SEDKI

Angle Rues Med Sedki et du Gabon
20000 - Casablanca
Fax : 022. 26.64.76
Tél : 022.26.70.45/022.22.98.14 / 022. 22.98.15

MOHAMMED V

241, Bd. Mohammed V
20000 - Casablanca
Fax : 022. 30.50.34
Tél : 022. 30.41.80

MOULAY ISMAIL

313, Angle Bd. Emile Zola et Rue Rocroy
20300 - Casablanca
Fax : 022. 24.55.60
Tél : 022. 40.02.21/ 022.24.98.00 / 022. 40.01.94

MOULAY YOUSSEF

Angle Bd d'Anfa et Rue Abdellah Guennoun
20000 - Casablanca
Fax : 022. 29.57.40
Tél : 022. 29.57.36 /022.29.57.37 / 022.29.57.38 / 022. 29.57.39

OUED EL MAKHAZINE

2-4, Bd. de Bordeaux
20000 - Casablanca
Fax : 022. 26.93.85
Tél : 022. 26.51.54 / 022.22.30.52 / 022.22.30.58 / 022. 22.30.89

ROCHES NOIRES

73, Rue Jules Cesar
20300 - Casablanca
Fax : 022. 24.93.04
Tél : 022. 40.97.76 / 022.40.97.77 / 022.40.10.76

ROMANDIE

18bis, Bd. Abdelkrim El Khattabi
20050 - Casablanca
Fax : 022. 39.28.43
Tél : 022. 39.28.44/022.36.48.40

ROUDANI

Angle Bd. Brahim Roudani et Rue Taha Hesseine
20100 - Casablanca
Fax : 022. 29.44.34
Tél : 022. 29.44.33/ 022.29.44.25 / 022.29.44.26

ROUTE D'EL JADIDA

221, Route d'El Jadida-Cité Plateau Casablanca
Fax : 022. 97.97.00
Tél : 022. 98.94.98

SBATA

186-188 Bd. Oued Eddahab Jamila 7
20450 - Casablanca
Fax : 022. 37.55.24
Tél : 022. 37.55.20 / 022.37.55.21 /
022.37.55.22

SIDI BELYOUT

38, Centre 2000
20000 - Casablanca
Fax : 022. 27.88.65
Tél : 022. 26.48.19/ 022.49.24.51/
022.26.04.65

SIDI MAAROUF

171, Av. Modibo Keita
20550 - Casablanca
Fax : 022. 81.88.80
Tél : 022. 28.82.50/ 022.83.48.04/
022.83.48.05

SIDI MAAROUF OULAD HADOU

Lotissement Amine-Lot 53 Sidi
Maarouf Ouled Haddou
20190 - Casablanca
Fax : 022 97 34 94
Tél : 022 97 34 81/ 022 97 34 82

SIDI MOUMEN

253 Bd. Lalla Asmaa Sidi Moumen
20400 - Casablanca
Fax : 022. 70.02.53
Tél : 022. 70.01.08/ 022.70.01.27

SIDI OTHMANE

51, Avenue du 10 Mars
20450 - Casablanca
Fax : 022. 57.94.76
Tél : 022. 37.35.81 / 022.57.51.70

SMYRNE

63, Rue Maamora Nlle Medina
20500 - Casablanca
Fax : 022. 28.00.15
Tél : 022. 28.95.65 / 022. 83.33.47 /
022. 83.33.48

SOUKTANI

Angle Rue Jean Jaures et Bd. Souktani
20000 - Casablanca
Fax : 022. 20.16.69
Tél : 022. 20.15.25/022.20.15.26

TAHAR SEBTI

65, Rue Tahar Sebti
20000 - Casablanca
Fax : 022. 29.49.22
Tél : 022.20.03.91à 022. 20.03.95/
022.26.49.01

YACOUB EL MANSOUR

125, Bd. Yacoub El Mansour
20200 - Casablanca
Fax : 022. 25.46.61
Tél : 022.25.45.95/ 022.25.46.05/
022.25.45.15 / 022.25.46.29

ZENATA

Rte Côtière 111
Lotiss. Espérance II - Ain Sebaa
20250 - Casablanca
Fax : 022. 66 43 78
Tél : 022. 66 43 73 / 022.66 43 74

ZERKTOUNI

Angle Bd. Zerktouni et Bd. El Hank
20000 - Casablanca
Fax : 022. 29.72.02
Tél : 022. 20.92.91/ 022.20.92.92
022.20.92.93

ZIRAOUI

Angle Place Ouazzane et Bd. Ziraoui
20000 - Casablanca
Fax : 022. 20.49.42
Tél : 022. 26.43.20/ 022.27.84.02/
022.27.84.13

CHEFCHAOUEN

Avenue Hassan II
91000 - Chefchaouen
Fax : 039. 98.75.17
Tél : 039. 98.64.17 /039. 98.65.57

DAKHLA

Angle Av. Hassan II et Av. El Walaa
73000 - Dakhla
Fax : 048. 89.73.05
Tél : 048. 89.70.37/048.89.70.75

AGADIR DCHIRA

Route Principale - Dchira
80352 - Dchira
Fax : 048. 83.64.19
Tél : 048. 83.64.17 /048.83.64.18

DJERRADA

Rue d'Oujda
60550 - Djerrada
Fax : 056. 82.14.20
Tél : 056. 82.11.35 /056.82.14.20 /
056.82.17.47

DRIOUCH

50, Bd. Hassan II
62250 Driouch
Fax : 056. 36.61.33
Tél : 056. 36.61.31/ 056.36.61.32/
056.36.71.72

EL JADIDA

9, Rue Mhamed Errafai
24000 - El Jadida
Fax : 023. 34.28.13
Tél : 023.34.20.28 /023.34.30.51/
023.34.47.57 / 023.37.39. 48

EL JADIDA MOHAMED V

Angle Bd Mohamed V et Rue Sercouf
24000 - El Jadida
Fax : 023.35.18.64
Tél : 023.35.16.65 / 35.17.22

ERFOUD

48, Bd. Moulay Ismail
52200 - Erfoud
Fax : 055. 57.72.54
Tél : 055. 57.72.50 /055.57.72.
51/055.57.72. 52

ERRACHIDIA

30, Place Hassan II
52000 - Errachidia
Fax : 055. 57.16.20
Tél : 055. 57.16.16 /055.57.16. 17
055.57.16.16

ESSAOUIRA

8, Rue El Hajjali
44000 - Essaouira
Fax : 044. 47.65.65
Tél : 044. 47.53.61/ 044.47.59.05/
044.47.61.10 / 044. 47.68.56/
044.47.65.64

FES ATLAS

51-52, Angle Av. Joulane
et Av. de Tanger
30003 - Fes
Fax : 055. 64.02.17
Tél : 055. 64.42.14 / 055.64.23.41/
055.73.12.79

FES BOULAKHSSISSAT

Place Bab Jiaf
30012 - Fes
Fax : 055. 62.47.94
Tél : 055. 62.22.15 /055. 65.18.93

FES FLORENCE

Place de Florence Avenue
de Mauritanie
30000 - Fes
Fax : 055. 65.03.59
Tél : 055. 62.02.88 /055.93.00.81

FES IDRISSIA

507, Angle Bab El Khokha et
Rue Serghini
30008 - Fes
Fax : 055. 64.84.13
Tél : 055. 64.91.21 /055. 64.96.55

FES MY EL KAMEL

94, Avenue des FAR
30000 - Fes
Fax : 055. 94.23.28
Tél : 055. 94.23.23 /055. 94.23.29 /
055.94.23.31

FES VILLE

Place Mohammed V
30000 - Fes
Fax : 055. 62.64.35/055. 94.12.46
Tél : 055. 62.02.26 /055. 62.23.14 /
055. 62.23.15 / 055. 62.64.36 / 055.
62.66.24/055. 65.17.42

FES NARJISS

Lotissement Narjis-Lot n° 238
30003 - Fès
Fax : 055. 96.05.56
Tél : 055. 73.01.89 /055. 73.01.93

FES RCIF

Derb Sidi Khalil - Quartier Rcif
30004 - Fès
Fax : 055.76.12.00
Tél : 055.76.12.87/055.76.12.94

FES CHEFCHAOUNI

Bd Chefchaouni-Quartier Ban Dbi-
bagh
30004 - Fès
Fax : 055.94.47.80
Tél : 055.94.47.72/055.94.47.73

FES SAADA

Route Ain Chkef - Hay saada
30003 - Fes
Fax : 055.74.84.15
Tél : 055. 74.84.12 /055.74.84.13

FKIH BEN SALEH

37, Boulevard Hassan II
23200 - Fkih Ben Saleh
Fax : 023. 43.68.88
Tél : 023. 43.73.04 /023. 43.68.87

FNIDEQ

Avenue Mohamed V
93100 - Fnideq
Fax : 039. 97.61.05
Tél : 039. 97.60.09 /039. 97.61.05
/039. 97.53.35 / 039. 97.53. 36

GUELMIM

65, Bd. Mohammed V
81000 - Guelmim
Fax : 048. 87.30.39
Tél : 048. 87.28.02 /048. 87.23.49

GUERCIF

Bd. Moulay Youssef
35100 - Guercif
Fax : 055. 67.53.12
Tél : 055. 67.54.89 /055. 20.04.07/
055.20.04.08

INEZGANE

Bd. Mohammed V
80350 - Inezgane
Fax : 048. 83.47.42
Tél : 048. 83.27.37 /048. 83.23.83
/048. 83.63.40 / 048. 33.25.96

INEZGANE MOKHTAR SOUSSI

Bd Mokhtar Soussi
80350 - Inezgane
Fax : 048. 33.12.40
Tél : 048. 33.12.59 /048. 33.12.60

KELAA SRAGHNA

4-5 Bd. Mohamed V - Cite Arraha
43000 - Kelaa Sraghna
Fax : 044. 41.30.42
Tél : 044. 41.20.18 /044. 41.38.44

KENITRA MEDINA

96, Place Al Massira Al Khadra
14003 Kenitra
Fax : 037. 37.85.60
Tél : 037. 37.86.29 /037. 36.37.27

KENITRA SAKNIA

Lot 65 - Route Ain Sebaa- Saknia
14002 - Kenitra
Fax : 037. 38.15.77
Tél : 037.38.03.98 /037. 38.13.55

KENITRA VILLE

363, Av. mohammed V
14000 - Kenitra
Fax : 037.37.62.97
Tél : 037. 37.61.94 /037.37.61. 95
/037.37.61. 96

KHEMISSSET

266, Bd. Mohammed V
15000 - Khemisset
Fax : 037. 55.32.25
Tél : 037. 55.21.25 /037. 55.21.52

KHENIFRA

1, Bd. Med V
Complexe Al Arz
54000 - Khenifra
Fax : 055. 58.89.14
Tél : 055. 58.71.11 /055. 58.60.21

KHOURIBGA

Place de la Liberté
25000 - Khouribga
Fax : 023. 49.38.52
Tél : 023. 49.28.09 /023. 49.35.34
/023. 49.26.32

KSAR EL KEBIR

30, Avenue du 20 Août
92150 - Ksar El Kebir
Fax : 039. 90.68.58
Tél : 039. 91.89.66 / 039.91.82.49

LAAYOUNE CENTRE

Place Hassan II
70000 - Laayoune
Fax : 048. 89.43.29
Tél : 048. 89.43.27 /048.89.43. 28
/048.89.43.30 / 048.
89.08.02/048.89.08.03

LAAYOUNE OUM ESSAAD

3-5, Place de Bataille de Dchira
70000 -Laayoune
Fax : 048. 89.16.20
Tél : 048. 89.33.74 /048. 89.30.56

LARACHE

Angle Rues Med Zerktouni et
Ibn Batouta
92000 - Larache
Fax : 039. 91.18.56
Tél : 039. 91.30.60 /039. 91.34.66

MARRAKECH BAB DOUKKALA

Angle Avenues 11 Janvier et Allal Fassi
40008 - Marrakech
Fax : 044 44 88 02
Tél : 044 44 85 88 / 044 44 86 45

MARRAKECH BAB FTOUH

11, Souk Stailia - Semmarine
40005 - Marrakech
Fax : 044. 44.41.10
Tél : 044. 44.21.37 /044.44.21.84

MARRAKECH DAOUDIATE

Angle Bd. Allal El Fassi et Rue de
Palestine
40006 - Marrakech
Fax : 044. 30.18.18
Tél : 044. 30.81.88 /044. 30.85.67 /
044. 30.56.32

MARRAKECH GUELIZ

144, Bd. Mohammed v
40000 - Marrakech
Fax : 044. 44.71.41
Tél : 044. 43.41.18 /044. 43.19.48 /
044.43.19.49

MARRAKECH MEDINA

Rue Moulay Ismail
40008 - Marrakech
Fax : 044. 44.25.40
Tél : 044. 44.20.31 /044. 44.23.64 /
044. 44.41.08 / 044. 44.49.62

MARRAKECH MENARA

Avenue de France
40008 - Marrakech
Fax : 044. 43.13.70
Tél : 044.43.01.01 (10 lignes groupées)

MASSA

Avenue Principale - Quartier El Kharij
80450 - massa
Fax : 048. 25.57.04
Tél : 048. 25.57.01 /048.25.57. 02 /
048.25. 57. 03

MECHRAA BEL KSIRI

Place Lalla Aicha
16150 - Mechraa Bel Ksiri
Fax : 037. 90.60.90
Tél : 037. 90.50.72 / 037.90.60.29 /
037. 90.64.32

MEKNES ISMAILIA

Ensemble "Oualili"-Bloc c
3 Quartier Sidi Said
50004 - Meknes
Fax : 055. 53.50.06
Tél : 055. 55.50.00 /055. 55.00.01

MEKNES MEDINA

66, Rue Rouamzine
50004 - Meknes
Fax : 055. 53.38.95
Tél : 055. 53.08.72 /055. 55.40.27

MEKNES MOHAMED V

9 Bd Mohamed V
50002 - Meknes
Fax : 055. 52.84.36
Tél : 055. 52.84.33 /055. 52.84.34

MEKNES SEKKAKINE

177-119, Rue Sekkakine
50003 - Meknes
Fax : 055. 53.39.64
Tél : 055. 53.04.84/055.55.36.17

MEKNES VILLE

98, Avenue des FA.R.
50000 - Meknes
Fax : 055. 52.43.83
Tél : 055.52.03.52/ 055.52.03.53
/055.52.38.04 / 055.52.38.05/
055.51.21.58/055.51.21.58

MIDAR

Avenue Hassan II
62500 - Midar
Fax : 056. 36.43.49
Tél : 056. 36.43.59 /056. 36.43.46 /
056.36.43.47

MOHAMMEDIA AL HOURRIA

771, Bd la Résistance
20652 - Mohammedia
Fax : 023. 28.27.28
Tél : 023. 28.27.35 /023. 28.27.36 /
023. 28.27.38

MOHAMMEDIA EL ALIA

74, Derb Marrakech- Bloc 9
20652 - Mohammedia
Fax : 023. 31.49.49
Tél : 023. 31.06.75 /023.32.46.71

MOHAMMEDIA VILLE

Angle rues Rachidi et Ibn Rochd
20650 - Mohammedia
Fax : 023. 32.96.96
Tél : 023. 32.20.26 / 023.32.20.25/
023.32.96.97

MONTE AROUIT

253, Bd Hassan II
62550 - Monte Arouit
Fax : 056. 36.23.90
Tél : 056.36.23.88 /056.36.23. 89

NADOR IBN ROCHD

Angle Rues Ibn Rochd et My Ismail
62000 - Nador
Fax : 056. 33.67.60
Tél : 056. 33.67.57/ 056.33.67.58/
056.33.67.59

NADOR PRINCIPALE

Avenue Hassan II
62000 - Nador
Fax : 056. 60.57.54
Tél : 056. 60.63.88 /056. 60.57.51 /
056.60.57.52 / 056. 60.57.53

NADOR TAOUIMA

197, Route Principale
62000 - Nador
Fax : 056. 60.59.17
Tél : 056. 60.59.19 /056. 60.59.25

AEROPORT MOHAMMED V

Aerogare Nouasseur
26200 - Nouasseur
Fax : 022. 53.90.18
Tél : 022. 53.92.45/ 022.53.92.00/
022.53.91.58

Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

OUARZAZATE

Bd. Mohammed v
45000 - Ouarzazate
Fax : 044. 88.61.88
Tél : 044. 88.20.74 /044. 88.61.80 /
044.88.24.45

OUAZZANE

169, Bd. Mohammed V
16200 - Ouazzane
Fax : 037. 90.94.18
Tél : 037. 90.94.19 /037.90.94.20

OUED ZEM

225, Bd. Mohamed V
25350 - Oued Zem
Fax : 023. 41.66.60
Tél : 023. 41.62.78 /023. 52.04.36

OUJDA ISLY

Angle Rue Al Alouine et Bd. Ahfir
60000 - Oujda
Fax : 056. 70.74.76
Tél : 056. 70.74.79 / 056.70.75.38 /
056. 70.75.39

OUJDA MEDINA

11, Place Attarine
60002 - Oujda
Fax : 056. 68.23.66
Tél : 056. 70.12.00 /056. 68.11.75

OUJDA VILLE

93, Avenue Mohammed V
60000 - Oujda
Fax : 056. 68.95.56
Tél : 056. 68.34.17 /056. 68.47.29 /
056. 68.52.51 / 056. 68.25.62

OULED TEIMA

384, Bd. Mohamed v
83350 - Ouled Teima
Fax : 048. 52.68.67
Tél : 048. 52.74.50 / 048.52.84.48

RABAT AGDAL

51, Avenue de France
10106 - Rabat
Fax : 037. 77.38.61
Tél : 037. 77.61.13 / 037.77.61.15

RABAT AKKARI

11,Av Salam - Yacoub El Mansour
10051 - Rabat
Fax : 037. 69.19.09
Tél : 037. 69.29.69 / 037. 69.00.91

RABAT ALEXANDRIE

5, Rue Alexandrie
10006 - Rabat
Fax : 037. 73.83.50
Tél : 037. 72.30.65 / 037.72.30.66 /
037.72.30.67 / 037.72.49.55 /
037.73.22.90/ 037.73.22. 91

RABAT CENTRALE

260, Avenue Mohamed V
10006 - Rabat
Fax : 037.72.71.42/73.31.83/73.39.10
Tél : 037.72.34.43 / 037.72.17.98 /
037.72.17.99

RABAT EL MANAR

Angle Rue Med Abdou et
Av. Hassan II Diour Jamaa
10053 - Rabat
Fax : 037. 73.00.54
Tél : 037.73.01.23 / 037.73.01.27 /
037.73.01. 29

RABAT EL MANSOUR

14, Bd El kifah - Yacoub El Mansour
10053 - Rabat
Fax : 037. 69.56.06
Tél : 037. 69.56.02 / 037. 29.51.87

RABAT EL MENZEH

Complexe El Manal - Hay El Menzeh
10050 - Rabat
Fax : 037.28.08.93
Tél : 037.28.13.77 / 28.15.26

RABAT HAY RIYAD

Place Carre-Avenue Attine
10105 - Rabat
Fax : 037. 71.48.42
Tél : 037. 71.45.19 / 037.71.45.42

RABAT IBNOU SINA

32, Angle Av. Michlifén et Rue
Honain - Agdal
10106 - Rabat
Fax : 037. 67.42.63
Tél : 037. 67.41.93/037. 67.41
99/037. 67.42.04 / 037. 67.42.05

RABAT OCEAN

103, Avenue Abdelkrim Khattabi
10104 - Rabat
Fax : 037. 73.81.75
Tél : 037.72.78.30 / 037.20.84.68

RABAT SOUISSI

2, Avenue Imam Malik
10105 - Rabat
Fax : 037. 75.50.35
Tél : 037.75.25.75 / 037. 75.49.84 /
037. 75.79.46

RABAT TOUR HASSANE

Avenue d'Alger
10005 - Rabat
Fax : 037. 72.90.55
Tél : 037. 72.90.53/037.72.90.54

SAFI CENTRE

36, Place de l'Indépendance
46003 - Safi
Fax : 044. 46.31.94
Tél : 044. 46.22.47 /044. 46.28.41/
044.46.40.61

SAFI IDRISSE

1^{er} Rue Idriss Ben Nacer
46003 - Safi
Fax : 044. 46.34.88
Tél : 044. 46.38.10 /044. 46.38.18

SALA AL JADIDA

Angle Avenues Hassan II et Moha-
med Benihassan
11000 - Sale
Fax : 037. 53.18.24
Tél : 037. 53.18.20/037. 53.18.21

SALE MEDINA

Avenue du 2 Mars 1956
11005 - Salé
Fax : 037. 78.17.04
Tél : 037.78.19.46 /037. 84.50.18 /
037. 84.50.19

SALE TABRIQUET

Bd. Mohamed V - Lot. Omar II
11000 - Salé
Fax : 037. 86.17.11
Tél : 037. 85.13.40 /037. 85.42.77/
037.86.30.21

SEFROU

17, Avenue Mohammed V
31000 - Sefrou
Fax : 055. 66.08.42
Tél : 055. 66.01.14 /055. 68.24.02

SETTAT

19, Avenue Hassan II
26000 - Settât
Fax : 023. 40.13.28
Tél : 023. 40.09.92/ 023.40.09.98/
023.40.14.07

SIDI KACEM

124, Av. Mohammed V
16000 - Sidi Kacem
Fax : 037. 59.31.61
Tél : 037. 59.22.73/037. 59.28.64 /
037. 59.23.16

SIDI SLIMANE

36, Bd. Hassan II
14200 - Sidi Slimane
Fax : 037. 50.14.47
Tél : 037.50.21.16/ 037.50.45.07/
037.50.47.54 / 037.50.46.53

SMARA

132, Bd. Hassan II
72000 - Smara
Fax : 048. 89.93.11
Tél : 048. 89.90.12 /048. 89.93.10 /
048. 89.97.50

SOUK EL ARBAA

44, Av. Mohammed V
14300 - Souk El Arbaa
Fax : 037. 90.27.14
Tél : 037. 90.23.76 /037.90.05.06

SOUK SEBT

Bd. Bir Anzarane - Souk Sebt
Ouled Nemma
23550 - Souk Sebt
Fax : 023. 47.27.86
Tél : 023. 47.27.82 / 023.47.27.83
/023. 47.27.84 / 023. 47.27.85

TAFFRAOUT

Av. Mokhtar Soussi
85450 - Taffraout
Fax : 048. 80.02.84
Tél : 048. 80.01.00 / 048.80.01.72

TANGER "B"

54, Place du 9 Avril 1947
90003 - Tanger
Fax : 039. 43.04.41
Tél : 039. 93.63.99 /039. 93.75.70 /
039.93.46.03

TANGER BENI MAKADA

55, Rue Moussafir Aïcha - Jirari II
90004 - Tanger
Fax : 039. 95.49.28
Tél : 039. 95.49.31/039. 95.49.33

TANGER CASABARATA

26, Lotissement Safif
90003 - Tanger
Fax : 039.31.04.98
Tél : 039.31.04.58/039.31.05.20

TANGER IDRISIA

Idrissia II - Lot 285 & 158
90002 - Tanger
Fax : 039. 95.93.07
Tél : 039. 95.93.03 /039.95.93. 04

TANGER PLAZA TORO

Lot n° 14 - Route de Tetouan
90003 - Tanger
Fax : 039.32.40.38
Tél : 039.32.40.34/039.32.40.35

TANGER RUE DE FES

42, Rue de Fes
90002 - Tanger
Fax : 039. 93.09.43
Tél : 039. 93.10.96 /039. 93.28.86 /
039. 33.43.77

TANGER SOUANI

100, Rue Haroune Ar-Rachid
90004 - Tanger
Fax : 039. 94.94.67
Tél : 039.33.45.53 /039.94.98.04

TANGER VILLE

21, Bd. Pasteur
90000 - Tanger
Fax : 039. 93.41.10
Tél : 039. 93.10.44 / 039.93.11.25 /
039. 93.61.02 / 039. 93.65.04

TAN TAN PLAGE

Quartier Administratif
82002 - Tan Tan
Fax : 048. 87.91.22
Tél : 048. 87.90.66 /048. 87.92.66

TAN TAN VILLE

Angle Bd. Hassan II et Rue Ibn
Zaidoune
82000 - Tan-Tan
Fax : 048. 87.81.39
Tél : 048. 87.72.77 / 048.87.75.12

TAOURIRT

Angle Bd My Abdellah et Rue Al
Maghrib Al Arabi
60800 - Taourirt
Fax : 056. 69.53.68
Tél : 056. 69.42.93 /056. 69.53.58

TAROUDANT

Angle Place Alaouites et Rue du
Souk
83000 - Taroudant
Fax : 048. 85.35.71
Tél : 048. 85.20.15 /048. 85.31.74

TAZA

24, Avenue Med V
35000 - Taza
Fax : 055. 67.39.41
Tél : 055. 67.20.29 / 055.67.39.42/
055.28.24.69 / 055. 28.24.70

TAZA GARE

Lotissement Al Fath I
Route Oujda-Fès
35000 - Taza
Fax : 055.28.56.25
Tél : 055.28.56.21/055.28.56.22

TEMARA VILLE

7, Bd. Hassan II
12000 - Temara
Fax : 037. 74.19.47
Tél : 037. 74.13.74 /037. 74.06.66

MARTIL

78, Angle Avenue My. Hassan et
Av. de Tetouan
93150 - Tetouan
Fax : 039. 97.92.78
Tél : 039. 97.97.77 /039.97.97. 58

MDIQ

Bd. Princesse Lalla Nezha
93200 - Tetouan
Fax : 039. 97.50.34
Tél : 039. 66.30.37 /039. 97.51.51

TETOUAN A

5, Place Moulay Mehdi
93000 - Tetouan
Fax : 039. 96.63.15/039.71.23.91
Tél : 039.96.26.48 / 039.96.26.49 /
039.96.26. 50 / 039.96.26. 51

TETOUAN B

6, Rue Med Ben Abderrahmane
93004 - Tetouan
Fax : 039. 96.72.16
Tél : 039. 96.33.20 / 039.96.45.63 /
03996.83.90

TETOUAN SAFIR

Avenue des FAR
93005 - Tetouan
Fax : 039. 99.20.42
Tél : 039. 99.20.38 /039. 99.20.39

TETOUAN SIDI MANDRI

67 Rue Hassan Ben Mahdi
93006 - Tetouan
Fax : 039. 71.19.63
Tél : 039. 71.19.59 /039. 71.19.60

TIFLET

76-78-80, Av. Mohamed V
15402 - tiflet
Fax : 037. 51.26.79
Tél : 037. 51.26.10 /037. 51.47.95

TINGHIR

Centre Idiss Nghir
45800 - Tinghir
Fax : 044. 83.37.49
Tél : 044. 83.41.92/044.83.41.94

TIZNIT

Bd. Mohammed V
85000 - Tiznit
Fax : 048. 86.33.75
Tél : 048. 86.23.43 /048. 86.33.50 /
048. 86.26.38

Agences et Bureaux de Représentation BMCE Bank à l'Etranger

FRANCE

AGENCE PARIS PRINCIPALE

3, Rue Boudreau
75.009 Paris
Tél : (00.331) 44.94.23.23
Fax : (00.331) 44.94.23.00

AGENCE BATIGNOLLES

18, Bd des Batignolles
75.017 Paris
Tél : (00.331) 42.93.93.94
Fax : (00.331) 42.93.90.98

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE BORDEAUX

35, Av. Charles de Gaulle
33.200 Bordeaux
Tél : (00.335) 56.02.13.14
Fax : (00.335) 56.17.09.52

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE LILLE

48, Bd de la Liberté
59.800 Lille
Tél : (00.333) 20.40.00.04
Fax : (00.333) 20.12.98.08

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE LYON

1, Rue Carry
69.003 Lyon
Tél : (00.334) 78.54.34.04
Fax : (00.334) 78.54.24.04

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE MARSEILLE

20, Bd Dugommier
13.001 Marseille
Tél : (00.334) 91.64.03.03
Fax : (00.334) 91.64.88.47

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE MONTPELLIER

59, Cours Gambetta
34.000 Montpellier
Tél : (00.334) 67.58.60.69
Fax : (00.334) 67.58.58.06

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE STRASBOURG

13, Av du Général de Gaulle
67.000 Strasbourg
Tél : (00.333) 88.61.45.17
Fax : (00.333) 88.61.45.73

ESPAGNE

BMCE BANK INTERNATIONAL S.A.

Calle Serrano, n°59
28.006 Madrid
Tél : (00.3491) 575.68.00
Fax : (00.3491) 431.63.10

BMCE BANK INTERNATIONAL S.A. BUREAU DE REPRÉSENTATION DE BARCELONE

Avenida Diagonal, 613, 7^{ème} «A-B»
08028 Barcelone
Tél : (00.3493) 363.22.87
Fax : (00.3493) 410.60.42

ALLEMAGNE

AGENCE DE SERVICES FINANCIERS

Friedenstrasse 3,
60311 Frankfurt am Main
Tél : (00.49 69) 27.40.34.40
Fax : (00.49 69) 27.40.34.44

AGENCE DE SERVICES FINANCIERS

Eller Str. 104
40227 Düsseldorf
Tél : (00.49 211) 863.98.64/65
Fax : (00.49 211) 863.98.66

CHINE

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE PÉKIN

Henderson Center, Tower One,
Units 1202/1203/1204
18, Jian Guo Men Nei Avenue
100005 Beijing, P.R. China
Tél : (00.8610) 65.18.23.55
Fax : (00.8610) 65.18.23.53

ITALIE

DELEGAZIONE BMCE BANK

c/o INTESABCI
Piazza Della Scalla 6
20121, Milano
Tél : (00.3902) 88.50.28.36
Fax : (00.3902) 88.50.33.02

ROYAUME-UNI

BUREAU DE REPRÉSENTATION DE LONDRES

26 Upper Brook Street
London W1Y 1PD
Tél : (00.44207) 518.82.52
Fax : (00.44207) 629.05.96

TANGER ZONE FRANCHE

BMCE Bank, BANQUE OFFSHORE

BP 513, Port Franc-Tanger
Tél : (039) 93.66.30
Fax : (039) 33.45.69

Filiales du Groupe BMCE Bank

BMCE Capital

VICE-PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Abdeljélil AYED

OBJET

Banque d'Affaires

SIÈGE SOCIAL

140, av. Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 49 89 51

FAX

022 26 98 60

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

MARFIN

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Hassan BOULAKNADEL

OBJET

Société de Gestion d'actifs

SIÈGE SOCIAL

140, av. Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 47 08 47

FAX

022 47 10 97

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

MAROC INTER TITRES

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Youssef BENKIRANE

OBJET

Société de bourse

SIÈGE SOCIAL

140, av. Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 48 10 01

FAX

022 48 09 52

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

CAPITAL CONSEIL

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mme Ghita BARGACH

OBJET

Corporate Finance

SIÈGE SOCIAL

140, Av. Hassan II, 20000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 49 89 66 - 022 49 89 67 - 022 49 89 68

FAX

022 26 98 60

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

CAPITALINVEST

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Mehdi Tahiri

OBJET

Capital investissement

SIÈGE SOCIAL

62, boulevard d'Anfa, angle boulevard
Moulay Youssef, Casablanca

TÉLÉPHONE

022 22 30 56 - 022 22 48 61 - 022 22 56 77

FAX

022 27 38 15

SITE INTERNET

www.capitalinvest.co.ma

MAROC FACTORING

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Abderrafii KASSIMI

OBJET

Société de Factoring

SIÈGE SOCIAL

243, Boulevard Mohamed V,
20 000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 30 20 08 - 022 30 13 42

FAX

022 30 62 77

SITE INTERNET

www.ifmaroc.freeservers.com

SALAFIN

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

M. Amine BOUABID

OBJET

Société de financement

SIÈGE SOCIAL

Rue Arrachid Mohamed,
Angle avenue des FAR
Immeuble Iman Center, 9ème étage,
Casablanca

TÉLÉPHONE

022 44 00 72

FAX

022 44 02 14

SITE INTERNET

www.salafin.com

MAGHREBAIL

ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

Madame Mouna BENGELOUN

OBJET

Société de leasing

SIÈGE SOCIAL

45, Bd Moulay Youssef,
20 000 Casablanca

TÉLÉPHONE

022 22 48 65 00

FAX

022 27 44 18

SITE INTERNET

www.maghrebail.co.ma

BMCE BANK

BP 13425 Casa Principale
Tél : 022 20 04 92 / 96
Fax : 022 20 05 12
E- mail : sgg@bmcebank.co.ma
Capital : 1 587 513 900 dirhams
SWIFT : BMCE MA MC
Télex : 21.931 - 24.004
Registre de Commerce : CASA 27.129
CCP : Rabat 1030
CNSS : 10.2808.5
Numéro Identification Fiscale : 01085112
Patente : 35502790

SECRETARIAT GENERAL
Tél : 022 49 80 11 / 022 49 80 12
Fax : 022 26 49 65

Communication Financière
Tél : 022 49 80 04 / 022 49 80 15
Fax : 022 26 49 65

PORTAIL BMCE BANK
www.e-bmcebank.com

SITE DU COMMERCE INTERNATIONAL
www.interexmaroc.com

SITE DU POLE BANQUE D'AFFAIRES
www.bmcecapital.com

K 2001 BMCE BANK 2001 BMCE BANK

2001

BMCE BANK

BMCE BANK البنك المغربي للتجارة الخارجية

NOTRE MONDE EST CAPITAL



CE DOCUMENT EST IMPRIME SUR PAPIER RECYCLE POUR LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT